

Dans une déclaration au « Monde »

Le prince Souvanna Phouma estime que la réunification du Laos est en bonne voie

LIBRE PAGE 5 Les propos recueillis par notre envoyé spécial BRUNO DETHOMAS

Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry Directeur : Jacques Fauvet

1,30 F
Algérie, 1 BA - Maroc, 1,20 dir. - Tunisie, 100 m. - Belgique, 1 DM - Autriche, 8 sch. - Danemark, 10 kr. - Canada, 60 c. - Espagne, 2,70 p. - France, 20 fr. - Grande-Bretagne, 14 p. - Grèce, 15 dr. - Irlande, 45 p. - Italie, 200 L. - Japon, 120 ¥ - Luxembourg, 10 fr. - Norvège, 2,75 kr. - Pays-Bas, 1,20 f. - Portugal, 11 esc. - Suède, 2 kr. - Suisse, 0,90 fr. - U.S.A., 65 cts - Yémen, 10 r. dir.
Tarif des abonnements page 32
5, RUE DES ITALIENS
75242 PARIS - CEDEX 05
C.C.P. 4297-25 Paris
Tél. Paris 10 6577
Tél. : 770-91-29

CRISE ET DIPLOMATIE AU PROCHE-ORIENT

L'émir du Koweït à Paris

La visite officielle de deux jours que rend à la France, à partir de lundi après-midi 26 mai, l'émir Sabah al Koweït pourra solder par des réajustements les relations « dans les domaines » le souverain a fait accompagner de plusieurs ministres et de hauts fonctionnaires spécialisés.

Les dirigeants koweïtiens ne tiennent pas qu'ils sont les destinataires de « conclusions des affaires », ministre de l'eau et de l'électricité, M. Abdallah El Ghannem, particulièrement intéressé à ce que son pays de centrales électriques qui prendraient la forme de l'énergie pétrolière après un ajustement des paiements.

Le ministre des finances, Abdel Rahman Attiki, qui n'a pas abandonné le portefeuille pétrolier, abordera le problème des relations entre pays consommateurs de brut et États producteurs : il donnera sans doute des assurances que la France ne serait pas affectée par un éventuel embargo imposé par les Arabes si la crise du Proche-Orient devait se prolonger.

On lira, page 9, les déclarations faites à ce sujet par le roi à notre envoyé spécial. Cependant, M. Attiki est bien sûr pour évoquer des questions concrètes concernant son pays. Le Koweït, traité par d'autres pays producteurs de pétrole, cherche à sur ses capacités à moyen ou à long terme. La France a soutenu à accueillir des fonds qui contribueraient à équilibrer le budget de l'émirat. Il s'agit de deux domaines dans lesquels les investissements productifs seraient effectués.

La France, toutefois, ne paraît pas se soucier de ce que son pays a fait de ces investissements étrangers des années écoulées. Il s'agit de la même opération financière. Le chapitre moins délicat sera celui des cours des conversations, celui des « joint ventures », projets de développement pourraient être réalisés en action dans les pays tiers.

La technologie française est particulièrement appréciée au Koweït. Les accords signés au sein de ce pays sont donc valables à Beyrouth.

Four dénouer — au moins provisoirement — une situation qui paraissait sans issue pour « sauver le Liban », quantité de facteurs ont joué. Du côté musulman, la réunion de tous les chefs religieux et des leaders politiques.

En raison de la grève des ouvriers du Livre **Le Monde NE PARAÎTRA PAS DEMAIN**

Dans notre prochain numéro : « Le Monde des sciences » ; « Le Monde des arts et des spectacles » ; « Les régions ».

Le gouvernement militaire libanais n'aura duré que trois jours

Le général Noureddine Rifal, premier ministre libanais, a annoncé ce lundi 26 mai, en fin de matinée, qu'il donnait sa démission au président Frangieh.

Comme le souligne notre envoyé spécial à Beyrouth, le gouvernement militaire, formé le 23 mai, avait été constitué des partis de gauche et des organisations de jéjakys. La Syrie avait également menacé d'intervenir pour prévenir une guerre civile et protéger la résistance palestinienne.

Beyrouth a signalé ce lundi matin une nouvelle incursion israélienne dans le village d'Atta-El-Chaab, au sud du Liban, où un violent combat avait opposé, dimanche, les forces libanaises, qui ont eu sept tués, à l'armée israélienne, qui en a eu deux. Des journaux de Tel-Aviv ont critiqué sévèrement cette opération, à leur avis particulièrement inopportune.

De notre envoyé spécial J.-C. GUILLEBAUD

Beyrouth. — « Pour qu'une solution soit conforme à la tradition libanaise, il faut qu'il n'y ait ni vainqueur ni vaincu », dit-on volontiers à Beyrouth. Après avoir été la guerre civile tout au long du dernier week-end, le Liban parviendra-t-il une fois de plus à préserver son fragile équilibre politique et constitutionnel ? Tout porte aujourd'hui à l'espérer.

Le cabinet militaire du général Rifal, récusé par l'ensemble des musulmans et par une partie de l'opinion maronite, a remis sa démission mais reste chargé d'exécuter les affaires courantes et de « régler l'ordre » grâce à des patrouilles de l'armée libanaise-palestinienne.

M. Bachir Karame, qui bénéficie maintenant du soutien unanime des musulmans (châliés, sunnites et druzes), devrait être rapidement appelé à former un nouveau gouvernement civil. Les dizaines de milliers de réfugiés mis en place depuis samedi dans l'ouest de Beyrouth, dans les quartiers musulmans commencent à être dérangés sans que les services de sécurité intérieure aient pu intervenir. Si l'ordre de grève générale lancé par la gauche était toujours en vigueur lundi matin, c'était, semble-t-il, pour maintenir un certain équilibre et pression à l'égard des militaires du pouvoir.

Ce retour progressif à la normale après une nouvelle nuit de troubles dans Beyrouth devrait donc apaiser l'inquiétude des phalangistes de M. Pierre Gemayel et fournir aux militaires une « porte de sortie honorable ».

Le président Soliman Frangieh aurait d'ailleurs consulté ces dernières heures une dizaine d'officiers libanais avant d'arrêter sa décision. « Chez nous, au Liban, l'action n'est surtout la transaction », cette vieille boutade de l'ancien président Charles Helou semble donc encore valable à Beyrouth.

Four dénouer — au moins provisoirement — une situation qui paraissait sans issue pour « sauver le Liban », quantité de facteurs ont joué. Du côté musulman, la réunion de tous les chefs religieux et des leaders politiques.

Le roi d'Arabie Saoudite se dit prêt à accepter l'existence d'Israël

Le nouveau souverain d'Arabie Saoudite a indiqué, dans une interview publiée dimanche par le Washington Post, qu'il serait prêt à reconnaître le droit à l'existence de l'Etat d'Israël après l'évacuation des territoires arabes occupés à la suite de la guerre de six jours.

Le roi Khaled a déclaré : « Nous ferons notre devoir vis-à-vis de nos frères arabes et remplirons nos obligations à l'égard de l'Etat palestinien, une fois que ce dernier aura été établi. Cela accompli, et lorsque Israël aura évacué tous les territoires occupés, y compris Jérusalem, ce pays pourra vivre à l'intérieur de ses frontières de 1967 ».

Sans aller jusqu'à envisager une reconnaissance formelle d'Israël, le roi Khaled se rapproche ainsi des positions des chefs d'Etat arabes modérés, comme le président Sadate, et s'éloigne des positions extrêmes de son prédécesseur, le roi Fayçal d'Arabie Saoudite, à sa session le 25 mars dernier, lequel, pour des raisons religieuses, rejetait l'idée même d'un Etat juif au Proche-Orient.

Le roi Khaled a lancé aussi un appel aux Etats-Unis pour « qu'ils arment l'Egypte et la Syrie » et mettent ainsi fin à la dépendance de ces pays vis-à-vis de l'Union soviétique. A son avis, les efforts de paix américains décideront de la question de savoir si les Arabes reconstruiront de nouveau à la guerre contre Israël et imposeront un nouvel arbitrage au Proche-Orient. Les Arabes révoquent de paix, a-t-il déclaré, et ils ne combattront pas, à moins qu'ils ne soient convaincus que les Etats-Unis ont renoncé à donner suite à leurs assurances d'exercer leurs efforts pour restaurer la paix. Il a donc aussi son approbation implicite au retour de M. Kissinger à la diplomatie du « pas à pas ».

Tandis que M. Kissinger atténue les propos de M. Ford

« L'attitude du parti communiste portugais compromet la détente en Europe » nous déclare M. Mario Soares

L'assemblée générale du Mouvement des forces armées se réunit à Lisbonne ce lundi 26 mai pour examiner le conflit entre le parti communiste et le parti socialiste.

L'évolution de la situation au Portugal continue de susciter à l'étranger des réactions inquiètes. Non seulement MM. Brandt et Kreisky, mais M. Palme qui avait paru encourager les efforts de M. Mitterrand et qui est souvent soutenu au Parlement de Stockholm par les communistes, se sont prononcés à Vienne « contre toute collaboration entre les partis sociaux-démocrates et communistes ». Cependant, à Washington, M. Kissinger a tenu à atténuer les propos de M. Ford : le président, a-t-il dit, ne compte pas soulever lors du « sommet » de l'OTAN à Bruxelles, le problème de la participation du Portugal aux activités de l'alliance, mais il s'entretient, au cours de conversations particulières avec les dirigeants des pays membres, du déroulement de la situation à Lisbonne.

M. Mario Soares, qui a assisté samedi soir 24 mai dans les Landes, à la rencontre des partis socialistes de l'Europe du Sud, organisée par M. Mitterrand, doit rentrer mardi à Lisbonne. Dans une déclaration qu'il nous a accordée lors de son passage à Paris, il estime que l'attitude du parti communiste portugais menace la détente en Europe mais qu'il n'y aurait plus de problème s'il adoptait une charte des libertés analogue à celle que vient de publier le P.C. français.

« Si le parti communiste portugais rédigeait une charte des libertés, s'inspirant ainsi de l'exemple des communistes français, et s'il proclamait son intention de respecter cette charte dans la pratique quotidienne, alors tout devrait être réglé », déclare M. Soares. « Les relations entre nos deux partis au Portugal... »

M. Mario Soares, secrétaire général du parti socialiste portugais, qui nous a reçu dimanche 25 mai à Paris, se veut « modérément optimiste » bien qu'une décision concrète n'ait encore été adoptée par le Conseil de la révolution dans le conflit qui oppose le P.C. aux dirigeants du P.C.P. à propos du journal República.

Serain, dit-on, satisfait d'avoir pu exposer l'arrière-plan de la crise portugaise aux représentants des partis socialistes de l'Europe du Sud au cours d'un bref passage, samedi soir, à la résidence londonaise de M. François Mitterrand, M. Mario Soares a rencontré dimanche soir à Paris M. Santiago Carrillo, secrétaire général du parti communiste espagnol. L'entretien a été particulièrement cordial et fructueux.

AU JOUR LE JOUR

Sous les pins

Ainsi, M. Soares a fini par rejoindre M. Mitterrand dans les Landes. Puisse la grande forêt avoir inspiré aux deux hommes d'Etat la sagesse séculaire des arbres, dont la vertu principale est la patience !

Le pin, il est vrai, a, comme le solisme, une vie fragile. Il redoute les grands incendies, et les vents de tempête l'abattent aisément. Mais si l'on prend soin de lui, le blessure qu'il porte au cœur distille, au lieu de larmes de sang, l'insaisissable résine qui soude le destin des peuples.

ROBERT ESCARPIT.

Le nouvel « impératif industriel »

Un colloque consacré au redéploiement industriel s'ouvrira le mardi 27 mai au Palais des congrès à Paris. Organisé par les ministères de l'Industrie et de la recherche, de l'Economie et des finances et du commerce extérieur, cette manifestation réunira des chefs d'entreprise, des économistes et des fonctionnaires.

par PIERRE DROUIN

Il est difficile de vibrer pour plusieurs causes en même temps. Celle de l'emploi occupe aujourd'hui tout le champ économique et social. Ce qui est bien normal. Le danger le plus pressant est celui d'un processus cumulatif de chômage de type américain. Mais si tout doit être fait pour interrompre cette « descente aux enfers » d'une crise en spirale, il serait d'oublier les horizons plus lointains. Elaborer une politique à long terme uniquement à partir de données conjoncturelles ouvrirait pour notre pays les chemins du sous-développement. Que commanderait en effet une stratégie industrielle destinée uniquement à donner maintenant le maximum d'emplois ? De favoriser les secteurs gros utilisateurs de main-d'œuvre, c'est-à-dire d'appliquer à la France le « modèle de Hongkong ». Délibérément, afin de réduire le chômage on choisirait de pousser les secteurs à faible valeur ajoutée, mais qui ont cette vertu d'occuper beaucoup de monde.

Après tout, l'industrie n'a-t-elle pas comme but suprême de fournir le maximum de travail aux hommes ? S'il en était toujours ainsi, des tâches du type de celle du sapeur Camember (faire un trou pour enfouir la terre sortie du trou président, etc.) répondraient à un but extrêmement social. Le « droit au travail » n'est pas le droit à n'importe quel travail.

(Lire la suite page 46.)

LE DÉBAT SUR L'ÉNERGIE NUCLÉAIRE

Libre page 21 dans « Le Monde de l'économie »

Les ambitions de l'E.D.F. ne semblent pas économiquement justifiées

Un ou deux constructeurs français ?

QUESTIONS D'ACTUALITÉ dirigée par François-Henri de Virieu

JOSE-ALAIN FRALON L'EUROPE C'EST FINI

« Un exercice passionnant... la face cachée, la face honteuse des choses de Bruxelles et alentour. Bravo à José Fralon pour avoir dit que le roi européen est nu. »

Pierre Drouin (LE MONDE)

DANS LA MEME COLLECTION PETROLE PIERRE PEAN LA TROISIEME GUERRE MONDIALE CALMANN-LEVY

JEUNES ARTISTES QUAI DE NEW-YORK

La grisaille de mai

Relativement, Salon de mai... Depuis qu'il se manifeste sur le parvis des deux musées d'art moderne, le Salon de mai semble s'être lié à l'automobile. La circulation de l'avenue de New-York s'élourdit à la hauteur de ces quelques deux cents sculptures qui regardent les automobilistes.

D'où vient cette déception lorsqu'on s'arrête pour les léter de près ? On a soudain le sentiment de se trouver devant un « entrapôt de sculptures destinées à la décoration des édifices publics au titre du 1° ». Le style 1°, qui est une des rares sources de commande, a ravagé la sculpture d'aujourd'hui.

Comme si, par avance, les sculpteurs — vraiment les meilleurs — modelaient leurs travaux sur ce débouché possible. Un petit air « moderniste » et non conformiste de bon aloi de façon à être accepté par tous, mais rarement une aventure singulière portuse de quelque souffie nouveau.

Lorsque le temps s'y prête, cependant, les sculpteurs se trouvent bien, sur le parvis de l'avenue de New-York, à l'intérieur, dans les sombres salles de l'entresol, la peinture est en tout temps mal lotie. On trouvera difficilement dans Paris salles d'exposition plus redoutables.

On en trouvera beaucoup pour dire que de toute façon les Salons ne sont plus qu'une survivance du passé. Ce sont les fils de ces Salons du dix-neuvième siècle à l'inauguration desquels les officiers arrivaient le matin des artistes qui n'avaient qu'un espoir en tête : obtenir une commande ! Aujourd'hui, ils ont une autre fonction : donner une vue un peu exhaustive des recherches artistiques. Lorsque quatre cents artistes y exposent, c'est le parcours — en raccourci — des quatre cents années qui s'offre à nous, dans un seul trait. Ne laissons pas la ligne bouche.

JACQUES MICHEL (Lire la suite page 29.)

Le Monde de l'éducation

Le numéro de juin vient de paraître



DOMAINE DU DIS + LA + CROIX

tion

EUROPE

A VIENNE

AM. Kreisky, Brandt et Palme rejettent toute collaboration entre partis sociaux-démocrates et communistes

De notre correspondant

Vienne. — Samedi 24 et dimanche 25 mai, MM. Bruno Kreisky, chancelier d'Autriche, Olof Palme, premier ministre suédois, Willy Brandt, ancien chancelier de la République fédérale allemande, se sont entretenus à l'occasion de cette réunion d'ordre privé...

Les questions internationales traitées ont évidemment donné lieu à discussion. M. Kreisky a insisté sur la nécessité de ne pas laisser à ses interlocuteurs des informations sur les récentes conversations à Vienne de M. Kreisky et M. Brandt...

M. Kreisky a affirmé que « le système démocratique est opposé à l'opposé de la dictature communiste ». Il a insisté sur le fait qu'il y avait de prendre le léger à l'événement de la bonne. Le chancelier autrichien cache pas depuis quelque temps que, à son avis, l'évolution du Portugal doit être considérée...

M. Willy Brandt, il ne peut y avoir non plus de collaboration entre le S.P.D. (social-démocrate) et les P.C. « même si l'on se force de s'entendre avec les états ayant un gouvernement communiste ».

Yugoslavie

NOTRE COMMUNAUTÉ A TROUVÉ LA VOIE QU'IL LUI FAUDRA SUIVRE APRÈS SA DISPARITION, déclare le maréchal Tito.

Belgrade (A.F.P.). — Cent mille personnes réunies dans le grand stade de Belgrade ont été dimanche soir 26 mai, le quatre-vingt-troisième anniversaire du président Tito. Pour la première fois il a parlé de « ce qui se passera après Tito ».

Espagne

Un collégien est tué par la garde civile au Pays basque

A l'occasion du trentième anniversaire de la victoire des forces franquistes, le général Franco a assisté le dimanche 25 mai à une parade militaire au centre de Madrid. Agé de quatre-vingt-deux ans, le chef de l'Etat espagnol a présidé le défilé, debout pendant une heure et demie, sans manifester de signes de fatigue.

De notre correspondant

Madrid. — La situation s'aggrave au Pays basque. Dans la soirée du 23 mai, un collégien de dix-huit ans, Luis Arriola, a été tué à Ondarreta par la garde civile, alors qu'il venait de fêter avec ses camarades et des professeurs son succès au baccalauréat.

D'après la version officielle, le jeune homme chantait des chansons basques dans les rues de la bourgade, et, au moment où il passait devant la caserne de la garde civile, le jeune Arriola se précipita sur le sentinelle qui, sans le vouloir, aurait tiré le coup de feu mortel au cours d'une brève lutte.

Le procureur militaire de Saint-Sébastien demanda deux peines de mort pour deux militants du mouvement révolutionnaire basque ETA : José Antonio Gardemendi et Angel Oteagui, accusés d'être auteurs et complices de l'attentat qui coûta la vie au garde civil Gregorio Posadas, en avril 1974.

Grèce

M. Caramanlis commence à Bucarest une série de voyages dans les pays de l'Est

De notre correspondant

Vienne. — M. Caramanlis, premier ministre grec, arrive ce lundi 26 mai à Bucarest, pour une visite officielle de deux jours. Ce séjour est le premier d'une série de trois voyages. Après la Roumanie, le chef du gouvernement d'Athènes doit aller en Yougoslavie les 4 et 5 juin, et en Bulgarie la mi-juin.

Ces déplacements attestent du désir des nouveaux dirigeants grecs d'entretenir avec les pays d'Europe de l'Est les meilleures relations. Non pas que les capitales communistes aient avec le régime militaire précédent des rapports particulièrement tendus.

Irlande du Nord

Les « indiscretions » d'un protestant modéré sur le retrait des troupes britanniques suscitent de vives réactions

De notre correspondant

Dublin. — Dans une interview radiodiffusée dimanche 25 mai, le pasteur William Arlow a affirmé que le gouvernement britannique avait assuré l'été prochain de l'IIRA qu'il était prêt à se retirer d'Ulster et qu'il ferait un cessez-le-feu. Ces déclarations ont suscité de vives réactions.

Le pasteur Arlow faisait partie du groupe d'ecclésiastiques qui, l'an dernier, avait rencontré les leaders de l'IIRA provisoire. Par la suite, il a agi comme médiateur entre le mouvement républicain clandestin et le gouvernement britannique, pour la mise au point d'un cessez-le-feu.

Grande-Bretagne

Le chancelier de l'Echiquier, M. Denis Healey a traité M. Benn, ministre de l'Industrie, de « menteur » pour avoir affirmé qu'il y a une semaine que la Grande-Bretagne avait perdu cinq cent mille emplois en entrant dans la C.E.E. et que son maintien dans le marché commun ne ferait qu'accroître le chômage.

merciaux ainsi que la signature entre Sofia et Athènes, le 8 juin 1973, d'une Déclaration sur les principes de bon voisinage, de compréhension et de coopération. Un tel document est le premier de ce genre à avoir été élaboré par des Etats des Balkans ayant des régimes sociaux différents.

Le retour de la démocratie en Grèce a cependant été salué très favorablement en Europe de l'Est et a permis de donner une nouvelle dimension aux rapports d'Athènes avec les capitales communistes. Depuis le début de l'année, deux ministres grecs, tendus, l'agence de presse bulgare B.T.A. rappelle récemment que « même en temps de la Grèce se trouvant sous la dictature de la junte militaire fasciste, la Bulgarie socialiste avait déployé des efforts dans l'intérêt des deux peuples pour ne pas permettre une aggravation des relations entre les deux Etats ».

M. Macovescu avait renoué la proposition roumaine de transformer les Balkans en zone démilitarisée et dénucléarisée. Il avait aussi exposé l'idée lancée par M. Ceausescu, chef de l'Etat roumain, de convoquer une réunion des pays balkaniques pour discuter de Chypre. Toutefois, ces suggestions n'avaient pas été reprises dans le communiqué commun.

Le retrait de la Grèce de l'Organisation militaire de l'OTAN crée sans doute un facteur supplémentaire de rapprochement avec la Roumanie. A la veille de l'arrivée à Bucarest de M. Caramanlis, M. Ceausescu a sévèrement condamné dans une interview à un journal d'Athènes la politique des blocs. Le nouveau venu non du fait lui-même qui de la forme donnée à cette critique : « Les blocs militaires ne garantissent pas une plus grande sécurité à leurs membres, a-t-il dit, mais, au contraire, l'existence de ces blocs est une source de tension constante et de danger menaçant l'indépendance des nations ».

Après l'annonce par Le Monde de la signature de la Convention de Varsovie, la Roumanie, à la différence de ses alliés, avait moins mis l'accent sur le renforcement de cette organisation que sur la nécessité de dissoudre les blocs militaires.

du Sud mar... socialistes

OMATIE

A Dublin

MINISTRES DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES DE LA COMMUNAUTÉ SE PRÉOCCUPENT DE LA COOPÉRATION AVEC LISBONNE.

Portugal, les matières pressées et le dialogue euro-arabe : sont les principaux sujets des entretiens des ministres des affaires étrangères de l'Europe des Neuf, ce lundi 26 mai, à Dublin. Les Neuf se réunissent à un double titre : le 26 mai, ils examinent un conseil de Communauté, et l'après-midi, ils traitent de toutes questions non relevant pas du 26 de Rome.

Le dialogue euro-arabe

Dans l'après-midi les Neuf doivent faire, une fois de plus, le tour des travaux de la Conférence pour la sécurité et la coopération en Europe (C.S.C.E.), ils utiliseront les moyens d'ambassadeurs de leur coopération à l'ONU, et examineront les questions d'actualité dont la plus importante, est le Portugal, porté sur la liste du dialogue euro-arabe.

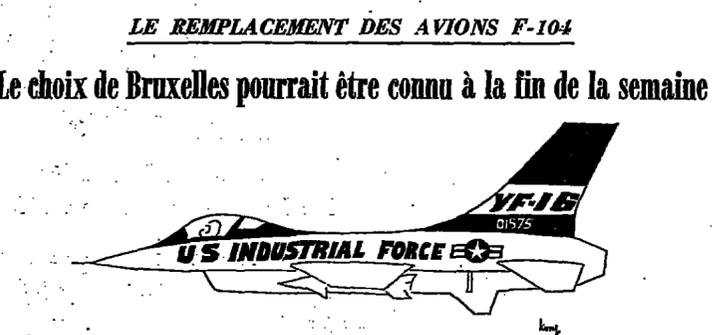
MALLORCA rapprochée par Port-Vendres. Avec les car-ferries AZNAR. Vous effectuerez avec votre voiture un voyage rapide et agréable vers les ÎLES BALÉARES. Vous ne vous souciez plus des attentions en frontière ni des encombrements de Barcelone, sans compter les gains de temps et d'argent.

de PORT- VENDRES à MAJORQUE en ligne droite. Pour plus ample information contactez Comptoir Languedocien de Transit et de Manutention. Gare maritime, 66680 PORT-VENDRES Tél. (69) 380180 - 380421 - 380616. Téléx. 49.783. Ou votre agence de voyages habituelle.

DÉFENSE

LE REMPLACEMENT DES AVIONS F-104

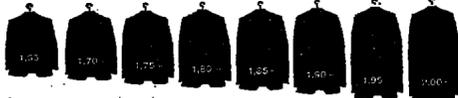
Le choix de Bruxelles pourrait être connu à la fin de la semaine



La décision belge sur l'achat de combat destiné à remplacer les F-104 Starfighter sera très probablement connue le vendredi 30 mai au soir, à l'issue du conseil de cabinet hebdomadaire, et après un rapport du premier ministre, M. Tindemans, à ses collègues, en ce qui concerne de bonne source, à Bruxelles.

Le gouvernement belge tiendra compte à la fois du dossier technique rédigé par les experts de la défense nationale, du dossier des comparaisons industrielles établies par le ministère des affaires économiques et de l'avis du ministère des affaires étrangères. Il aura sur la table le rapport du premier ministre sur ses conversations avec le président de la République française et avec M. Chirac, premier ministre, ainsi que son rapport sur les conversations que M. Tindemans doit avoir mercredi 28 mai avec le président des États-Unis.

COSTUMES BLUE-JEANS CAPEL



CAPEL habille en long comme en large

70 tailles en prêt-à-porter - Magasin principal: 74 bd de Sébastopol Paris 3^e, 272.25.09
Capel sélection: centre com. Maine-Montparnasse Paris 15^e, 638.73.51

ASIE

Chine

Recevant une délégation roumaine

M. Li Hsien-nien dénonce l'« armement frénétique » des superpuissances

Pékin (A.F.P., Reuter). — Une délégation roumaine conduite par M. Paul Niculescu-Mizil, vice-président du conseil et ministre de l'éducation nationale, est arrivée le dimanche 25 mai à Pékin. Le jour même M. Chou En-lai dans un hôpital de la capitale. Dans la soirée, la délégation roumaine a assisté à un banquet offert en son honneur, au cours duquel le vice-premier ministre chinois, M. Li Hsien-nien, a notamment déclaré que les « prétendues coopérations » sur la détente « ne sont que des balèzes fabriquées pour tromper le

peuple » et que l'armement « désordonné et frénétique » des deux « superpuissances » doit « aboutir à la jeter l'une contre l'autre dans un conflit armé ». La présence à Pékin d'une délégation roumaine coïncide avec la séjour à Bucarest du chef de l'état sud-coréen, M. Kim Il Sung, qui s'en est allé rendre le mois dernier dans la capitale chinoise et dont les positions paraissent actuellement se rapprocher nettement de celles de la Chine. M. Kim Il Sung, qui venait en Europe pour la première fois depuis près de vingt ans, n'a pas jugé utile de faire escale à Moscou. Le correspondant du « Times » à Pékin croit savoir qu'il se rendrait à Belgrade après Bucarest. Rappelons que le vice-premier ministre chinois, M. Li Hsien-nien, avait été reçu en visite officielle en août 1974 dans la capitale roumaine, quelques jours après le chef du gouvernement soviétique, M. Kossyguine.]

● DEUX BATIMENTS DE GUERRE CHINOIS ont arraisonné dimanche matin 25 mai, un bateau de pêche sud-coréen avec dix hommes d'équipage à bord, en pleine mer à l'est de la mer de Chine, annonce la police maritime à Seoul. — (A.F.P.)

Vietnam du Sud

La « révolution culturelle » a commencé à Saigon

De notre envoyé spécial

Saigon. — Pour le début de la « révolution culturelle », vendredi 25 mai, les filles avaient gardé soigneusement l'uniforme des lycéennes : tunique blanche et pantalon noir. Les garçons se protégeaient toujours du soleil avec des casquettes américaines. Mais les banderoles derrière lesquelles les manifestants marchaient, dans les rues de la ville, annonçaient l'aube des temps nouveaux : « Opération interdiction de la culture décadente et réactionnaire », « Chaque jeune est un soldat de la nouvelle révolution », « Les livres et les étudiants ont décidé de finir avec l'héritage culturel décadent de l'étranger ».

La veille, les trottoirs de l'avenue Le-Loi, où le cortège a pris son départ, étaient encore encombrés par des milliers de livres vendus par des marchands improvisés, depuis la publication d'un communiqué annonçant l'interdiction prochaine de diffuser les ouvrages imprimés sous l'ancien régime.

La plupart de ces livres, des Trois Mousquetaires à l'Archipel du Goulog, étaient des traductions. Depuis 1974, l'édition était une industrie prospère à Saigon. Pour des raisons assez complexes — élévation du niveau de la culture, essoufflement de la littérature vietnamienne traditionnelle,

besoin d'évasion » pendant la guerre — il y avait un engouement pour la littérature étrangère.

La campagne qui commence publiquement a été précédée d'une longue période de préparation par des meetings d'information dans les lycées et facultés. Des partitions et des disques ont été soldés en même temps que les livres, l' nouvelle orientation culturelle s'appliquant aussi au domaine musical.

On ne trouve pas encore d'ouvrages d'auteurs révolutionnaires à Saigon. En revanche, un périodique intitulé la Culture libre vient d'être mis en vente. Il contient exclusivement des poèmes et des nouvelles qui exaltent la lutte contre les « American fantoches ».

Les Saigonnais ont acheté pendant ces derniers jours 1 livre promis au pilon. Ces ouvrages resteront-ils longtemps sur les rayons des bibliothèques ? Pendant le défilé de vendredi derrière une voiture dans laquelle une jeune fille lisait au haut-parleur des slogans révolutionnaires, nous avons interrogé un manifestant sur les intentions des casseurs : « Peut-être allons-nous brûler des livres cadents dans le centre de ville », nous a-t-il répondu.

JEAN DE LA GUÉRIVIERE

BROCANTE A LA BASTILLE
ancienne gare de la Bastille

du 23 Mai au 1^{er} Juin 1975

ouvert de 12 à 21 h - vendredi de 12 à 23 h
samedi et dimanche de 10 h à 21 h



COUP DE POING SUR LES PRIX

DANS LES 8 BHV

Du 26 au 31 mai semaine du plein air

20%

sur toutes les tondeuses américaines

Ex. : Tondeuse auto-portée 8 cv 3950^e 3160^e

20% sur les vélos pliants, les articles de voyage, de pêche, les barbecues, les maillots de bains*

* (excepté au BHV Flandre)
** (excepté aux BHV Garges et Montlhéry)

20% sur le matériel de camping et les sacs de couchage (excepté les tentes)

Ex. : Sac de couchage "Merton", polyester, intérieur maille 75^e 60^e

(à l'exception des articles marqués d'un point vert)

Jusqu'à épuisement des stocks. Les prix barrés sont ceux pratiqués antérieurement dans nos magasins.

BAZAR DE L'HOTEL DE VILLE

RIVOLI - FLANDRE - PARLY 2 - MONTLHERY - GARGES - BELLE EPPINE - ROSNY 2 - CRETEIL



LE G.R.P. A. EXPULSÉ LE GÉNÉRAL VANUXEM

Le général Vanuxem, du cas de réserve, a été expulsé samedi 26 mai du Vietnam du Sud. Il partait à Hanoi par avion accompagné de nombreux journaux qui se trouvaient à Saïgon depuis l'arrivée des troupes révolutionnaires.

Commentant cette décision dans la presse du G.R.P. écrit : « Le général Vanuxem était un colonialiste qui manifestait constamment une hostilité à l'égard de la patrie vietnamite du peuple vietnamite et soutenait la guerre d'agression des Etats-Unis. Récemment, lors que le régime Thieu a déjà à la veille de s'effondrer, le général Vanuxem a été expulsé du Vietnam du Sud par tous les moyens à sa disposition. Notre peuple est fier de l'expulsion de ce traître. Les Américains, notre peuple et les Français, nous tolèrent pas la présence de ce qui méritent délibérément la révolutionnaire. »

Le général, qui a fait plusieurs séjours au Vietnam pendant la guerre française, avait déjà pris à partie à Saïgon lorsque le 14 mai, il avait sollicité une attribution du bureau de presse G.R.P. afin d'assister au défilé victorieux (le Monde du 17 mai) à Saïgon, comme journaliste, tout en soutenant, notamment dans Cas Jour, le régime Thieu et la politique indochinoise des Etats-Unis. Le général est le premier à être expulsé du Sud depuis 30 avril.

● La République démocratique du Vietnam et le gouvernement révolutionnaire du Sud mandent leur administration Nations unies ont autorisé des diplomates vietnamiens à gouvernements amis, approuvé à Belgrade de source infon. — (A.F.P.)

● A New-York, en réponse à l'appel lancé le 17 avril M. Waldheim, qui avait reçu 100 millions de dollars, il a fait savoir qu'elle a reçu 25 millions de dollars destinés à l'au Vietnam, 17,8 millions versés par les gouvernements et millions par des organisations des particuliers. (A.F.P., Re A.P.)

LES ETATS-UNIS CONSERVENT DES INTERETS EN ASIE DU SUD-EST, déclare le secrétaire d'Etat adjoint américain des affaires d'Extrême-Orient

M. Philip Habib, secrétaire d'Etat adjoint américain pour les affaires d'Extrême-Orient, a annoncé un voyage en Asie du Sud-Est et dans le Pacifique.

Il a déclaré dimanche 26 à Canberra que les événements d'Indochine, qui « représentent un revers évident pour notre politique », ne compromettent pas les relations spéciales entre l'Australie et les Etats-Unis. « Il serait vain de s'attendre un retrait de notre pays sur position isolationniste. Les Etats-Unis conservent des intérêts dans cette partie du monde », dit-il.

M. Habib commence ce lundi Djakarta ses discussions avec le président Suharto et les responsables indonésiens des affaires étrangères, des forces armées et de l'économie. Il se rendra à Singapour, en Malaisie, à Thailande et aux Philippines. (A.F.P., Reuter.)

هكذا من الأمل

S'ESTIMANT MAÎTRE DE L'ÉVOLUTION ACTUELLE DE LA SITUATION AU LAOS

J'espère que cette troisième tentative d'unification est la dernière et la bonne

NOUS DÉCLARE LE PRINCE SOUVANNA PHOUMA

De notre envoyé spécial

Quelque quatre cent trente Américains ont déjà quitté le Laos... il s'agit essentiellement des membres du personnel de l'USAID (Agence américaine pour le développement international) et de familles de diplomates.

C'est d'obtenir une aide directe et que les Américains mettent auprès de chaque ministre intéressé qui reçoit l'aide un ou deux experts pour pouvoir suivre l'exécution des projets.

« Il n'y a pas de bataille »

N'y a-t-il pas un déséquilibre de la coalition après le départ de certains ministres de droite ? Pas du tout, parce que je les remplace par des gens de ce côté-ci. J'ai déjà choisi des remplaçants.

qui étaient hésitants. Maintenant que ces ministres sont partis, l'intégration va se faire rapidement. C'est pourquoi j'ai autorisé l'entrée des troupes du Pathet-Lao à Savannakhet, à Pakxé, à Thaké, etc.

pouvons arriver à mettre tout cela en valeur, dans cinq ans, dix ans au maximum, nous pourrions nous passer de l'aide économique.

Nécessité du neutralisme

N'y a-t-il pas de petites « révolutions culturelles » un peu partout au Laos ? C'est nécessaire. C'est une épuratoire morale et sociale.

Croyez-vous toujours que le neutralisme soit réalisable en Asie du Sud-Est ?

Oui. C'est nécessaire, en tout cas en ce qui concerne le Laos. Il faut comprendre que ce Sud-Est asiatique a été tourmenté pendant des siècles.

Ils auraient pu le faire s'ils n'avaient pas voulu de réconciliation générale. Ils n'ont jamais formé un gouvernement comme cela s'est fait au Vietnam du Sud et au Cambodge.

Vous allez sans doute réaliser votre rêve d'unification du Laos ?

Je pense qu'on va y arriver. J'ai essayé trois fois. C'est la troisième et, j'espère, la dernière et la bonne.

BRUNO DETHOMAS.

Dans une interview au « Monde », le premier ministre, le prince Souvanna Phouma, se réjouit de l'actuelle évolution.

« Loin d'être abattu par les derniers événements, le prince Souvanna Phouma fait preuve d'un optimisme. Malgré son âge il aura soixante-quatorze ans le 10 octobre... »

La presse déforme la vérité, se déclare le prince. Il n'y a rien changé jusqu'à présent, les idées démocratiques ont été un laissez-faire de côté à cause de la guerre.

Les gens qui n'avaient pas la science tranquille sont partis, dit le prince. D'autre part, ce qui trépidait de malaise-là, c'est surtout le départ des Sud-Vietnamiens qui sient prononcés de façon trop bête en faveur du gouvernement M. Thieu.

En ce qui concerne les Américains, ce que les gens désirent, c'est qu'il n'existe plus d'administration parallèle au Laos.

« Pour le moment, nous comptons sur l'aide des pays amis, en attendant de penser nos blessures de guerre. Nous avons des richesses immenses, un gisement de potasse important à teneur très forte, des minerais de fer décriés par de nombreux pays, car, d'après l'analyse que j'ai fait faire à Moscou et à Paris, les minerais ont une teneur de 72 à 76 %, ce qui est rare. Nous avons un potentiel hydraulique considérable, que nos voisins n'ont pas. Si nous

Comment complexer-vous vos problèmes économiques et financiers, particulièrement celui du déficit budgétaire ? Pour le moment, nous comptons sur l'aide des pays amis, en attendant de penser nos blessures de guerre.

Bobigny c'est Paris...

Advertisement for Sofilic industrial center. Includes illustrations of a road sign, a truck, a factory, and a building. Text describes the location (7 km from Paris), facilities (hangars, parking), and advantages (modern architecture, excellent insulation).

Advertisement for Arrow shirts by Tunmer. Text: « Les chemises Arrow reviennent chez Tunmer le 26 Mai. » Includes Tunmer logo and address: place Saint-Augustin - 75008 Paris.

Form for requesting information about the Sofilic center. Fields include: MOI, Nom, Société, Adresse. Includes a map of the location and contact information: Centre Locatif d'activités Sofilic, 2 place Rio de Janeiro - 75008 Paris.

AMÉRIQUES

LES ÉTATS-UNIS SANS LE VIETNAM

II - DEUX TACHES PRIORITAIRES

De notre envoyé spécial
ANDRÉ FONTAINE

De retour d'un voyage aux États-Unis, André Fontaine fait le point sur l'orientation de la politique étrangère des États-Unis.

Washington. — Au département d'État, on admet que l'U.R.S.S. n'a pas trop cherché à profiter des récents débâcles de la politique américaine. Mais en ce qui concerne le Vietnam, on ne peut tout de même pas lui demander d'aider les États-Unis à s'opposer aux velléités de la France. Or, de ce point de vue, il est difficile de constater que ce qui s'est passé depuis un an, du Portugal à l'Asie du Sud-Est, a sensiblement amélioré son jeu sans qu'elle ait eu beaucoup de mal à se donner pour y parvenir. Cela dit, M. Kissinger redoute visiblement qu'elle ne finisse par succomber à des tentations trop alléchantes et c'est pourquoi, avant de rencontrer à Vienne, le 19 mai, M. Gromyko, il a tenu, dans un discours prononcé à Saint-Louis (Missouri), à mettre le Kremlin en garde contre tout essai de mettre à profit « les occasions stratégiques ». Il a présenté les États-Unis comme également déterminés à maintenir « les relations nouvelles et encourageantes des relations soviéto-américaines » et à « résister aux pressions et à l'exploitation des conflits locaux. Le fait que nous voyons dans dans une de nos entreprises (en-dehors), a-t-il ajouté, ne détruit pas la valeur des autres ».

D'où l'intention affichée d'accroître les crédits militaires et de réaffirmer la cohésion de l'alliance atlantique au moyen d'une réunion « au sommet », bien que personne ne se fasse beaucoup d'illusions à Washington sur les résultats à en attendre. Dans l'état actuel de l'Europe, avec une Grande-Bretagne à la dérive, une Turquie et une Grèce qui rejettent sur les États-Unis la responsabilité du renouveau de leur hostilité séculaire, un Portugal de plus en plus neutraliste, une Italie toujours plus agitée, une renouveau de ce genre ne peut que se faire attendre. M. Kissinger, pour sa part, n'a pas jugé l'enjeu suffisamment important pour donner prise, en acceptant de se rendre, aux accusations de ceux qui voient déjà la France

réintégrés dans l'OTAN. On s'est tout de même borné à Washington, y compris à la Maison Blanche, qu'il n'est pas décidé d'y envoyer son premier ministre comme lui-même l'avait fait dans une circonstance comparable. Comment nous a-t-on dit, le président de la République française peut-il juger plus normal d'assister au « sommet » eu-

Des «rapports plus civilisés» avec la France

Unis, dans le passé, bien des succès sur lesquels personne n'aurait osé parier, certes, mais aussi beaucoup de déboires. Les rapports franco-américains, cependant, restent limités. Les rapports des deux pays sont devenus, selon un mot qui circule en haut lieu, « plus civilisés ». La visite prioritaire sur le point de vue algérien, qu'il a reconnu, qu'il aurait été sans doute utile d'avoir avec Alger, avant la réunion, des contacts plus poussés.

Si l'on entend parfois des commentaires sceptiques sur la sincérité de la politique « tierce-mondiste » de la France et plus encore sur son efficacité, on n'écartera pas la possibilité d'une reprise de la négociation, et l'on accepterait de l'étendre à diverses matières premières, mais seulement dans la mesure où leur décalage n'est pas trop important. Ce qu'on continue de refuser avec détermination, parce que l'on se dit convaincu que cela ne mènerait à rien, c'est une coopération à trois ou davantage sur les matières premières du type de celle dont les Nations unies ont été, l'an dernier, le théâtre.

Quant à l'idée de prix-plancher du pétrole, qui a fait couler tant d'encre, elle n'est pas aussi bien accueillie que le Congrès ne s'y résignerait pas. En attendant, et en dépit d'une augmentation récente, les automobilistes américains continuent de payer leur essence moins cher que les citoyens de l'importateur quel pays du monde industrialisé, et les dirigeants de verre dans des avions de ligne ont de la peine à se faire respecter. C'est là une manifestation parmi beaucoup d'autres de la persistance de l'optimisme qui a valu aux États-

Uniproposé par Moscou qu'un « sommet » atlantique proposé par Washington ? Il n'est pas étonnant qu'en fin de compte le chef de l'État ait décidé d'aller à Moscou, à Bruxelles, avec M. Gerald Ford.

Uniproposé par Moscou qu'un « sommet » atlantique proposé par Washington ? Il n'est pas étonnant qu'en fin de compte le chef de l'État ait décidé d'aller à Moscou, à Bruxelles, avec M. Gerald Ford.

Uniproposé par Moscou qu'un « sommet » atlantique proposé par Washington ? Il n'est pas étonnant qu'en fin de compte le chef de l'État ait décidé d'aller à Moscou, à Bruxelles, avec M. Gerald Ford.

Uniproposé par Moscou qu'un « sommet » atlantique proposé par Washington ? Il n'est pas étonnant qu'en fin de compte le chef de l'État ait décidé d'aller à Moscou, à Bruxelles, avec M. Gerald Ford.

Uniproposé par Moscou qu'un « sommet » atlantique proposé par Washington ? Il n'est pas étonnant qu'en fin de compte le chef de l'État ait décidé d'aller à Moscou, à Bruxelles, avec M. Gerald Ford.

monder artificiellement la température des conflits régionaux, dans l'espoir de régler « à chaud » ce qui n'aurait pu l'être à froid. S'il en a vraiment été ainsi, rien ne paraît plus étonnant aujourd'hui de sa pensée. Or qu'elle éclate — et de la Corée au Portugal en passant par la mer Égée et la Yougoslavie, la liste des points chauds demeure longue — une crise majeure mènerait à rude épreuve la détermination du peuple américain et de son chef. Mais aucune, sans doute, n'aurait de répercussions plus graves qu'un autre affrontement armé à la Proche-Orient.

Si l'on tient, en général, à Washington, qu'Israël gaspillerait un nouveau round, c'est pour ajouter que ce serait au prix de sacrifices économiques et démographiques tels que son avenir se trouverait sérieusement compromis. Et l'évolution du rapport des forces finirait à la longue par lui être désavantageuse.

Le Proche-Orient et la politique intérieure

Washington. — New-York, gigantesque métropole au grand cœur, est, on le sait, financièrement aux abois. Si d'ici au 30 juin la ville n'obtient pas des grandes banques ou de l'État de New-York le milliard de dollars dont elle a besoin, les fonctionnaires municipaux ne seront plus payés. Les autres ordonnances de bons municipaux ne pourront être honorées. Et déjà, certains parlent de grèves de la police, des pompiers, des sbouras, dans une ville en proie aux émeutes sociales et raciales.

Cette vision d'Apocalypse a pris quelque consistance avec le refus du président Ford d'accorder à New-York l'aide fédérale d'urgence que ses édiles réclamaient. « Vous vivez au-dessus de vos moyens », a dit en substance Washington à New-York. Il est vrai que l'« Empire City », orgueil de l'Amérique au siècle dernier, véritable capitale commerciale et culturelle des États-Unis, est depuis de longues années en déficit. Son crédit est faible auprès des banques, ce dont le président se faisait l'écho quand il soulignait dans sa lettre au maire, M. Beame, que « de même que le budget familial exige des choix pénibles, dans la vie publique nous devons cesser de faire des promesses sans savoir comment nous en payerons le prix ».

New-York, ville-cigale, n'a pas su si elle est pauvre ou riche. Elle a des richesses, mais elle a aussi des dettes. Elle a des richesses, mais elle a aussi des dettes. Elle a des richesses, mais elle a aussi des dettes.

396 000 employés municipaux

s'inquiète aussi des répercussions que le conflit aurait sur les relations soviéto-américaines, chassés des deux Grands se voyant contraint de soutenir ses protégés, et plus encore sur les relations auto-américaines : un nouvel embargo aurait vite fait d'augmenter combien les intérêts de rivalités orientales et occidentales de l'Atlantique sont coutradi-toires, à partir du moment où pose la question de l'approvisionnement en énergie.

Rien d'étonnant donc à ce qu'il dans les semaines et les mois venir, l'intellectuel juif ne se plus de terrain qu'il n'y sera naturellement disposés. Tout ditique que ce ne sera pas tâche facile.

FIN

New-York, trop généreuse est au bord de la faillite

De notre correspondant

Washington. — New-York, gigantesque métropole au grand cœur, est, on le sait, financièrement aux abois. Si d'ici au 30 juin la ville n'obtient pas des grandes banques ou de l'État de New-York le milliard de dollars dont elle a besoin, les fonctionnaires municipaux ne seront plus payés. Les autres ordonnances de bons municipaux ne pourront être honorées. Et déjà, certains parlent de grèves de la police, des pompiers, des sbouras, dans une ville en proie aux émeutes sociales et raciales.

Cette vision d'Apocalypse a pris quelque consistance avec le refus du président Ford d'accorder à New-York l'aide fédérale d'urgence que ses édiles réclamaient. « Vous vivez au-dessus de vos moyens », a dit en substance Washington à New-York. Il est vrai que l'« Empire City », orgueil de l'Amérique au siècle dernier, véritable capitale commerciale et culturelle des États-Unis, est depuis de longues années en déficit. Son crédit est faible auprès des banques, ce dont le président se faisait l'écho quand il soulignait dans sa lettre au maire, M. Beame, que « de même que le budget familial exige des choix pénibles, dans la vie publique nous devons cesser de faire des promesses sans savoir comment nous en payerons le prix ».

New-York, ville-cigale, n'a pas su si elle est pauvre ou riche. Elle a des richesses, mais elle a aussi des dettes. Elle a des richesses, mais elle a aussi des dettes. Elle a des richesses, mais elle a aussi des dettes.

396 000 employés municipaux

C'est pourquoi les « bourgeois » d'Albany, capitale de l'État, sont peu disposés à offrir la métropole cosmopolite et ses « prolétaires » de leurs difficultés financières. Aucune autre ville américaine n'offre à ses administrés dix-neuf hôpitaux municipaux (Chicago n'en a qu'un), un système d'éducation « supérieur », des universités ouvertes à tous, sans sélection préalable et payant relativement bien leurs professeurs. Aucune autre ville n'a autant dépensé pour la sécurité sociale, la bien-être : 1 milliard de dollars par an sont distribués à un million de bénéficiaires sur une population totale de sept millions neuf cent mille habitants. Un système général de pensions permet aux employés de se retirer après vingt ou vingt-cinq ans de travail avec 50 % de leur traitement.

Cet effort exceptionnel (accru

Chute des cheveux.
Des années de recherches aux États-Unis aboutissent à la découverte d'une méthode exclusive, appliquée par l'Institut Capillaire.

VOITRE AUTOUT LE PLUS PRÉCIEUX ET LE PLUS MENACÉ.
Atout charme, bien sûr, mais aussi atout professionnel. Tout le monde sait en effet qu'une chevelure triste et clairsemée donne facilement dix ans de plus, alors qu'une chevelure saine et en bonne santé est la garantie d'une apparence jeune et dynamique. Or, des signes inquiétants se manifestent chez des milliers d'hommes et de femmes de tous âges : démangeaisons, pellicules, cheveux gras, secs ou cassants, chutes abondantes... c'est une grave erreur de les négliger. Attendez, c'est risquer de les perdre définitivement.

DES ANNÉES DE RECHERCHES AUX ÉTATS-UNIS.
L'Institut Capillaire ne propose aucun « moyen miracle » pour retrouver la chevelure de vos rêves. Seule une méthode sérieuse, mise au point après de patientes recherches en laboratoire peut assurer de véritables chances de succès. C'est une technique exclusive, découverte et mise au point aux États-Unis, qu'applique l'Institut Capillaire.

Elle se déroule en deux phases :
• Corriger la chute par la remise en état du cuir chevelu ;
• débarrasser les follicules pileux des dépôts qu'ils obstruent.

• Stimuler la réponse et activer la croissance par l'application d'un revitalisant.

POUR UNE RÉNOVATION DURABLE DE VOTRE CHEVELURE - DE LA VÉRIFICATION ET DE LA DISCIPLINE.
Un traitement sérieux se doit d'être appliqué avec sérieux : c'est donc en étroite collaboration avec ses clients que l'Institut Capillaire après avoir procédé à un examen approfondi de chaque cas, entreprend les applications à un rythme régulier. Locaux ultra-modernes, opératrices compétentes, accueil souriant et compréhensif : toutes les conditions sont réunies pour assurer le succès.

Alors, si l'état de vos cheveux vous inquiète, n'attendez pas qu'il soit trop tard, appelez immédiatement l'Institut Capillaire entre 11 h et 20 h du Lundi au Vendredi et de 9 h à 13 h le Samedi.

Un entretien confidentiel de 3/4 d'heure vous sera consacré. Des traitements avec applications à domicile sont préparés pour les clients habitant hors de la ville.

INSTITUT CAPILLAIRE BRIDGE CAP
La garantie de leur sérieux : aucune personne n'est acceptée si son cas ne relève pas de leur compétence.

PARIS - 75008 - 116 bis, Champ-Élysées
1, rue Lord Byron - 225.59.49

AIK-EN-PROVENCE - 13100 - 1, rue Lapierre - (91) 26.37.01
ANGERS - 49000 - 15, bd Foch - (41) 88.57.40
CLERMONT-FERRAND - 63000 - 27, rue de Châteauneuf - (33) 93.18.34
DIJON - 21000 - 15, rue du Châteauneuf - (80) 32.97.57
LIMOGES - 87000 - 6, rue Mirabeau - (55) 32.45.37
MARSEILLE - 13001 - 54, rue de Rome - (91) 33.21.60
MONTPELLIER - 34000 - 11, bd Sarrail - (67) 72.81.56
NANTES - 44000 - 11, rue Boileau - (40) 71.74.55
NICE - 06000 - 12, rue de France - (93) 87.11.18
RENNES - 35000 - 25, rue de la Monnaie - (99) 30.16.88
TOULON - 83100 - 2, rue d'Antrechaux - (94) 92.60.54
TOURS - 37000 - 22, rue Victor-Laloux - (47) 20.33.60

Le Proche-Orient et la politique intérieure

Mais M. Jackson peut-être élu ? C'est une autre hypothèse.

Ordinal
Bureaux
Paris

كلمة من الله

AMÉRIQUES

Argentine

Menaçés de mort par l'Alliance anticommuniste USIERS JOURNALISTES ONT QUITTÉ BUENOS-AIRES

Buenos-Aires (A.F.P.). — A la suite des menaces lancées par l'Alliance anticommuniste (Alliance anticommuniste) contre plusieurs journaux et après l'assassinat de l'un d'eux, il y a quelques jours, plusieurs journalistes ont décidé de quitter immédiatement l'Argentine. Il s'agit notamment d'un journaliste d'Opposición, qui avait travaillé au quotidien. Il est spécialisé en économie, comme un de ses collègues dont le corps criblé de balles a été ouvert au début de la semaine dernière. Ont également quitté le pays la directrice et la secrétaire rédaction de la revue catholique Famille argentine, et un journaliste du quotidien Clarín, et avec sa famille.

Le ministre de l'Intérieur, Alberto Rocamora, a la suite des protestations des organes de presse, des associations de journalistes et de parlementaires, a déclaré qu'il annoncerait des mesures destinées à réprimer la violence.

D'autre part, une puissante bombe a explosé, samedi, dans les locaux du journal le Vos del día, à une trentaine de kilomètres au sud de Buenos-Aires. Rosario, une bombe incendiaire a été lancée contre la voiture du secrétaire général du syndicat des

Des œuvres d'artistes belges étrangers, offertes par leurs auteurs, seront vendues aux enchères au profit des victimes de la répression au Chili, le 3 juin, à 19 h 30, dans la salle des ventes publiques du Palais des Beaux-Arts à Bruxelles. La vente est précédée d'une exposition du 27 mai au 2 juin. On y trouve notamment des œuvres de M. Dambiermont, De Bosch, Gribus, Magritte, Nellen, R. Souville, P. Van Eydenck, P. Vlerick.

Le Comité national universitaire sollicitait avec le peuple chilien, action U.L.B.-V.U.B. avenue A.-Euyt, 1150 Bruxelles.

travailleurs municipaux, M. Ignacio Varela, sans faire de victimes. La presse de Buenos-Aires signale également la disparition de cinq étudiants, deux à Buenos-Aires et trois à Tucuman. Ils étaient militants d'organisations socialistes ou péronistes de gauche.

L'association France-Québec a tenu les 24 et 25 mai, au Mans, son sixième congrès, en présence de M. Jean-Paul L'Allier, ministre des communications du Québec, et de M. André Rossi, secrétaire d'Etat, porte-parole du gouvernement français. — (A.F.P.)

AFRIQUE

Sahara espagnol

Madrid demande aux Nations unies d'envoyer des observateurs dans le territoire

La déclaration en date du 23 mai du gouvernement espagnol annonçant qu'il était résolu à transférer la souveraineté du territoire dans le délai le plus bref possible, et selon les modalités qui « conviendront le mieux aux habitants » (Le Monde, date 23-25 mai), n'a pas suscité jusqu'à présent de réactions officielles dans les capitales intéressées, qu'il s'agisse de Rabat, de Nouakchott ou d'Algès. Cette prise de position a fait l'objet de commentaires favorables de la part des deux plus importants quotidiens marocains, Ya et A.B.C.

Le gouvernement espagnol a adressé, le samedi 24 mai, à M. Kurt Waldheim une lettre dans laquelle il soulignait que le secrétaire général des Nations unies envoie des observateurs au Sahara occidental pour suivre l'évolution de la situation sur place. Ils seraient chargés d'informer l'Organisation « de tout événement qui exigerait l'adoption de mesures urgentes pour maintenir la paix ». Le général Federico Gomez de Salazar, gouverneur du territoire, a déclaré, dans une interview au quotidien espagnol monarquiste Ya publiée le même jour : « Nous avons préparé un plan d'évacuation pour parer aux vides et aux désastres qui pourraient se produire et qui exigeraient une sortie rapide au Sahara occidental ». M. Abdelhak et Khalil, ambassadeur du Maroc à Madrid, a quitté dimanche soir la capitale espagnole pour Rabat, après avoir eu samedi soir un long entretien avec le chef du gouvernement, M. Carlos Arias Navarro, et le ministre des affaires étrangères, M. Pedro Cortés y Maura.

La mission de l'ONU chargée d'étudier la situation au Sahara occidental devrait se rendre ce lundi 26 mai dans un camp de nomades sahariens, à une quinzaine de kilomètres d'Agadir, et terminer le lendemain sa visite au Maroc par un nouvel entretien avec le roi Hassan II. Elle ira ensuite en Algérie et en Mauritanie. — (A.F.P., Reuters)

Des milliers de personnes sont menacées de mort de famine en Érythrée, rapporte ce lundi 26 mai le correspondant à Genève du Times, de Londres. Selon les témoignages de membres d'organisations de secours, le gouvernement érythrien tentant d'attirer la population de la province afin de venir à bout de la rébellion. Les observateurs présents à Addis-Abeba qui ont tenté d'alerter l'opinion publique sur ce sujet auraient été expulsés.

OUTRE-MER

Territoire français des Afars et des Issas

M. STIRN REJETTE LA REQUÊTE DE L'OPPOSITION A PROPOS DE L'INDÉPENDANCE

Dans une lettre adressée à la délégation de la Ligue populaire africaine pour l'indépendance, qui lui avait remis un mémorandum à propos de l'indépendance du Territoire français des Afars et des Issas, M. Olivier Stirn, secrétaire d'Etat aux départements et territoires d'outre-mer, rejette les exigences de ce parti d'opposition, dont il conteste d'abord la représentativité en ces termes : « Vous avez représenté la majorité de la population du T.F.A.I. Or j'observe qu'à aucun scrutin vous n'avez pu en faire la démonstration, notamment à l'élection présidentielle. Le candidat que vous soutenez (M. François Mitterrand) a été largement minoritaire dans le territoire, et cette constatation n'a donné lieu à aucune contestation. »

En sa dernière visite à Djibouti, au début de ce mois : « Lors de mon voyage dans le territoire, j'ai pu constater que quelques groupes manifestaient en faveur de l'indépendance, mais que des foules importantes marquaient leur attachement à la paix civile et aux libertés, que l'appartenance à la France garantit. » « Le principe d'autodétermination, qui est la règle du gouvernement, consiste, précise le secrétaire d'Etat, à accorder l'indépendance aux populations qui la demandent, mais implique aussi de respecter l'opinion contraire. » « Vous comprendrez aisément, conclut M. Stirn, que, si je reste ouvert au dialogue avec toutes les tendances, j'ai comme devoir de faire respecter la volonté de la majorité. »

M. Stirn ajouta, faisant allu-

VIETNAM

Le ministre de l'Intérieur, Alberto Rocamora, a la suite des protestations des organes de presse, des associations de journalistes et de parlementaires, a déclaré qu'il annoncerait des mesures destinées à réprimer la violence.

D'autre part, une puissante bombe a explosé, samedi, dans les locaux du journal le Vos del día, à une trentaine de kilomètres au sud de Buenos-Aires. Rosario, une bombe incendiaire a été lancée contre la voiture du secrétaire général du syndicat des

Des œuvres d'artistes belges étrangers, offertes par leurs auteurs, seront vendues aux enchères au profit des victimes de la répression au Chili, le 3 juin, à 19 h 30, dans la salle des ventes publiques du Palais des Beaux-Arts à Bruxelles. La vente est précédée d'une exposition du 27 mai au 2 juin. On y trouve notamment des œuvres de M. Dambiermont, De Bosch, Gribus, Magritte, Nellen, R. Souville, P. Van Eydenck, P. Vlerick.

Le Comité national universitaire sollicitait avec le peuple chilien, action U.L.B.-V.U.B. avenue A.-Euyt, 1150 Bruxelles.

PUBLICATIONS JUDICIAIRES

d'un jugement rendu par le 3^e Chambre, 1^{er} Section, du Tribunal de Grande Instance de Paris le 18 janvier 1975, il a été extrait ce qui suit :
ENTRE : la Société des Chaussures UNIC, dont le siège est à BOYANS, rue Pierre-Curie 57 ; la Société ERROL L.B., dont le siège est à PARIS, 57, avenue de Clichy ; la Société PATRICIA, dont le siège est à PARIS, 25, rue Ramponneau.
Attendu que la Société C.U.U.F. possède actuellement un modèle original de type « Loafer » désigné sous le vocable mochasin WESTON.
Attendu que la Société ERROL L.B. a donc porté atteinte à la marque déposée WESTON.
Attendu qu'ARITBOL a porté atteinte à la marque déposée WESTON en se rendant coupable de contrefaçon.
PAR CES MOTIFS, dit que la Société ERROL L.B. et ARITBOL, représentant les chaussures PATRICIA ont porté atteinte à la propriété exclusive de la marque J.-M. WESTON, déposée le 4 octobre 1966, sous le numéro 17.453 à l'Institut National de la Propriété Industrielle, et appartenant à la Société des Chaussures UNIC-daines PATRICIA.
Condanne la Société ERROL L.B. à payer à la Société C.U.U.F. la somme de six mille francs (10.000 F) à titre de dommages-intérêts.
Condanne ARITBOL, représentant la Société PATRICIA, à payer à la Société C.U.U.F. la somme de cinq cents francs (500 F) à titre de dommages-intérêts.
Pour extrait, signé Philippe LUCET, avocat.

Bobigny c'est Paris... sauf pour les prix.

Les bureaux les moins chers de la région parisienne... à deux pas de la Préfecture et du nouveau centre ville. 5000 m² à vendre / Nus et aménagés / Surface de 30 à 1000 m² / Tous services et équipements.

Semarbo 844 23 86

16 avenue Paul Guard
93000 Bobigny.

Marcel Chassagny : Air Inter c'est l'imagination et la ponctualité

J'utilise AIR INTER. L'organisation nouvelle des vols BLEUS - BLANCS - ROUGES paraît particulièrement opportune. En ce qui me concerne, j'ajouterais qu'AIR INTER en tout cas m'apporte un plaisir particulier : celui du dépaysement que procure le voyage par avion comme si se réalisait un « rêve » de jeunesse. Cela compense les petits inconvénients dont on constate d'année en année la diminution (éloignement des aéroports et temps d'attente au départ) qu'AIR INTER s'emploie efficacement à réduire du mieux possible.



M. Marcel Chassagny, P.D.G. de Matra.

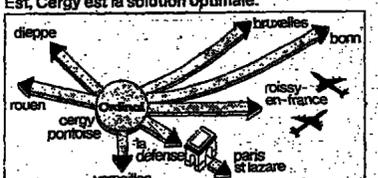
La nouvelle organisation a pour but de donner la priorité aux utilisateurs et en particulier, aux hommes d'affaires dont l'emploi du temps impose le choix de certains horaires. Elle permet de fixer des horaires et des conditions mieux adaptés pour les autres voyageurs bénéficiaires de réductions, soit sur les vols BLEUS, soit sur les vols BLEUS. La promotion d'une politique de déplacements « weekend », à mon avis, mériterait d'être développée. Il y a en effet, en France de nombreuses manifestations : Salons, Expositions, Manifestations sportives et bien d'autres encore. Pour y assister, l'utilisation de l'avion présente un intérêt indiscutable. Même si le prix du billet est légèrement supérieur à celui d'un autre système de transport, le supplément de dépense n'est qu'appareil dans la mesure où il permet d'économiser des repas ou des nuits d'hôtel, et finalement l'ensemble est largement compensé.

Peut-être que certaines suggestions pourraient être examinées par AIR INTER en ce qui concerne des abonnements de « Sociétés ». De plus en plus nous sommes amenés à décentraliser certaines de nos usines, ce qui nous amène à des déplacements extrêmement fréquents sur une ligne bien déterminée. Le va-et-vient des ingénieurs et du personnel en général représente un trafic important qui, dans certains cas, incite les industriels à disposer de leur propre avion. Peut-être y a-t-il un problème qui mérite une étude particulière, car l'avion privé ne présente pas que des avantages... Enfin, je voudrais faire deux remarques : — La première, c'est que j'ai eu l'occasion, à plusieurs reprises, d'apprécier tout particulièrement l'atterrissage tous temps qui fonctionne remarquablement sur les vols d'AIR INTER. La fait d'éviter un déroutement pour cause d'intempéries est extrêmement appréciable. — Par contre, je souhaite vivement que sur les liaisons où l'utilisation des jets est possible, AIR INTER puisse disposer des moyens nécessaires pour supprimer progressivement l'emploi des avions à hélices, dont la durée de vol donne l'impression de revenir à une époque révolue. Ceci dit, si en un mot je cherche à définir quelle est la qualité la plus appréciable d'AIR INTER, je dirai que c'est sa « ponctualité » pour laquelle on constate que des progrès constants ont été effectués depuis plusieurs années. Aujourd'hui on peut la considérer comme presque parfaite et ce n'est pas le moindre des compliments pour une Compagnie Aérienne.

Ordinal multi-space à Cergy pour implanter vos bureaux dans le courant d'affaires Paris-Ouest-Nord-Est

● Pourquoi Cergy-Pontoise ? Parce que Cergy est le futur grand centre d'affaires à 30 mn de l'Étoile, au nord de Paris. Ville nouvelle conçue pour offrir aux sociétés françaises et étrangères tous les services d'un centre administratif, industriel et commercial. Cergy a déjà été choisie par de nombreuses sociétés notamment Minnesota 3M France pour son siège social.

Quand on est orienté sur l'axe Ouest-Nord-Est, Cergy est la solution optimale.



● Pourquoi Ordinal ? Parce que le complexe de bureaux Ordinal a été conçu pour répondre à tous les besoins de flexibilité des entreprises modernes. A partir de 250 m² vous pouvez avoir des bureaux classiques ou « paysagés ». Tout est possible à Ordinal. Son architecture originale, la qualité de sa construction et de ses équipements, son standing - air conditionné, stores extérieurs, voies d'accès, aires de parking, etc., font d'Ordinal un programme-pilote.

De plus, vous disposerez de Ordinal de tous les services nécessaires - Banques - Restaurant - Boutiques.

Enfin, très important, vous ne payez à Ordinal que 2.950 F (H.T.) le m² utile, prix ferme et définitif.

Plusieurs Sociétés ont d'ores et déjà choisi Ordinal, parmi lesquelles le Crédit Agricole et deux Compagnies d'Assurances A.G.F. et C.R.A.M.

● 1^{re} tranche 12.000 m² livraison octobre 1975 - vente ou location. 35.000 m² suivront en 2^e tranche.

Pour recevoir tous les renseignements que vous souhaitez, renvoyez-nous le coupon ci-dessous.

Ordinal Multi-Space Cergy-Pontoise

Veuillez nous faire parvenir une documentation complète sur Ordinal

Société _____
Nom _____
Adresse _____

GIM groupe conseil en immobilier d'entreprise - 3, rue des Pyramides, 75001 Paris
tél. : 260.31.03 - télex : 68 320 F, ou par votre Agent habituel.

PARIS - BORDEAUX

7 vols quotidiens

(55 mn de vol)

départs Orly-Ouest :
7h20 - 9h15
13h00 - 16h20 - 17h55 - 21h40.

départ Charles de Gaulle (Roissy) :
19h55.

AIR INTER PARIS
Renseignements et réservations Tél. : 588.21.21
et toutes Agences de Voyages.

COURS D'HÉBREU INTENSIFS
Tout niveau
en juin-juillet à Paris.
Renseignements : O.S.M.
Tél. 622-52-63 et 267-44-81

(Publié)
MEETING DE SOUTIEN A ISRAËL
au 44, rue de Rennes
UM^o Saint-Germain-des-Prés
JEUDI 29 MAI 1975
à 20 h. 30
— Beate KLARFELD
— Paul GINIEVSKY
— Michel SURFINKEL
organisé par le
FRONT DES ÉTUDIANTS JUIFS
4 bis, rue Vieg-d'Azir
75010 PARIS

PROCHE-ORIENT

A Beyrouth

Le gouvernement militaire n'aura duré que trois jours

(Suite de la première page.)

Sous l'œil haineux de la population, une sorte de comité de coordination, jamais vu jusqu'alors, se mettait progressivement en place dans les quartiers. Des centaines de fusils Kalashnikov flambant neuf, des mitrailleuses lourdes, des lance-roquettes et des bazookas fournis en abondance par certains pays arabes (Libye notamment) et par la résistance palestinienne rendaient cette « pression populaire » plus redoutable qu'elle ne l'avait jamais été.

Les pressions syriennes et palestiniennes

Dans les heures juchées d'ordures et de vieux pneus, la moindre explosion suffisait à déclencher des fusillades prolongées. De

l'autre côté de la ville, les quartiers chrétiens se transformaient eux aussi en camps de plus en plus retranchés.

Au milieu de cette poudrière, c'est sans nul doute l'intervention des Syriens et la pression discrète de la résistance palestinienne, « d'accord, selon l'agence Wafa, pour sauvegarder la stabilité et la sécurité du Liban », qui ont préservé les musulmans du débordement par la gauche, et rendu possible une transaction de dernière minute. M. Abdel Halim Khaddam, vice-président du conseil et ministre syrien des affaires étrangères, arrivé samedi à Beyrouth, n'a pas ménagé ses efforts, ni ses entretiens, dans le sens de l'apaisement.

Les liens politiques, commerciaux et militaires qui existent entre le Liban et la Syrie sont beaucoup trop étroits pour que puisse se prolonger très long-

temps à Beyrouth une situation condamnée par Damour. Au cours de longues conversations avec le président Frangé, le représentant syrien aurait clairement fait savoir que son pays ne pouvait laisser éclater une guerre civile au Liban — selon lui immuable — sans intervenir directement. Selon de nombreux Libanais, l'entrée en scène de l'armée syrienne était d'ailleurs une hypothèse de plus en plus plausible.

L'incident qui a opposé à la frontière sud du pays une patrouille israélienne à l'armée libanaise, faisant sept morts du côté libanais et deux du côté israélien, est tombé à point nommé pour relever le prestige des militaires, qui risquaient de sortir humiliés de cette fugitive et désastreuse expérience politique. L'importance accordée à cette affaire par la presse, la radio et la télévision libanaise, indiquait assez bien dimanche soir le parti psychologique que le président Frangé pouvait en tirer. « L'armée libanaise a toujours fait un complexe de ne s'être jamais battue. Pour la première fois depuis longtemps elle affronte directement les Israéliens et réussit même à tuer deux des leurs », murmurait un leader maronite, qui se félicitait de cette « coïncidence ». Les journaux musulmans, quant à eux, présentaient brièvement ce lundi matin l'armée de « faire face à l'ennemi commun au lieu de s'occuper de politique ».

Le pire paraît évité

Mais si, grâce à diverses interventions, le pire paraît évité à Beyrouth, personne n'oserait prétendre que la crise soit résolue « au fond ». Le Liban traditionnel contrôlé par les chrétiens, le Liban des banques et des quartiers résidentiels, que comburent des bidonvilles et des camps palestiniens, paraît condamné à terme. Majoritaires, les musulmans n'accepteront pas que soit indéfiniment reconstruit une leadership maronite qui s'appuie sur un réajustement de la population vieux de quarante ans. Quant aux chrétiens, que la peur rassemble encore en majorité derrière les Katsab de M. Gemayel, ils peuvent difficilement renfermer dans un ghetto armé qui, selon l'expression de M. Raymond Eddé, ferait d'eux « les nouveaux juifs du Proche-Orient », qu'une puissance occidentale ne paraît disposée à défendre désormais.

Le Liban a-t-il un avenir en dehors du monde arabe? Les chrétiens libéraux du Bloc national, qui en gardant le contact avec les musulmans, ont refusé leur soutien aux Phalanges et à la solution « militaire » du président Frangé, représentent aujourd'hui un ultime trait d'union, dont on mesure l'importance. Toutefois, M. Raymond Eddé, leur leader, ne fera pas partie du nouveau gouvernement. Il est candidat à la présidence de la République.

J.-C. GUILLEBAUD.

LA PRESSE ISRAËLIENNE DÉPLORE LE RAID EN TERRITOIRE LIBANAIS

De notre correspondant

Jérusalem. — Le raid israélien contre le village libanais d'Alta-Et-Chaab est regrettable : c'est en ces termes que le quotidien *Devar*, très proche du parti travailliste, commente l'incursion des forces israéliennes en territoire libanais, dans la nuit du 24 au 25 mai.

L'éditorial de l'organe des syndicats déplore que cet incident se soit produit au moment où l'armée libanaise se prépare à l'éventualité d'un grave affrontement avec les organisations palestiniennes qui menacent son pays.

Les organes des partis religieux

et celui du parti socialiste MAPA s'interrogent eux aussi sur l'opportunité de cette opération, et jugent pas suffisantes les raisons invoquées par le commandement. Celui-ci a indiqué qu'à l'origine il s'agissait d'une opération routière contre les concentrations fedayin « qui se préparaient à faire des raids en Israël » et qui « fait imprévoir » avait transformé et incursion en incident regrettable avec l'armée libanaise.

Cela n'était certainement pas souhaité, dit-on à Jérusalem : le que la patrouille, partie en « mission de routine », s'est brusquement trouvée en difficulté avec l'armée libanaise, l'organe des observateurs des Nations unies a été d'intervenir, et un observateur, se le communiqué de Jérusalem, accompagné des renforts dépêchés sur les lieux afin de dégager la route. La déroute de la presse libanaise au cours de cette malheureuse opération (deux morts blessés du côté israélien et sept morts parmi les Libanais) embarrasser le gouvernement. M. Rabin, qui attend à ce v critique tant sur le plan interne que diplomatique.

ANDRÉ SCHEMAMA

UN APPEL POUR LA LIBÉRATION DE CONDAMNÉS OMANAIS

Un appel lancé à Paris « pour la libération des patriotes omanais » déclare notamment : « Nous apprenons avec consternation que les autorités coloniales britanniques en Oman, et leur sultan Qabus viennent de condamner à mort quatre patriotes omanais, et trois autres, dont deux femmes, à la détention à perpétuité. »

« Conscients du fait que des dizaines de patriotes omanais ont déjà été exécutés et que le régime en place à Mascate, nous exigeons la vie sauve et la liberté pour tous les condamnés, dont le triste héritage met en danger les armées d'invasion syriennes et porte tous les espoirs de libération du pays et de l'oppression féodale... »

Cet appel a été signé notamment par M. Michèle Beaurieux, M. Claude Bourdet, Manuel Buzier, M. Maurice Buttin, M. François Delle, M. Nicole Desvignes, M. Denise Emery, M. J.-J. de Sèze, M. Pascal Gollit, Mme Juliette Gressat, M. Pierre Joux, Alain Krivine, M. Henri Lelièvre, M. Victor Lhote, A.-P. Lantin, M. Marcel Manville, M. Gustave Masmah, M. Leo Massarosa, M. Thierry Migon, M. Georges Montaron, Vincent Montan, Michel Mousal, Michel Piccoli, Jean Fronteau, Madame Rodière, Claude Roy, J.-P. Savary, Laurette Schwartz, Joëlle Sampun, M. René Sibbe, Yvonne, M. J.-P. Viennet, Costa-Carras.

Les nouvelles signatures doivent être adressées à : Appel pour la libération des patriotes omanais, c/o Découvertes et Culture, 84, rue Notre-Dame-des-Champs, 75006 Paris.

Le CHERAM (Centre de hautes études sur l'Afrique et l'Asie modernes, Fondation nationale des sciences politiques) organise les 18 et 19 juin prochains deux journées d'étude sur les problèmes politiques et économiques du golfe Arabo-Persique. Cette session est réservée aux cadres des secteurs privé et public. * Renseignements au CHERAM, 13, rue du Four, 75006 Paris. Tél. : 338-99-90.

THE MIDDLE EAST
Ask for a free specimen copy
subscribe to The Middle East
magazine, which provides you
with the world's most
respected and best-informed
coverage of the affairs of the
whole region.

To: The Middle East,
17-18 Henrietta St., London WC2
Telephone: 01-536 4221/2

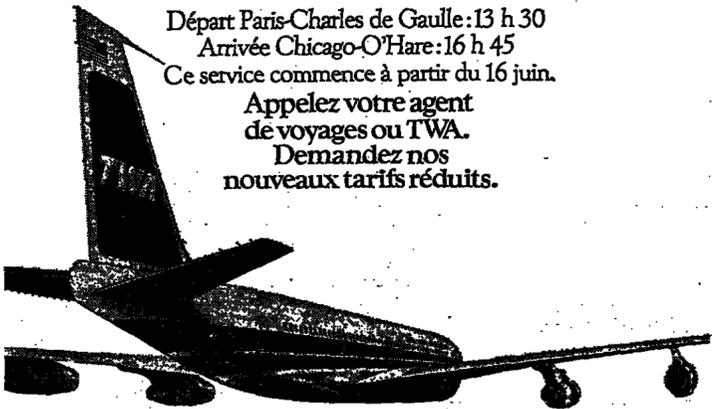
Please enter my subscription
 For 1 year £3.00 \$5.5
 For 3 years £9.00 \$18.0

I enclose payment of
Name
Address

Chicago. Le seul vol quotidien sans escale.

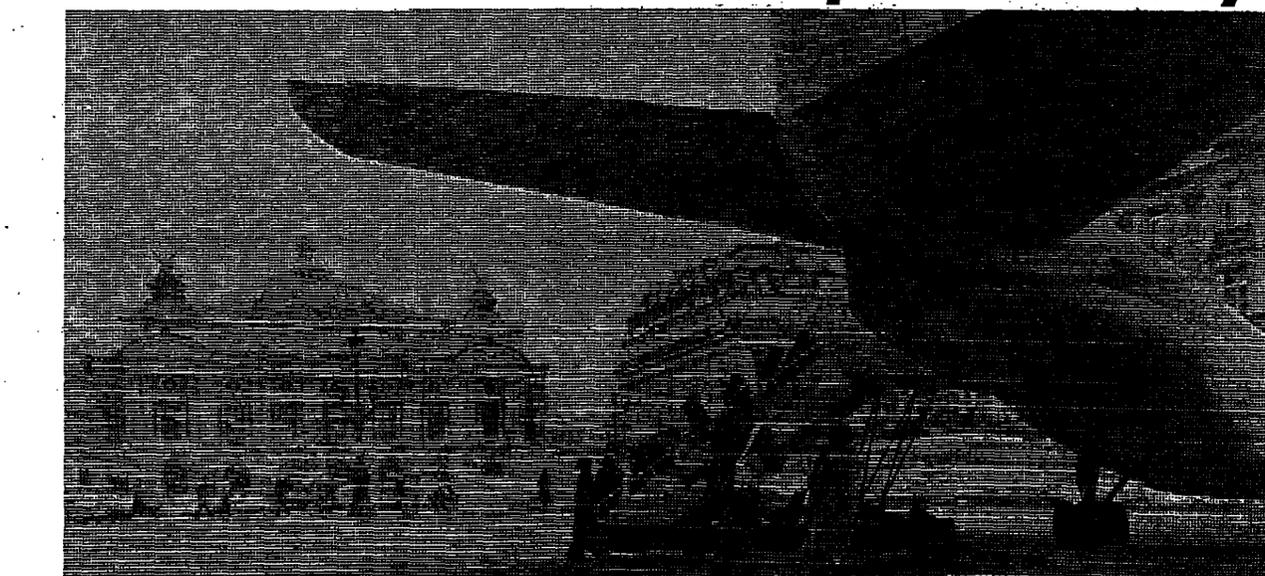
Départ Paris-Charles de Gaulle: 13 h 30
Arrivée Chicago-O'Hare: 16 h 45
Ce service commence à partir du 16 juin.

Appelez votre agent
de voyages ou TWA.
Demandez nos
nouveaux tarifs réduits.



Trans World Service TWA.

Les vitrines de l'avenue de l'Opéra sont Roissy.



«AÉROPORT DE PARIS», c'est Paris en résumé, en 109 boutiques, 18 restaurants, 4 hôtels, 2 cinémas : une sélection raffinée des articles et des plaisirs de Paris. Les achats, les cadeaux, les services des Champs-Élysées, de l'Opéra, de la rue de Sévres, du Faubourg Saint-Honoré. Le pyjama de soie et le pardessus en loden, l'eau de toilette et le réveil électronique, le coiffeur et le dernier Goncourt.

En une heure d'aéroport, vous faites les courses d'un après-midi en ville. Et derrière les douanes, vous êtes admis dans le monde des boutiques hors taxes.

«AÉROPORT DE PARIS»: 4 grandes adresses pour gagner de l'argent et du temps.

AÉROPORT DE PARIS: boutiques, services, restaurants, hôtels, comme à Paris.

Orly-Sud, Orly-Ouest, Le Bourget, Roissy-Charles-de-Gaulle

سكنا من السفر

LA PRESSE ISRAËLIENNE
LE RAID EN TERRITOIRE

KOWEÏT

L'OR NOIR AU SERVICE DE LA PROSPÉRITÉ

« D'autres puissances que les deux Super-Grands doivent être associées à un règlement au Proche-Orient », nous déclare l'émir Sabah

Koweït. — Après la normalisation des rapports entre l'Irak et l'Arabie Saoudite, les Koweïtiens s'interrogent sur les conséquences que cette détente aura sur leur pays. Chacun des « trois royaumes » du golfe arabo-persique des revendications à formuler à l'égard de cette petite principauté, désormais unis, ont au contraire, soupçonné leurs positions pour favoriser la convocation d'un « sommet » des pays du golfe, qu'ils appellent de leurs vœux ?

En attendant que l'avenir fournisse une réponse à cette question, les dirigeants koweïtiens cherchent pour consolider l'indépendance de leurs pays à diversifier leurs relations internationales. Les Soviétiques, auxquels ils avaient résisté à l'automne dernier, ont récemment acheté, font la soude melle. La requête est demeurée, ce jour, « à l'étude ». Le ministre de la Défense, le cheikh Saïd Abdallah, nous a déclaré à ce propos : « Nous espérons que la France nous fournira le matériel ultra moderne très varié concernant notamment la défense aérienne, les blindés et la marine de guerre. Le vice-président du conseil, le cheikh Jabbar Al Ali, insiste : « Que la France vous ouvre toutes ses portes et nous y entrerons sans réserve. Vous pouvez conclure des af-

faire, mais nous souhaitons fêter un pont solide avec l'ensemble de l'Europe, nullement suspecté désormais de visées coloniales. »

Le souverain du Koweït, le cheikh Sabah, qui nous reçoit au palais Saïd, nous déclare qu'il examinera avec le président Giscard d'Estaing les moyens de consolider les relations entre les deux pays « dans tous les domaines », et ajoute :

« Nous estimons que le moment est venu de faire progresser, à cet égard, le dialogue arabo-arabe. Et ce dialogue est, actuellement, quelque peu bloqué, il est du devoir des deux parties de faire en sorte que rien ne puisse le freiner. Il s'agit de faire des considérations politiques suffisamment larges et de promouvoir le dialogue. Mais nous ne croyons qu'une meilleure compréhension réciproque suscitée le climat favorable qui permettra d'atteindre tous les objectifs souhaités. »

Certains redoutent que vos liens privilégiés avec les États-Unis — qui se traduisent notamment par l'entraînement et l'équipement de vos forces armées par les Américains — ne portent atteinte à votre politique de non-alignement. « Ces craintes sont sans fondement. Le Koweït ne dépend pas, pour l'équipement de son armée, d'une source unique. Il choisit

De notre envoyé spécial

l'armement qui lui convient le mieux parmi les offres qui lui sont soumises par les pays producteurs. Il est, d'autre part, normal que nous fassions appel aux experts qui sont en mesure d'entraîner nos troupes à l'utilisation et à l'entretien du matériel acheté. »

Abordant le conflit israélo-arabe, le cheikh Sabah déclare : « Il est nécessaire d'associer d'autres puissances que les deux Super-Grands aux efforts tendant à établir la paix au Proche-Orient, car la responsabilité de la paix n'incombe pas seulement aux États-Unis et à l'U.R.S.S. »

« A quelle méthode vont vos préférences, à celle dite des « petits pas » de M. Kissinger, ou à celle de la conférence de Genève ?

« Il est clair pour tous que les moyens du Proche-Orient ne rapportent aux intentions. Toute méthode qui conduirait à l'occupation de tous les territoires occupés par Israël et à la reconnaissance de l'État d'Israël, serait favorable à l'incorporation des représentants de la résistance palestinienne dans l'une des délégations arabes ?

« Et si les États-Unis et Israël devaient persister dans leur opposition à la participation de l'O.L.P. à la conférence de Genève, seriez-vous favorable à l'incorporation des représentants de la résistance palestinienne dans l'une des délégations arabes ?

« Si les grandes puissances n'ont pas recouru à de sérieuses pressions contre Israël, il ne resterait plus qu'à pousser les Arabes à exercer leur droit naturel de défendre leurs intérêts nationaux et l'intégrité de leur territoire. »

Allez-vous avoir recours à l'arme du pétrole ? En cas

de notre envoyé spécial

de faire des réserves sur les termes que vous utilisez. Le pétrole n'est pas une arme mais une denrée comme une autre, que l'on commercialise librement, et qui crée de bons rapports économiques entre producteurs et consommateurs. Il va de soi que les relations politiques influent, d'une manière ou d'une autre, sur les rapports économiques. En conséquence, nos échanges avec les pays amis, y compris dans le domaine pétrolier, ne seront pas affectés.

« Que pensez-vous des menaces proférées aux États-Unis concernant une intervention militaire américaine pour empêcher un éventuel « étrangement » de l'économie occidentale ?

« Dire que nous allons étranger l'économie occidentale est une manière de déformer la réalité, que je tiens de vous décrire, et de nier aux États arabes leur droit naturel d'établir des rapports économiques avec d'autres pays, selon les besoins de leurs intérêts vitaux. Quant aux menaces américaines, formulées à notre égard, il est normal que tout État placé dans cette situation prenne les mesures adéquates pour se défendre avec tous les moyens dont il dispose.

« Quelles sont les raisons qui vous ont conduit à réduire la production pétrolière ?

« Nous avons réduit notre production de dix millions de barils par jour afin de protéger nos réserves de brut. Cette mesure a été rendue d'autant plus nécessaire que le mois de septembre prochain, hausse qui compenserait les effets de l'inflation et des dévaluations de la monnaie. »

ERIC ROULEAU.

« Quelles mesures préconisez-vous pour protéger les revenus pétroliers des effets de l'inflation mondiale ?

« Nous suivons avec inquiétude la hausse constante du taux d'inflation et la dévaluation progressive des monnaies. Nous ne pouvons pas dès lors payer les prix du brut tandis que ceux des produits industriels et alimentaires ainsi que des matières premières ne cessent de se gonfler. Nous prévoyons une hausse des prix du pétrole après le mois de septembre prochain, hausse qui compenserait les effets de l'inflation et des dévaluations de la monnaie. »

ERIC ROULEAU.

« Quelles mesures préconisez-vous pour protéger les revenus pétroliers des effets de l'inflation mondiale ?

« Nous suivons avec inquiétude la hausse constante du taux d'inflation et la dévaluation progressive des monnaies. Nous ne pouvons pas dès lors payer les prix du brut tandis que ceux des produits industriels et alimentaires ainsi que des matières premières ne cessent de se gonfler. Nous prévoyons une hausse des prix du pétrole après le mois de septembre prochain, hausse qui compenserait les effets de l'inflation et des dévaluations de la monnaie. »

ERIC ROULEAU.

10 000 dollars par habitant

SUPERFICIE : 16 000 kilomètres carrés.

POPULATION : 200 000 habitants, dont plus de la moitié est constituée d'immigrés. La forte immigration explique en grande partie le taux élevé de la croissance démographique : + 10 % par an.

DENSITÉ : trente-quatre habitants au kilomètre carré.

FAÏT DE LA POPULATION ACTIVE dans l'ensemble de la population : 32 %.

PRINCIPALES VILLES : Koweït (280 000 habitants), Ahmadi, Fahali, Hawail.

CLIMAT : entre mai et septembre, la température moyenne est supérieure à 40 °C ; pendant le reste de l'année, elle oscille entre 10 et 30 °C ; la pluviosité est très faible : 50 millimètres entre novembre et avril.

PRODUCTION DE PÉTROLE BRUT : 112 millions de tonnes en 1974 ; plus 1,2 million de t. de gaz naturel liquéfié.

RECETTES TIÈRES DE LA VENTE DU PÉTROLE : 9 milliards de dollars en 1974, soit 45 000 dollars par habitant. L'exploitation du pétrole koweïtien était contrôlée pratiquement en totalité par deux grandes sociétés pétrolières : la Gulf Oil et la British Petroleum, qui se partageaient le capital de la Kuwait Oil Company (KOC). En 1974, l'État a pris 69 % du capital de la KOC, au titre des accords dits de « participation ». Le pourcentage devait passer à 100 % en 1975.

RESSAU ROUTIER : assez étendu et en bon état.

AÉROPORT INTERNATIONAL : relié quotidiennement aux grandes villes européennes. Avec Paris, un vol direct par semaine.

PORT : Shuwaïkh, le port commercial de Koweït, est en expansion ; seize postes à quai en 1974, vingt-quatre en 1975, vingt-huit prévus pour 1976 ; la matière de déchargement est moderne ; Le port commercial et pétrolier de Sabha est lui aussi en expansion ; Deux ports pétroliers : Mina Aboulihan et Mina Al Ahmadi.

INDUSTRIE : L'industrie représente environ 3 % du produit national brut du Koweït ; elle se situe presque entièrement en « aval » du pétrole ; La principale activité est la production d'ammoniac et d'urée ; elle est le fait de la Kuwait Chemical Fertilizer Co., dont la capacité de production est de 700 000 tonnes par an ; cette société a été récemment intégrée à la Petrochemical Industries Co. ; Grands projets : une usine de liquéfaction de gaz naturel ; une usine de pétrochimie.

Le gouvernement encourage par des aides financières et autres le développement d'activités indépendantes du pétrole : matériaux de construction, produc-

tion de biens de consommation courante, développement des eaux-sourcées, traitement des ordures... La loi sur l'industrie, de mars 1963, impose une participation koweïtienne de 51 % dans tout investissement industriel. L'exemple dans l'industrie de 25 %, au moins, de Koweïtiens ; une licence est nécessaire pour s'implanter dans le pays.

Les nouvelles activités peuvent bénéficier de certaines exemptions de droits de douane à l'importation des machines, de l'équipement, des pièces de rechange, ou bien une certaine production douanière pour les produits finis (voir ci-dessous).

SECTEUR TERTIAIRE : Le Koweït est le seul pays du Golfe à disposer d'un système bancaire et d'assurances capables de concurrencer la place financière de Beyrouth (voir page 10).

Le Kuwait Oil Tanker Co est une compagnie maritime pétrolière d'une capacité de 786 000 tonnes. C'est la plus importante des compagnies arabes de ce genre ; Contrairement à ce qui se passe dans les autres pays du golfe Persique, la publicité joue un grand rôle à Koweït. Elle est transmise par la télévision, la radio, de nombreux journaux et dans les salles de cinéma. Certaines règles « morales » doivent être respectées (pas de réclame pour le tabac et l'alcool).

DROITS DE DOUANE : Les droits de douane sont de 4 % ; Certains produits ne sont totalement exemptés : fruits et légumes frais, volailles, œufs, or, argent, pierres précieuses, (la billetterie occupe une place importante dans le commerce extérieur de Koweït, notamment avec la France), films développés, etc. ; D'autres produits, au contraire, sont plus fortement taxés afin d'encourager les industries locales. C'est ainsi que le marbre travaillé et la laine métallique sont taxés à 10 %, les pâtes alimentaires, les meubles, à 15 % ; Les marchandises en transit paient un droit de 2 % ; Seuls les ressortissants koweïtiens et les entreprises dans la majorité du capital est détenue par des Koweïtiens ont l'autorisation d'importer. Une entreprise étrangère qui cherche à exporter au Koweït devra assurer les services non seulement d'un agent commercial local, mais aussi d'un « sponsor », personnellement autochtone ou immigré bien introduit ; Il est, en principe, interdit d'importer les boissons alcooliques ainsi que des marchandises d'origine israéliennes ou produites par des entreprises figurant sur la liste de boycottage arabe ; Les impôts sont pratiquement inexistant ; la circulation des capitaux est libre.

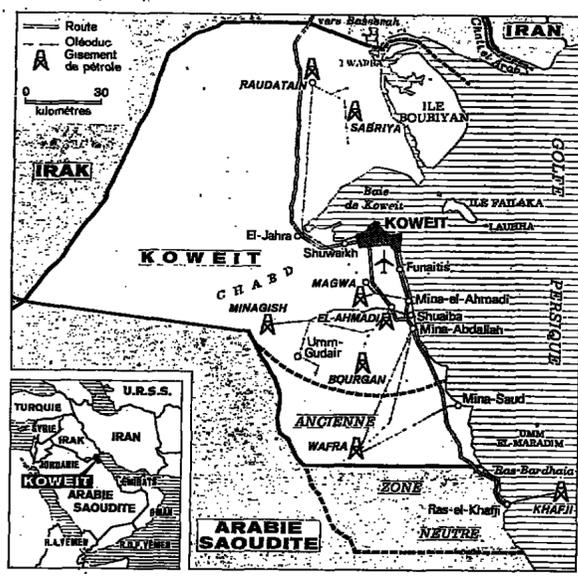
Le pétrole est une denrée et non une « arme »

Toutes tentatives de régler le problème du Proche-Orient en l'absence de l'O.L.P. en sa qualité de représentant exclusif du peuple palestinien, serait vouée à l'échec. Quant à la manière avec laquelle l'O.L.P. serait associée aux efforts de règlement, il revient aux Palestiniens eux-mêmes d'en décider.

Quelles seraient les conséquences au Proche-Orient d'une impasse dans les négociations ?

Si les grandes puissances n'ont pas recouru à de sérieuses pressions contre Israël, il ne resterait plus qu'à pousser les Arabes à exercer leur droit naturel de défendre leurs intérêts nationaux et l'intégrité de leur territoire.

Allez-vous avoir recours à l'arme du pétrole ? En cas



Paris.

« D'autres puissances que les deux Super-Grands doivent être associées à un règlement au Proche-Orient », nous déclare l'émir Sabah

De notre envoyé spécial

« D'autres puissances que les deux Super-Grands doivent être associées à un règlement au Proche-Orient », nous déclare l'émir Sabah

De notre envoyé spécial

« D'autres puissances que les deux Super-Grands doivent être associées à un règlement au Proche-Orient », nous déclare l'émir Sabah

UNE « SOCIÉTÉ DE RENTIERS »

De notre envoyé spécial

vingtième siècle et de produits de luxe que l'on trouve rarement dans d'autres pays arabes. Mais celui qui, victime d'une légende tenace, partait à la recherche de Cadix et aux pointes de or massif », risque d'être déçu. Le pétrole n'a pas fait perdre la tête aux Koweïtiens, qui ont conservé une certaine habitude des mœurs austères des marchands et des navigateurs dont ils sont les descendants. Certes, l'opulence existe à Koweït, mais elle n'est jamais exhibée d'une manière provocante, et se dissimule souvent derrière les façades, déjà légendées, de bâtiments construits il y a à peine dix ans ou à l'intérieur des villas coquilles de certaines banlieues réservées aux nantis.

Dès la commercialisation de l'« or noir », la famille de Sabah, qui gouverne l'émirat depuis près de deux cents ans, a cherché à instaurer une certaine justice dans la répartition de la « manne » pétrolière, afin de prévenir et atténuer dans la mesure du possible les antagonismes sociaux. Une société unique en son genre, que certains économistes ont qualifiée de « société de rentiers », est née au Proche-Orient. Objet constant de la sollicitude de son gouvernement, le Koweïtien est probablement le plus heureux des Arabes. Dès son jeune âge, il est pris en charge par l'État qui lui assure la gratuité de l'enseignement à tous les stades, ainsi que celle des soins médicaux. S'il veut acquérir un logement ou une affaire commerciale, il peut disposer facilement de crédits gouvernementaux octroyés sans intérêt. L'impôt sur le revenu n'existe prati-

quement pas, et l'usage du téléphone est entièrement gratuit. Il est en mesure d'obtenir un emploi stable et bien rémunéré dans l'administration. S'il perçoit moins de 150 dinars par mois (1), il a droit à une allocation spéciale de logement, et sont obligés de payer des loyers de plus en plus chers. Leurs enfants ne bénéficient pas de l'enseignement gratuit, et doivent souvent s'inscrire dans des écoles privées particulièrement onéreuses.

Toutes ces mesures ont fini par créer chez la plupart des travailleurs étrangers un sentiment d'amertume et de frustration. La grande majorité se sont jusqu'à maintenant accommodés bon gré mal gré d'une situation qui représente pour eux un progrès par rapport à leur sort dans leur pays d'origine. C'est surtout le cas de ceux qui ne sont à Koweït que pour une période limitée généralement entre cinq et sept ans — et dans le seul but d'amasser un pécule. Le sort des immigrés arabes qui se sont installés de longue date au Koweït, où ils ont pris racine, est plus dramatique. Théoriquement, il est vrai, ils peuvent acquérir la citoyenneté koweïtienne après quinze années de résidence, mais, dans la pratique, les nombreux obstacles dressés par les législateurs koweïtiens rendent difficile, voire impossible, leur intégration tant que citoyens à part entière.

Un des expédients imaginés en vue de résoudre ce problème a été la création d'une citoyenneté dite de « seconde classe ». Les bénéficiaires de cette « fausse » demeurent en fait privés de la plupart des droits civiques reconnus aux autochtones.

JEAN GUYRAS.

(Lire la suite page 15.)

Un client important des industriels français de l'armement

EN adoptant un plan de sept ans pour la modernisation de ses forces armées, le gouvernement koweïtien savait qu'il pourrait tirer parti de la concurrence farouche à laquelle se livrent les constructeurs internationaux de matériels militaires pour bénéficier des propositions les plus avantageuses à terme et conclure une série d'accords intéressants avec l'un ou l'autre de ses fournisseurs. De surcroît, le Koweït pouvait espérer diversifier ses sources d'approvisionnement et

ne plus dépendre d'un gouvernement ou d'un constructeur exclusif, ce qui fut longtemps le cas avec la Grande-Bretagne et les industriels britanniques. De cette situation, la France a bénéficié comme la Yougoslavie du reste pour d'autres techniques, en s'assurant des marchés qui, pour l'année en cours, représentent des engagements de livraisons voisins de 300 millions de dollars.

Les demandes d'armements du gouvernement koweïtien à l'étranger

ont été tous azimuts. A la fin de l'année dernière, par exemple, le ministre koweïtien de l'intérieur et de la défense ne cachait pas qu'il s'était adressé tant à l'Union soviétique, qui est pourtant le fournisseur principal des armées irakiennes, considérées comme une menace éventuelle par le Koweït, qu'aux Etats-Unis, dont on sait aussi qu'ils ravitaillent Israël, assimilé par le Koweït à « l'ennemi sioniste avec lequel la guerre ne peut pas prendre fin », pour reprendre une expression du ministre koweïtien.

Cette recherche par le Koweït du renforcement de son potentiel militaire touche tous les secteurs, principalement les forces aériennes et l'armée de terre, et, plus récemment, l'armement naval, pour défendre les îles et la côte koweïtienne.

Dans le domaine naval, le Koweït a annoncé son intention de constituer une force de vedettes rapides lance-missiles. L'Irak dispose déjà de vedettes Osa, de construction soviétique, avec des missiles surface-surface Styx, du même modèle que les missiles égyptiens qui détruisirent l'escorteur israélien *Eilat* en Méditerranée; et l'Iran de son côté a commandé aux Chantiers de Normandie, à Cherbourg, des canonnières rapides type *la Combattante* pour évoluer en défense côtière, dans le golfe Persique. Le Koweït s'est montré intéressé par un modèle de patrouilleur présenté par la France, notamment par les Ateliers et Chantiers du Havre et la Compagnie de signaux et d'entreprises électriques.

Selon les missions attribuées à ces bâtiments qui déplacent 800 tonnes environ et dont le coût unitaire est de l'ordre de 100 millions de francs, le gouvernement koweïtien pourrait

retenir un patrouilleur équipé de canons et de missiles surface-surface Exocet, pour la lutte contre les avions et les navires de guerre adverses, ou un patrouilleur doté de lance-torpilles et de lance-roquettes, avec une conduite de tir Thomson-C.S.F., pour la lutte anti-sous-marine.

Mais c'est assurément dans le domaine aéronautique que le Koweït réalise ses investissements majeurs, avec l'acquisition d'avions de combat modernes et d'hélicoptères produits, principalement, par la France et les Etats-Unis. Ces moyens aériens pourraient être dispersés, le cas échéant, dans d'autres pays arabes pour éviter d'être détruits ou endommagés par une attaque préventive, car le Koweït ne dispose pas d'une infrastructure aérienne particulièrement développée.

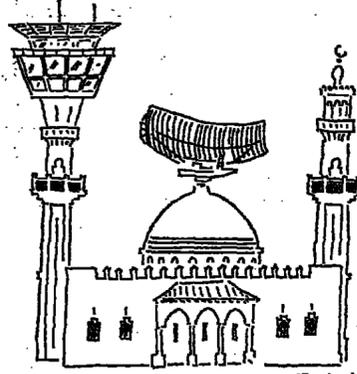
C'est la raison pour laquelle le gouvernement koweïtien a conclu, en juillet dernier, avec la Yougoslavie un accord pour la construction de deux nouvelles bases aériennes qui sont décrites comme devant devenir — grâce à leur système de protection anti-aérienne par missiles — parmi les plus modernes du monde. A terme, une fois l'assistance technique yougoslave terminée, le Koweït disposera, à côté de la base déjà en service et constituée de deux pistes internationales que les militaires partagent avec le trafic civil, de deux installations aériennes complètes, au sud et à l'ouest de la précédente. Ces bases seront défendues par un réseau de missiles anti-aériens Super-Hawk dont les constructeurs américains se sont engagés à améliorer les performances.

Dans le même temps, le gouvernement koweïtien a commandé des intercepteurs Mirage F-1 et des

avions d'attaque américains Skyhawk A-4M.

Le Koweït a longtemps hésité entre plusieurs modèles pour les besoins de ses forces aériennes créées il y a une quinzaine d'années et traditionnellement dotées de matériels britanniques; des chasseurs-bombardiers Hunter, de la firme Hawker Siddeley; des intercepteurs Lightning, de British Aircraft Corporation

et des avions d'attaque américains Skyhawk A-4M. Le Koweït a longtemps hésité entre plusieurs modèles pour les besoins de ses forces aériennes créées il y a une quinzaine d'années et traditionnellement dotées de matériels britanniques; des chasseurs-bombardiers Hunter, de la firme Hawker Siddeley; des intercepteurs Lightning, de British Aircraft Corporation



(Dessin de Ronk.)

(BAC) ou des avions d'entraînement jet Provost T-61. Acquis, pour la plupart, entre 1961 et 1965, tous ces types d'appareils anciens avaient besoin d'être renouvelés, selon l'état-major koweïtien. Une solution consistait, comme l'a fait, du reste, le suf-

ou moins officiellement par l'un ou l'autre des signataires, le Koweït finalemment choisi d'acheter vingt intercepteurs Mirage F-1, du groupe privé Dassault-Breguet et trente Skyhawks de la firme McDonnell-Douglas. La France et les Etats-Unis auront aussi l'instruction des équipages et des mécaniciens chargés de l'entretien des avions et de leur armement.

L'intercepteur Mirage F-1, adopté à raison de dix-huit monoplace et huit de deux biplaces pour l'entraînement, est propulsé par le réacteur Atar 9-K-50 de la Société nationale d'étude et de construction de moteurs d'aviation (SNECMA) et peut emporter des missiles air-air Super 530 et Magic conçus par la firme Matra. Le Koweït est le troisième pays du Proche-Orient à avoir acquis ce type de Mirage F-1, après la Libye, qui en a commandé trent-huit exemplaires à la fin de l'année dernière, et l'Egypte, qui a pu d'en acheter vingt-deux dans un premier temps. C'est en octobre dernier d'autre part, que le gouvernement koweïtien a passé commande de trente-six avions d'attaque Skyhawk pour environ 200 millions de dollars y compris les pièces de rechange. Ces appareils, spécialement modifiés pour répondre aux spécifications de l'état-major de l'armée de l'air koweïtienne, doivent recevoir des « snu bombs » (des bombes dites intelligentes). C'est-à-dire des missiles guidés automatiquement sur le cible.

Des hélicoptères, en particulier vingt hélicoptères d'attaque Gazelle et dix hélicoptères de manœuvre Puma de la Société nationale industrielle aéronautique (SNIAI), ont récemment été acquis en France pour compléter une flotte déjà composée d'hélicoptères britanniques, américains ou italiens. Le contrat en cours d'exécution — il devrait s'étaler sur un à dix-huit mois, il y a lieu de penser — concerne, en outre, des hélicoptères Gazelle seront aussi récupérés par le constructeur pour y installer des missiles anti-chars conception franco-allemande, com Hot, ou américaine, comme le T.

A l'instar de nombreux autres pays le Koweït fait de plus en plus usage de missiles tactiques sol-sol montés sur des hélicoptères ou des véhicules blindés, et les forces terrestres disposent déjà de missiles anti-air Vigilant, de conception britannique qui arment jusqu'à des Land-Ro. L'année dernière, le gouvernement koweïtien a acheté à la SNIAI, pour environ 40 millions de francs, vingt à mille deux cents missiles à chars SS-11 à commande manuelle et à télécommande infrarouge, missiles, vendus également à l'émirat d'Abu-Dhabi, seront vraisemblablement installés sur des véhicules de tir d'auto-mitrailleuses, des véhicules de transport, des véhicules Panhard, ainsi que sur une partie des chars de combat Centurion que le Koweït a acquis des Britanniques.

L'armée de terre koweïtienne en fin, prévu de se procurer, à l'accord de sociétés privées, des chaînes, des jumelles à infrarouge, des véhicules de tir, des épiscopas à la recherche de sources infrarouge et impulsions laser, et des véhicules d'infanterie Clifant II.

Comme l'exige le règlement du commerce des armements, les contrats stipulent que le Koweït peut ni revendre ni prêter à pays tiers les matériels vendus l'autorisation du fournisseur, qui sera alors l'envoi des pièces de rechange nécessaires. Mais des échanges, comme la Libye, montrent que le client ne respecte pas l'engagement, même sous la menace d'un arrêt du service après-vente.

JACQUES ISNARI

POUR TOUTES OPPORTUNITÉS COMMERCIALES A KOWEIT, PRENEZ CONSEIL D'UNE DES PLUS ANCIENNES BANQUES, QUI OFFRE SON EXPÉRIENCE, SA CONNAISSANCE ÉTENDUE DE LA RÉGION ET SES EXCELLENTS CONTACTS INTERNATIONAUX, POUR VOUS SERVIR DANS TOUTS VOS BESOINS COMMERCIAUX.

THE BANK OF KUWAIT AND THE MIDDLE EAST K.S.C.

THE BANK OF KUWAIT AND THE MIDDLE EAST K.S.C.

Boîte Postale : 71, Safat
Adresse télégraphique : BANKUWAIT — Telex : 2845 KWT

Votre expansion passe par le Crédit Lyonnais.

- 2400 agences en France.
- Représentations, filiales et participations dans les cinq continents.

CREDIT LYONNAIS

Affaires Internationales :
19 bd des Italiens, 75002 Paris - Tél. 295.70.00 - Télex : Crédonais 23916

Implantations au Moyen-Orient :

- Représentation Générale : Arab Bank Building, rue Riyad El Sohi - Beyrouth
- Filiales : Société Libano-Européenne pour la Gestion Privée (SLIGEST) Immeuble Akar - Beyrouth
- Participation : Al Ahli Bank Ltd Dubaï PO BOX 17/19 - Dubaï
- Banques Associées : - Banque G. TRAD Avenue Weygand - Beyrouth - Banque Etebarate Iran, 50 avenue Savom Esfand Téhéran

Europarténaires :
Banco di Roma - Banco Hispano Americano - Commerzbank - Crédit Lyonnais.

Paris-Prague-Koweït. Tous les mardis. 13 h 20.
Paris-Rome-Koweït. Tous les dimanches. 13 h 20.

2 vols réguliers par semaine.
(FRÉT ACCEPTÉ SUR TOUTS LES VOLS)

KUWAIT AIRWAYS
BUSINESS EXPRESSWAY TO THE GULF AND MIDDLE EAST

KUWAIT AIRWAYS, 6 RUE DE LA PAIX 75002 PARIS. 261.24.25

هكنا من الأهل

KOWEÏT : L'OR de l'armement AU SERVICE DE LA PROSPÉRITÉ

Le sixième du déficit du commerce extérieur français

La faible population de l'émirat limite les possibilités directes de ventes

Le sixième du déficit de la France en 1974 : le Koweït... Le déficit du commerce extérieur français s'est élevé à 4 180 millions de francs...

+ 155 % en 1974

Les importations françaises en Koweït ont, en 1974, augmenté de 155%... Les importations françaises en Koweït ont, en 1974, augmenté de 155%...

Déjà les ventes de biens d'équipement français ont triplé de 1973 à 1974... Les ventes de biens d'équipement français ont triplé de 1973 à 1974...

Plus intéressante apparaît l'évolution des commandes par le Koweït de biens d'équipement français... Plus intéressante apparaît l'évolution des commandes par le Koweït de biens d'équipement français...

Technologie et capital

Par ailleurs, la France a le souci de développer la coopération financière avec le Koweït... Par ailleurs, la France a le souci de développer la coopération financière avec le Koweït...

Enfin la France est intéressée par la mise en route d'une collaboration entre sa technologie et le capital koweïtien... Enfin la France est intéressée par la mise en route d'une collaboration entre sa technologie et le capital koweïtien...

MICHEL BOYER.

LA VISITE DE L'ÉMIR A PARIS

L'émir Sabah el Salam Sabah, qui fait deux entretiens en tête à tête avec le 1er personnel... L'émir Sabah el Salam Sabah, qui fait deux entretiens en tête à tête avec le 1er personnel...

< BABA SABAH >

Des militaires sanglés dans leurs uniformes kaki visiblement neutres, le visage juvénile rasé de près... Des militaires sanglés dans leurs uniformes kaki visiblement neutres, le visage juvénile rasé de près...

dans un style vaguement oriental. A 8 heures précises, il tient sa « diwaniya »... dans un style vaguement oriental. A 8 heures précises, il tient sa « diwaniya »...



forme d'apparat — pantalon bleu, veste blanche aux épaulettes rouges... forme d'apparat — pantalon bleu, veste blanche aux épaulettes rouges...

« elle guérie ? », demande-t-il à un autre. « J'espère que tu as fini de régler tes problèmes d'héritage... » « elle guérie ? », demande-t-il à un autre. « J'espère que tu as fini de régler tes problèmes d'héritage... »

A 8 h. 30, le souverain prend congé de ses visiteurs et s'engouffre dans l'ascenseur qui le conduira au premier étage... A 8 h. 30, le souverain prend congé de ses visiteurs et s'engouffre dans l'ascenseur qui le conduira au premier étage...

< Les vœux de mon maître sont des ordres >

Au téléphone, l'épouse du souverain répond : « Les vœux de mon maître sont des ordres... » Au téléphone, l'épouse du souverain répond : « Les vœux de mon maître sont des ordres... »

Pour atteindre les appartements privés du souverain, au palais de Messala situé sur une autoroute à mi-chemin entre la ville de Koweït et celle d'Abmad... Pour atteindre les appartements privés du souverain, au palais de Messala situé sur une autoroute à mi-chemin entre la ville de Koweït et celle d'Abmad...

« Cette résidence, nous dit le cheikh Sabah, n'est pas aussi spacieuse qu'elle en a l'air. Elle abrite une centaine de personnes, domestiques compris... » « Cette résidence, nous dit le cheikh Sabah, n'est pas aussi spacieuse qu'elle en a l'air. Elle abrite une centaine de personnes, domestiques compris... »

de toilettes aux couleurs vives, il endosse les décrets déjà signés par le ministre concerné et le premier ministre.

Installé sur un sofa, un vieil homme à la barbichette blanche, les yeux camouflés derrière des lunettes fumées, enveloppé dans sa dishdasha, égrène son chapelet en silence... Installé sur un sofa, un vieil homme à la barbichette blanche, les yeux camouflés derrière des lunettes fumées, enveloppé dans sa dishdasha, égrène son chapelet en silence...

quelque six cents personnes qui me servent. J'ai acheté ce palais de mes propres deniers... quelque six cents personnes qui me servent. J'ai acheté ce palais de mes propres deniers...

« Sa femme, la cinquantaine, vêtue à l'occidentale, le visage ouvert et le regard vit, acquiesce de la tête avant de faire état des soucis que lui donnent les « centaines » de personnes que le souverain reçoit à dîner tous les soirs du mois du Ramadan... » « Sa femme, la cinquantaine, vêtue à l'occidentale, le visage ouvert et le regard vit, acquiesce de la tête avant de faire état des soucis que lui donnent les « centaines » de personnes que le souverain reçoit à dîner tous les soirs du mois du Ramadan... »

« La véritable richesse de Sabah est spirituelle, nous dit, à table, le souverain. Nous avons fait du Koweït un pays prospère, où le revenu annuel par tête d'habitant est le plus élevé au monde (10 000 dollars), nous plaçant ainsi devant la Suisse, la Suède, le Danemark, les États-Unis et le Canada... » « La véritable richesse de Sabah est spirituelle, nous dit, à table, le souverain. Nous avons fait du Koweït un pays prospère, où le revenu annuel par tête d'habitant est le plus élevé au monde (10 000 dollars), nous plaçant ainsi devant la Suisse, la Suède, le Danemark, les États-Unis et le Canada... »

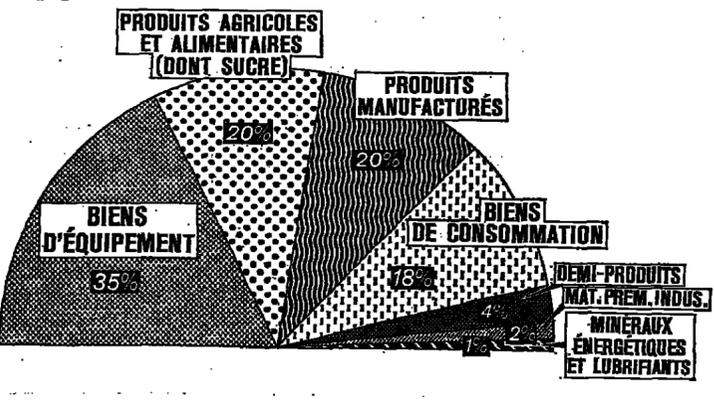
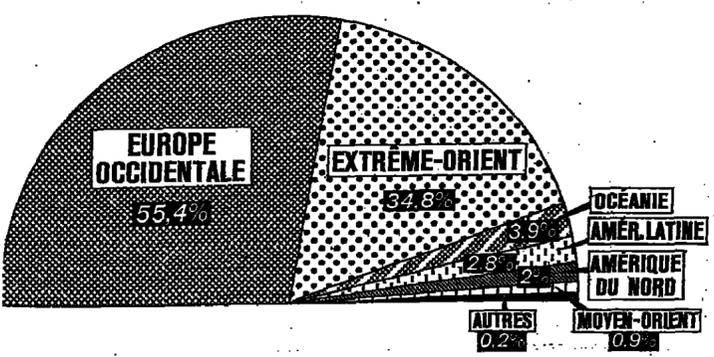
E. R.

Plus de la moitié du brut national du Koweït est exporté vers l'Europe... Plus de la moitié du brut national du Koweït est exporté vers l'Europe...

Pour plus de la moitié le brut national du Koweït est exporté vers l'Europe... Pour plus de la moitié le brut national du Koweït est exporté vers l'Europe...

35% du total des importations en biens d'équipements... 35% du total des importations en biens d'équipements...

Les importations de biens d'équipement comptent pour 35% dans le total des achats du Koweït à l'étranger... Les importations de biens d'équipement comptent pour 35% dans le total des achats du Koweït à l'étranger...



LE PREMIER ÉTAT DU GOLFE A DISPOSER D'UNE STRUCTURE BANCAIRE

par MAURICE SCHLOGLER (*)

L'accroissement considérable des ressources provenant du pétrole a entraîné dans la plupart des pays du Proche et du Moyen-Orient une profonde évolution de leur système bancaire, prenant même chez certains d'entre eux le caractère d'une véritable explosion.

Le Koweït fut sans doute le premier Etat de cette région du monde à créer les bases d'une structure à la fois bancaire et financière qui devait être appelée, en s'adaptant progressivement aux impératifs d'une politique économique et financière moralement réfléchie. L'accomplissement des programmes du gouvernement allait entraîner, en effet, la mise en place d'une stratégie évolutive d'utilisation des ressources disponibles que nécessitait la production pétrolière et qui seraient orientées, à peu près simultanément, vers l'équipement national, l'aide aux pays tiers, les placements et investissements dans d'autres pays du monde.

Ceci impliquait la disposition d'un ensemble cohérent d'organismes appropriés qu'il faudrait créer, si nécessaire, seul ou avec d'autres Etats, au fur et à mesure que les besoins se révéleraient.

C'est ainsi que s'est progressivement tracée la trame d'une dense construction composée d'organismes diversément motivés pour remplir les fonctions entrant dans le cadre des objectifs prévus, l'ouvrage n'étant pas encore parvenu à son terme, ainsi qu'en témoignent les établissements qui ont tout récemment vu le jour.

Actuellement, le dispositif bancaire et financier koweïtien, doté bien entendu d'une banque centrale, répond bien aux trois préoccupations majeures consistant à disposer, d'une part, d'une structure bancaire intérieure classique, d'autre part, de mécanismes permettant d'apporter l'aide possible au développement des pays arabes et africains, enfin, d'institutions chargées de placer et d'investir dans le reste du monde des ressources restées disponibles à cet effet.

Plutôt que de procéder à une

énumération, qui ne saurait être en tout cas exhaustive, des différents établissements qui forment le système bancaire koweïtien, il est préférable de tenter de classer les principaux d'entre eux selon le caractère spécifique de leur vocation. C'est ainsi que le système bancaire koweïtien, qui s'est naturellement, comme partout ailleurs, adapté aux besoins nouveaux ou de plus grande ampleur qui se sont révélés comme conséquence de l'évolution économique et sociale, comporte cinq banques commerciales : la National Bank of Kuwait, le Commercial Bank of Kuwait, le Gulf Bank, le Bank of Kuwait and the Middle East, l'Alahli Bank of Kuwait.

De son côté, le Kuwait Real Estate Bank exerce essentiellement son activité dans le secteur immobilier et dispose d'un département commercial, tandis que le Saving and Credit Bank accorde des prêts à long terme, notamment pour la construction d'habitations populaires, et est habilitée à recevoir des dépôts d'épargne, et que la Banque de développement industriel a pour objet le financement de l'industrialisation du pays.

Quant aux établissements koweïtiens essentiellement destinés à apporter une aide financière au développement des pays arabes, ce sont :

● La Fonds koweïtien pour le développement économique arabe que l'Etat créa dès 1961 avec cette mission précise et dont les prêts à fin 1974 dépassaient 600 millions de dollars, répartis en une douzaine de pays, auxquels il y a lieu d'ajouter maintenant ceux d'Afrique ;

● Le Fonds arabe de développement économique et social dont l'activité est comparable à celle de la BIRD, le Koweït ayant la plus forte participation parmi les autres actionnaires arabes ;

● L'Afro-Arab Company for Investment & International Trade dont l'activité est orientée vers les pays africains.

Enfin, les organismes orientés vers les investissements dans l'ensemble

des pays du monde sont : le Kuwait Foreign Trading Contracting & Investment Company, le Kuwait Investment Company (qui ont sensiblement cette même responsabilité à laquelle s'ajoute la réalisation d'opérations sur le marché financier international) et la Kuwait International Investment Company, qui a cette particularité d'être destinée à consentir des prêts et à effectuer des investissements directs aussi bien à Koweït qu'à l'étranger.

Cette structure financière et bancaire du Koweït, ainsi simplement mais harmonieusement construite, constitue de surcroît, par l'intervention financière de ses organismes, le noyau qui a permis à cet Etat de contribuer de façon parfois déterminante à l'établissement d'une véritable ramification comportant deux axes essentiels orientés, l'un vers une coopération active entre pays arabes, l'autre vers une extension des actions bancaires et financières au plan mondial, où l'on retrouve d'ailleurs également chaque fois rassemblées des institutions représentatives de plusieurs pays arabes.

Dans le premier cas, s'agit d'aide au développement des pays arabes et africains à travers des constructions ne comportant que des organismes arabes, comme par exemple, la Banque arabo-africaine située au Caire qui a pour mission principale de financer les projets de développement en Afrique tout en intervenant dans le financement du commerce extérieur ; la Banque arabe pour le développement industriel et agricole de l'Afrique, créée pour faciliter les investissements de capitaux en Afrique ; la Société koweïtienne égyptienne ; l'Arab Investment Guarantee Organisation, créée par treize Etats, dont bien entendu le Koweït, qui est une société de garantie contre les nationalisations ou les confiscations ; la Compagnie arabe d'investissement ; la Banque islamique de développement destinée à consolider la coopération économique entre les nations islamiques et celles où existent d'importantes communautés musulmanes, qui vient

d'être créée ; l'Arab Petroleum Company pour le financement de projets pétroliers ; le Fonds arabo-africain d'assistance pétrolière.

Dans l'autre cas, ce sont des constructions auxquelles ont participé des banques étrangères des principaux pays du monde, qui ont pour objet de rassembler des capitaux de toutes provenances, notamment arabes, qui seront destinés, en priorité bien sûr, aux pays arabes, mais aussi à l'étranger. Il en est ainsi de l'Union des banques arabes et françaises à Paris, qui possède des filiales à Londres, Düsseldorf, Rome, Tokyo et bientôt New-York ; la FRAB Bank — Banque franco-arabe d'investissements internationaux — également à Paris ; la FRAB Holding à Luxembourg ; la FRAB Bank International à Paris ; l'European Arab Bank à Luxembourg ; la Compagnie arabe et internationale d'investissement à Luxembourg ; l'Arab International Finance Company en Suisse ; enfin l'Arab Investment Bank à Madrid.

C'est ainsi que le Koweït, ce pays petit par la taille et le nombre de ses habitants, bien sûr naissant, mais aussi remarquablement organisé et doté d'un encadrement de qualité, est parvenu en quelque quinze années, seul ou avec d'autres pays arabes et du monde industriel à se forger une structure bancaire et financière souple et efficace, en usant de tous les moyens appropriés.

Puissamment solidaire des autres pays arabes auxquels il apporte par des mécanismes variés sa contribution à une assistance financière économiquement motivée et fort importante, s'intégrant en outre par ramification dans le dispositif bancaire et financier international, en même temps que ses organismes sont actifs de façon permanente sur la plupart des marchés de capitaux, comme prêteurs et investisseurs, le Koweït est d'ores et déjà une réelle place financière internationale, ainsi qu'en témoigne la présence continue dans ce pays d'un nombre impressionnant de banques et financiers venant de tous les pays du monde.

(*) Vice-président du Crédit lyonnais.

NOMBRE D'ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS SONT ENCORE GÉRÉS PAR DES ÉTRANGERS

Le système bancaire comprend trois types d'établissements financiers : des banques commerciales, des banques spécialisées et des sociétés d'investissements, cofinancées d'une banque centrale. Une partie importante du système est gérée par des étrangers :

1) La Banque centrale du Koweït est de création relativement récente. Elle a remplacé, le 1^{er} avril 1969, le Kuwait Currency Board, qui était une sorte d'office de change. La Banque centrale continue de s'occuper principalement du marché des changes. Son rôle est donc assez étroit. Ceci s'explique par le fait que les ressources du gouvernement et des banques sont telles qu'elles peuvent se passer de l'aide de la Banque centrale (dans le jargon on dirait que le système est hors banque, sous-entendu hors Banque centrale). De fait, la Banque centrale ne gère que 20 % des réserves officielles, les 80 % restants étant sous la responsabilité du ministère des finances.

2) Les grandes banques commerciales sont au nombre de cinq. Elles sont de priorité koweïtienne, mais constituent des filiales et en matière de gestion, on peut dire, de grandes banques étrangères. Ce sont ces dernières qui en assurent encore la gestion. C'est ainsi que les banques britanniques dirigent la National Bank of Kuwait (la plus importante des cinq), la Bank of Kuwait and The Middle East et la Gulf Bank. De même, la Chase Manhattan (États-Unis) dirige la Commercial Bank of Kuwait Bank. Le Crédit Lyonnais a suivi la même méthode pour s'installer dans l'émirat qui, jusqu'alors, était une chasse gardée anglaise, en aidant à la création de l'Al Ahli Bank. L'étranger est plus de la moitié des investissements de ces banques sont dirigés à l'étranger. Il s'agit surtout d'investissements à court terme.

3) Les banques spécialisées sont de création récente : a) le Kuwait Real Estate Bank a été fondé en 1972 ; elle est aussi gérée par des étrangers, essentiellement par la Bank of America. Cette banque est principalement orientée vers les affaires immobilières ; b) le Kuwait Industrial Bank, créé en 1973, est contrôlé pour un tiers par l'Etat. Son objet est de promouvoir l'industrialisation dans l'émirat ; c) fondé en 1969 par l'Etat, le Saving and Credit Bank est la banque des petites épargnes ; elle reçoit des dépôts d'épargne des particuliers. A vocation sociale, elle n'a pas de préoccupation de rentabilité immédiate.

4) Les sociétés d'investissements se multiplient. Deux d'entre elles sont particulièrement remarquables : a) la Kuwait Investment Co a déjà une longue expérience, puisqu'elle a été créée en 1961. Contrôlée pour moitié par l'Etat, elle agit uniquement sur les marchés financiers internationaux, où elle opère à moyen et à long terme. L'Etat se sert d'elle pour ses propres opérations. La Banque mondiale a fait appel à ses services pour lancer ses propres émissions. La KIC est associée à la Compagnie financière arabe, créée à Beyrouth à l'initiative de la Banque de Paribas européenne, et à la Banque arabe et internationale d'investissements, fondée par la Banque nationale de Paris ; b) la Kuwait Foreign Trading Contracting and Investment Co a été créée en 1965 et est contrôlée à 80 % par l'Etat. Contrairement à la KIC, elle agit surtout à court terme. Toutefois, elle a pris des participations dans la capital de banques étrangères, 35 % dans la Frab Bank (arabes par la Société Générale), 60 % dans l'Afro-Arab Co for Investment and International Trade, 50 % dans la Sudan Kuwait Investment Co, 50 % également dans la Banque arabo-africaine et dans l'Egypt Finance. — P. S.

KUWAIT FOREIGN TRADING CONTRACTING AND INVESTMENT COMPANY (S. A. K.)



L'EXPANSION PAR LA PARTICIPATION

K.F.T.C.I.C. : Capital et réserves : environ 100 millions de dollars U.S.

K.F.T.C.I.C. : Le département des investissements a effectué, seul ou en pool, le placement de 14 emprunts et d'obligations nouvelles ayant totalisé en 1974 la somme de 800 millions de dollars U.S.

K.F.T.C.I.C. : Le bureau d'études oriente son action vers des opérations de participation lucratives dans les pays en voie de développement.

Adresse : P.O. Box 5665 SAFAT - KOWEIT (Koweït)

Télex : MAADEN 2021 - DINAR KT 2035

Adresse télégraphique : «MAADEN» - KOWEIT

Tél. : 422084, 422085, 422080



بنك الكويت الوطني شركة The National Bank of Kuwait SAK

Fondée en 1952

Capital et réserves : K.D. 25,685,063/—

Total de l'actif (au 31-12-74) : K.D. 448,184,221/—

Siège Social : Abdulla Al-Salem St.

P.O. Box 95, Kuwait

Téléphone : 422195 (5 lignes), 422011 (15 lignes)

Télex : National KWT 2043 — Adresse télégr. : National Kuwait

TOUTES TRANSACTIONS BANCAIRES CORRESPONDANTS DANS LE MONDE ENTIER

Banques associées :

United Bank of Kuwait, Londres

The National Bank of Dubai, Dubai

RH Bank, S.A.R.L., Beyrouth

FRAB Bank International, Paris

Bank of Bahrain and Kuwait, B.S.C. Bahrein

Europäisch-Arabisches Bank, G.m.b.H., Francfort

European Arab Bank, Bruxelles

هكذا من الأصل

LE SERVICE DE LA PROSPÉRITÉ

25 MILLIONS D' ACTIONS A LA RECHERCHE D'UNE BOURSE

Il n'y a pas que le pétrole qui tourne les têtes au Koweït. Vrai dire, « l'or noir » est géré plus rationnellement possible. Les retombées du pactole pétrolier ont encouragé la création de nombreuses sociétés anonymes dans des secteurs aussi variés que la banque, l'assurance, l'immobilier, la petite industrie (habillement, alimentation), la pêche, les installations portuaires, le transport maritime. Quelque vingt-cinq millions d'actions sont ainsi réparties dans le public, représentant un capital d'environ 1,3 milliard de dollars. Ajoutons que beaucoup de ces entreprises sont des sociétés à capitaux étrangers. Le Koweït dispose de la majorité du capital.

Pour le moment, il n'existe pas de Bourse de valeurs mobilières au Koweït, alors que Beyrouth et la Liban. Ne serait-ce que parce que le Liban, la question de la création d'une Bourse devrait se poser un jour ou l'autre.

La « révolution pétrolière » lui a donné un caractère d'urgence. En effet, le brutal accroissement des revenus tirés de l'or noir a engendré une spéculation effrénée sur les valeurs mobilières — spéculation qui a été encore encouragée par le démantèlement du système monétaire international et la chute des cours dans les Bourses étrangères. Enfin, le système bancaire koweïtien lui-même, par sa politique d'argent facile, a aggravé encore la situation.

Pour une même action émise, plusieurs souscripteurs se présentent. Les titres changent de main à une rapidité stupéfiante. D'énormes fortunes s'édifient, notamment chez les courtiers, qui prennent au passage de substantielles commissions. Les cours flambent, et ils sont, sans doute, sans rapport avec la rentabilité réelle des entreprises.

Bref, un marché de valeurs

mobilières s'est constitué de facto. Mais il manque de transparence et de fluidité : les informations y circulent par des canaux privilégiés auxquels les différents agents ont des accès inégaux, ce qui, pour certains, est une atout exceptionnelle. Enfin, ce marché ne fait l'objet d'aucune réglementation.

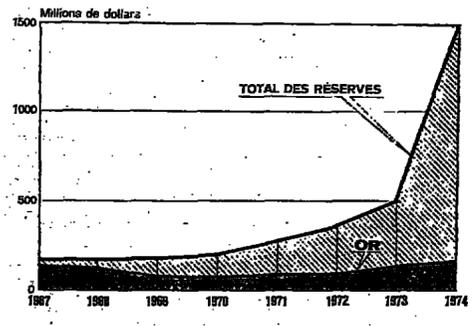
Aussi, la chambre de commerce et d'industrie de Koweït a-t-elle pris elle-même l'initiative de présenter un projet de Bourse de valeurs où pourrait s'exercer le contrôle des pouvoirs publics, notamment quant aux augmentations de capital, aux cessions d'actions et aux distributions de dividendes : des plafonds de souscription seraient fixés, et la valeur minimale monétaire des actions serait réduite à un dinar (2,5 dollars). Mais les autorités monétaires koweïtiennes n'ont pas donné suite à ce projet, auquel elles ne paraissent pas pour le moment favorables. — Ph. S.

Le choix pour la monnaie-papier

Contrairement à ce qu'on aurait pu attendre, le Koweït, comme d'autres des autres pays du golfe Persique, n'est pas du tout attiré par l'or. Du moins dans la gestion de ses réserves officielles, les particuliers étant bien évidemment attirés par les métaux précieux. En effet, lors que la hausse des prix du pétrole provoquait un afflux fantastique de devises dans les caisses publiques, le montant des réserves en métal jaune n'a fait que retrouver celui qu'il avait atteint en 1967, comme le montre le graphique ci-contre.

Le choix pour la monnaie-papier aux dépens de l'or a été confirmé le 15 mai 1974 par la décision prise par le Koweït, à l'instar de l'Iraq et de l'Arabie Saoudite, de rompre les relations entre sa monnaie (le dinar koweïtien) et le dollar pour le passer à une monnaie-papier encore plus abstraite, et en tout cas plus sophistiquée : le droit de tirage spécial (D.T.S.) du Fonds monétaire international.

Ph. S.



La pétrochimie koweïtienne s'impose sur les marchés internationaux



Ayant modestement débuté voici quelques années, la PETRO-CHEMICAL INDUSTRIES COMPANY (PIC) avait déjà produit à la fin de 1974 les produits suivants à destination des marchés mondiaux :

- 1.887.500 T. de gaz d'ammoniac,
- 2.248.056 T. d'urée,
- 664.553 T. de sulfate d'ammonium,
- 552.901 T. d'acide sulfurique.

La Division des Engrais de la PIC comprend :

- TROIS USINES DE PRODUCTION D'AMMONIAC d'une capacité totale de 660.000 T. par an.
- UNE USINE PRODUISANT DU SULFATE D'AMMONIUM dont la capacité annuelle est de 165.000 T.
- TROIS USINES POUR LA FABRICATION D'URÉE totalisant une production annuelle de 644.000 T.
- UNE USINE POUR LA PRODUCTION D'ACIDE SULFURIQUE à 98 % dont la capacité est de 132.000 T.

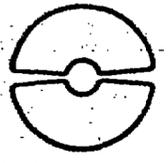
L'ammoniac liquide dérivé des produits solides est spécialement conditionné et exporté vers plusieurs pays. LA PETROCHEMICAL INDUSTRIES COMPANY possède et exploite séparément une usine de production de SEL MARIN et de CHLORE produisant : sel, soude caustique, acide chlorhydrique, hydrogène, chlore et hypochlorite de sodium.

NOUVEAUX HORIZONS

La PIC étend son activité à de nouveaux secteurs de l'industrie chimique. Un programme est mis au point en vue de l'utilisation des gaz riches issus des gisements de pétrole koweïtiens dans la fabrication d'oléfines, d'arômes et d'autres dérivés.



PIC - P.O. BOX 1084 KUWAIT - TELEX 2024/2134 KWT



Yusuf A. Alghanim & Sons

Si vous envisagez d'étendre vos affaires au MOYEN-ORIENT, où l'économie est en expansion rapide, nous vous invitons à nous en parler d'abord.

Notre firme est la société commerciale la plus importante du MOYEN-ORIENT. Nous sommes riches d'expérience, car nos opérations commerciales et financières s'étendent de la navigation et des voyages à la distribution des automobiles, et de l'électronique générale au bâtiment et aux travaux publics.

Nos méthodes de management, expérimentées à l'échelle internationale, nous ont familiarisés avec les techniques de gestion commerciale et financière les plus modernes, complétant ainsi l'expérience acquise sur place par de longues années de pratique des affaires dans les pays arabes.

Implantés au KOWEIT
Nous traitons des affaires dans le monde entier.

CONSULTEZ-NOUS
et vous verrez que nous parlons le même langage.

Yusuf A. Alghanim & Sons w.l.l.
202, Box 223 Kuwait - Tel: 2088 Cable: Alghanim - Telex: 413914

Comment assurer l'« après-pétrole »

Un système judiciaire évolué

Depuis l'entrée en vigueur du décret de l'émir n° 19 de 1956, il est généralement admis que l'ensemble de la législation koweïtienne constitue l'un des systèmes judiciaires les plus évolués du Proche-Orient.

Un renouveau législatif est apparu récemment au Koweït après la publication dans une langue d'audience mondiale (l'anglais) d'un nombre important de textes réglementant la vie organique du pays.

La principale de ces législations concerne l'activité commerciale. Pierre angulaire de l'activité internationale du pays, cette législation, et ses éléments annexes, a été promulguée par la loi n° 2 du 3 janvier 1961.

Elle a été rédigée par des Egyptiens qui s'étaient inspirés très largement des textes en vigueur en Egypte, aux-mêmes dérivés des législations française et belge. L'article 26 de la loi stipule qu'aucun étranger ne peut engager d'opération commerciale au Koweït sans avoir un ou plusieurs partenaires koweïtiens détenant au moins 51 % du capital de l'association.

L'article 27 précise qu'aucune personne étrangère ne peut exercer d'activité commerciale sans intermédiaire koweïtien (= sponsorship). Toutes les exploitations ne répondant pas à cette condition auront un délai de trois années à compter de la date de promulgation de la loi pour opérer leur liquidation.

Une législation fiscale complète par une série de lois et de décrets la législation commerciale. Il s'agit notamment du décret du 6 septembre 1960 et de la loi 22 du 15 septembre 1967.

Sur le plan pétrolier, une loi n° 24 du 28 juin 1970 concerne la taxation des compagnies pétrolières.

Les conditions d'exercice de l'Audit sont contenues dans la loi n° 6 du 9 avril 1962.

Une loi industrielle n° 6 du 4 mars 1965 organise l'activité industrielle du pays et institue l'Industrial Development Committee, organisme interministériel chargé d'exercer la tutelle du développement industriel de ses pays.

La loi n° 37 du 7 août 1964 relative aux adjudications publiques contraint tous les organismes gouvernementaux à soumettre tous leurs appels d'offres de biens et de services, civils ou militaires, de plus de 1 000 KD (environ 3 000 dollars américains), au Central Tenders Committee, directement rattaché au conseil des ministres.

Cet ensemble de textes marque d'une certaine stabilité le droit du Koweït et vise, dans l'esprit du législateur koweïtien, à assurer pleinement le partenaire du Koweït des dispositions légales réglementant toute l'activité économique, et qui sera rendu moins médiant dans la conduite de ses affaires avec ce pays. — Y. S.

Ayant obtenu dans une très large mesure, le contrôle de l'activité pétrolière, le Koweït aspire à assurer l'« après-pétrole ». Trois facteurs au moins rendent aujourd'hui le Koweït particulièrement sensible à ce problème : tout d'abord la situation économique précaire dans laquelle se trouvait le pays avant l'exploitation du pétrole est d'autant mieux présente dans les esprits qu'elle est encore très proche : il s'agit donc d'éviter d'y retomber lorsque la production d'hydrocarbures aura pris fin.

Cette échéance, en second lieu, paraît relativement proche, les réserves actuelles représentant trente à quarante ans de production (moins même, si le taux d'extraction s'accroît sensiblement). L'évolution même des produits pétroliers, ensuite, conduit à considérer comme plausible une sorte de conversion technologique permettant, vers le début du siècle prochain, de se passer progressivement du pétrole.

L'« après-pétrole » se situe donc à l'échelle de deux générations tout au plus, et la prise de conscience en est de plus en plus nette. L'accélération du processus de récupération, à laquelle on vient d'assister, de la richesse pétrolière est d'ailleurs

liée à ce souci de supprimer le gaspillage (du gaz par exemple) et une exploitation anarchique épousant trop vite les gisements. En 1972, l'Assemblée koweïtienne s'alarmait des perspectives trop ambitieuses de production et réclamait un plafonnement pour cette dernière. Le Koweït a fixé un plafond de production en apparence pour des raisons de conservation, mais en fait à plus court terme, par suite de l'incapacité d'investir plus qu'une faible proportion de ses revenus dans d'autres secteurs.

Il s'agit là de l'une des contradictions qui doit affronter le Koweït ; cet Etat fait partie des petits pays gros producteurs de pétrole qui ont intérêt à adopter un plan de production « long », permettant de prolonger longtemps l'exploitation. En accroissant leur production, ils ne peuvent en effet qu'accumuler les créances liquides, dont nul ne peut garantir la solidité à long terme (rotation monétaire, changement politique). Mais, inversement, de fortes pressions s'exercent sur eux pour qu'ils accroissent cette production. De plus, il n'est pas certain qu'au-delà du vingtième siècle le pétrole soit encore vraiment une richesse.

Capitaliser la rente

Aussi les possibilités qu'offre la politique des placements financiers, des fonds de réserve et de l'accumulation des liquidités ne peuvent que conduire assez vite à un blocage de la production pétrolière. Or la politique suivie jusqu'à présent apparaît précisément comme une politique financière de « capitalisation de la rente » par des placements « rémunérateurs et sûrs », les investissements productifs au Koweït étant nécessairement très limités.

Préparer l'« après-pétrole » signifie donc aujourd'hui l'utilisation la plus efficace possible des hydrocarbures comme matières premières et comme source d'énergie bon marché, pour les valoriser au maximum en jetant les bases d'une économie productive avec l'utilisation de la rente pétrolière (qui ne correspond qu'à la monétisation d'un capital naturel non renouvelable) pour une accumu-

lation massive du capital et un développement technologique poussé. A cet égard, l'expérience koweïtienne est un exemple frappant des possibilités et des difficultés d'industrialisation à partir des hydrocarbures liquides ou gazeux, ainsi que des ressources financières, mais sans aucune autre ressource minérale, ni en ni « armée de réserve » (rotation monétaire, changement politique).

Cette conception, qui n'était en vigueur que dans les pays engagés dans de très vastes programmes de développement (tels que l'Algérie et l'Irak), constituait maintenant une alternative nouvelle pour cet Etat, dont les projets industriels sont souvent élaborés indépendamment les uns des autres, sans analyse des effets amont et aval.

Quelle industrialisation ?

On ne peut donc guère parler, à l'heure actuelle, de véritable processus d'industrialisation, faute de définition de stratégies industrielles, d'établissement d'industries de base, de valorisation du pétrole et d'orientation vers une certaine maîtrise technologique.

Bien qu'extrêmement limitée, cette industrialisation est aujourd'hui axée principalement vers la production des biens de consommation et vers ce qui peut éviter et remplacer les importations. L'examen des importations révèle en effet que le Koweït est importateur net de produits alimentaires (d'origine agricole surtout) et la place primordiale des produits manufacturés, qui représentent 90 % des importations. Les importations de matières premières à usage industriel restent bien entendu très faibles.

A propos de ces petits projets industriels, il convient de noter qu'une fois qu'ils ont été adoptés, les conditions et les normes de gestion des entreprises chargées de cette gestion n'avaient pas été entièrement définies : les détails de réalisation furent le plus souvent dépassés et les « performances » des industries nouvelles demeurèrent assez limitées.

L'effort industriel envisagé, quoiqu'il soit, portera sur des activités d'industries plus lourdes (tortement automatisées, consommatrices d'énergie, telles que l'acier, les produits sidérurgiques ou encore dans les industries traitant le pétrole. Cet

par YAZID SABEG

Un autre projet, en voie de réalisation (Petrochemical Industries Co) devrait permettre de quintupler la production d'engrais, les opérations se faisant en liaison avec des installations turques.

Entièrement désertique, le Koweït est souvent considéré comme totalement dépourvu de potentiel de développement en raison du manque d'eau nécessaire à la technique moderne qui est grande consommatrice.

Le Koweït a, pour valence ce lourd handicap, élaboré un plan d'utilisation rationnelle des ressources en eau obtenue par dessalination, car dans certains cas il faudra même choisir entre utilisation agricole et utilisation industrielle. D'autre part, avec du capital abondant et de l'énergie électrique gratuite (gaz), il envisage de dessaler l'eau de mer sur une plus grande échelle pour tenter une très vaste expérience de maîtrise des problèmes de l'eau dans un environnement quasi désertique. On peut envisager une véritable « mutation écologique » de la région, qui transformerait en terres utilisables une partie importante des zones désertiques ou semi-désertiques.

Une des autres perspectives ouvertes au Koweït est le contrôle progressif d'une partie notable des échanges de la région (par mer notamment) par le développement des infrastructures portuaires et la création de flottes pétrolières, en particulier à capitaux mixtes. La politique d'« orientation » vers l'économie libérale et d'« accompagnement » de l'initiative privée pour pallier ses déficiences éventuelles est donc pratiquée par le gouvernement, qui s'est assigné plusieurs objectifs simultanés : l'industrialisation, l'amélioration du niveau de vie, l'accroissement de l'emploi et un degré plus élevé d'indépendance. Partout, la construction d'une base économique est, au moins formellement, placée au niveau des impératifs nationaux, et les changements culturels, sociaux, politiques qu'elle implique doivent être pris en compte car la réduction de ces ambitions dans les pratiques et les politiques ne va pas sans poser de nombreux problèmes et créer des déséquilibres.

L'évolution démographique paraît un des premiers facteurs à retenir, car elle peut révéler les blocages d'une société trop longtemps accoutumée à la stagnation. Elle revêt des aspects spécifiques qui renforcent la nature très particulière des problèmes face auxquels se trouve confronté le Koweït. Pour 50 % de la population est composée d'étrangers (Palestiniens, Irakiens, Libanais, Syriens et Egyptiens surtout, mais aussi Indiens). Le développement rapide du Koweït provoqué par un accroissement de ses activités et de sa fonction a appelé une immigration de pays peuplés et pauvres qui s'explique parfaitement par les conditions sociales et économiques qui règnent dans ce pays. Si le poids absolu du nombre ne s'exerce pas encore, les structures démographiques d'une population jeune, malgré la forte immigration d'adultes, et en accroissement, n'en imposent pas moins une certaine pesanteur à l'économie, en même

temps qu'elle modifie les équilibres traditionnels.

Cette croissance provoque un bouleversement progressif des hiérarchies traditionnelles de la société koweïtienne et l'apparition d'un sous-prolétariat important qui pourra créer des contradictions dans la situation politique et remettre en cause le contrôle oligarchique de la richesse. La présence de ces immigrants privés de droits politiques et fonciers est déjà à l'origine de troubles sociaux ; ainsi, en juin 1970, on a observé une certaine agitation à la grave déclenchée dans les baïnes avait été très largement suivie et appuyée par les étudiants. L'enseignement, les syndicats de travailleurs du pétrole et de la pétrochimie. Les syndicalistes irakiens étaient parmi les plus revendicatifs. (Nota : ce propos que le voisinage de l'Irak demeure un sujet de préoccupation pour les Koweïtiens, bien que ce pays ait renoncé à ses revendications territoriales. C'est d'ailleurs aussi vrai de l'Iran.)

Pragmatisme

Cette perspective influence de plus en plus le schéma de développement explicité plus haut : à moyen terme, tout développement sera conçu avec pragmatisme.

La richesse pétrolière, pour s'être soudainement accrue de manière considérable, n'en est pas moins relativement ancienne. Depuis bientôt une vingtaine d'années, le Koweït reçoit des paiements extérieurs importants et a pu, tant bien que mal, créer un petit système monétaire et financier. Mais le phénomène social est l'accroissement extrêmement brutal des rentrées au cours des dernières années, alors que le Koweït ne dispose pas des structures permettant leur utilisation efficace au service du développement national. En effet, les banques de développement industriel ou de financement à long terme étaient jusqu'à une date fort récente encore embryonnaires ou fort peu efficaces. La place financière de Koweït se contentait d'offrir un ensemble limité (absence de marché à terme et de politique d'open market) de possibilités financières qui correspondaient aux exigences d'un petit nombre d'emprunteurs ou de prêteurs. Depuis, les structures financières ont été adaptées : création d'une

institution de financement foncier-immobilier, d'une banque industrielle (un équivalent du Crédit national français) venant compléter des dispositifs de banque commerciale déjà existant, et l'on parle même d'une bourse des valeurs. (Voir p. ailleurs.)

Enfin, l'idée d'une concertation micro-régionale commence à prendre forme au Koweït.

Puisqu'il existe des besoins énoncés dans la région et la possibilité de développement d'une économie productive, il apparaît plus et plus clairement que l'après-pétrole a plus de chances d'exister par une reorganisation de l'ensemble de la région et l'utilisation de ressources potentielles mises en commun. Le Koweït, ainsi que les autres partenaires, parvient à éviter l'établissement de sectes économiques totalement étrangères sans lien avec la région, et le développement de leurs propres fondements productifs, tout en évitant l'effacement de leur développement autonome, pourrait devenir rapidement épuisé et stérile, car incapable de trouver des dimensions appropriées à l'étendue de son espace limité.

Le salut dans la solidarité arabe

C'EST, à Koweït, le 17 octobre 1973, que fut déclarée « la guerre du pétrole ». Pendant toute la journée, les ministres de l'Organisation des pays arabes exportateurs de pétrole (OPEAP), dont le siège est à Koweït, avaient discuté dans le plus grand secret. L'atmosphère, nous pouvons en témoigner, était quasi religieuse et fraternelle.

C'était l'époque du Ramadan. De temps en temps, l'un ou l'autre des ministres sortait de la salle pour téléphoner à son gouvernement ou pour accomplir ses prières.

Le soir, la réunion reprit dans l'un des luxueux hôtels de Koweït. La salle où se tenaient les ministres jouissait une petite moquette. Une organisation palestinienne avait distribué un tract parmi les quelques rares journalistes présents, appelant les ministres à la vigilance. Bientôt, on apprit la nouvelle qui devait éclipser comme un coup de tonnerre dans le monde entier : les pays arabes déclaraient de réduire de 5 % par mois leurs exportations de pétrole jusqu'à la libération des territoires occupés par Israël et la restauration des Palestiniens dans leurs droits légitimes. La veille, il s'était passé quelque

chose d'au moins aussi important. Les ministres du golfe Persique s'étaient réunis pour décider le premier doublement du prix du pétrole. (Le second doublement devait intervenir deux mois plus tard à Téhéran, le 23 décembre 1973.) Ce qui était frappant dans cette décision, c'était non seulement l'importance de la hausse, mais aussi son caractère unilatéral. La semaine précédente, les mêmes ministres avaient échangé avec les représentants des sociétés pétrolières au siège de l'Organisation des pays exportateurs de pétrole (OPEP) à Vienne, alors qu'un dégel de feu et de sang s'abatissait sur le Sinaï et le Golan. Les négociations n'avaient pas abouti. La dernière page d'une époque où les prix du pétrole étaient décidés conjointement par les compagnies et les Etats était définitivement tournée.

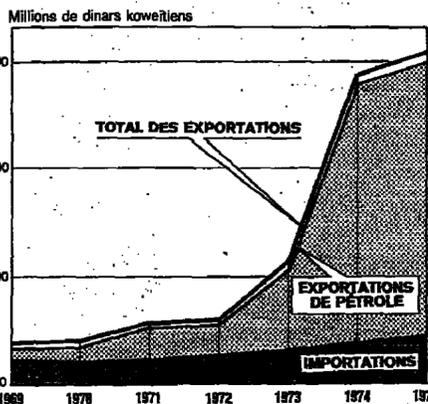
Koweït méritait d'être la capitale de ce « coup double ». Non pas seulement parce que s'y trouve le siège de l'OPEAP, manifestation et symbole de la solidarité arabe en matière pétrolière. Mais aussi et surtout parce que l'émirat avait été souvent à la pointe du combat contre le cartel des grandes sociétés pétrolières.

Aussi bien le « problème pélier » de Koweït est-il simple à formuler : les réserves d'or ou de devises sont limitées à une trentaine de milliards ; la seule façon de prolonger la durée de vie des gisements est de ralentir le système d'extraction. Cette logique, le Koweït l'a comprise, pour sa part, bien à la guerre d'octobre, et avait émis le projet d'appliquer en 1972-1973

Mais, à prix constant, réduire le rythme de production et de vente c'est amputer d'autant les revenus. Si l'on veut, en même temps, croître les revenus, il est nécessaire d'augmenter plus encore ceux-ci. Encore faut-il que les consommateurs s'acceptent. Et ils n'acceptent s'ils ne peuvent pas s'adresser d'autres producteurs. Seul, le Koweït ne pouvait donc rien et était condamné à redevenir un désert de « brûlant, après l'épuisement des réserves. Son salut, il ne pouvait le trouver qu'à travers une solidarité active des pays exportateurs de pétrole. Dans le golfe Persique, Koweït a été l'un des premiers à comprendre et à agir en conséquence. PHILIPPE SIMONNO

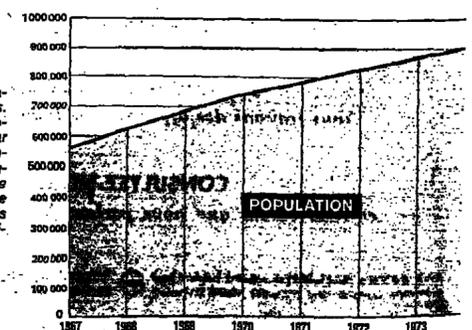
La balance commerciale est très largement excédentaire

Bien que la production de pétrole ait diminué à partir de 1972-1973, les recettes tirées de l'exportation de l'or noir ont augmenté à vive allure, grâce, bien évidemment, à l'augmentation des prix. On remarquera que les autres exportations restent à peu près constantes. Quant aux importations, elles augmentent régulièrement. Mais la balance commerciale est très largement excédentaire, et pour de nombreuses années.



La population a pratiquement doublé en huit ans

La population du Koweït a pratiquement doublé en huit ans. Cette extraordinaire essor démographique s'explique surtout par une très forte immigration en provenance des pays voisins notamment. Ainsi, plus de la moitié de la population koweïtienne est-elle étrangère, ce qui n'est pas sans poser quelques difficultés politiques.



هنا من النفط

Al Alal Et nous so

KOWEÏT : L'OR
étrole

AU SERVICE DE LA PROSPÉRITÉ

Une « société de rentiers »

(Suite de la page 5.)

Il n'est pas le droit de vote qui a été établi dans le cadre de la date de leur nationalisation, et ne peuvent accéder aux postes supérieurs dans l'administration et dans l'armée. S'ils valent, ils sont contraints à s'asseoir à un Koweït de souche qui imposera de 51 % des actions de l'entreprise. En revanche, les nationalisations dites de « première classe » ne se font qu'en comptant. Elles se limitent à une vingtaine de sociétés, mal au. Il n'est pas rare que dans une même famille le père soit koweïtien alors que les enfants qui le ont pas, ou bien que trois sur quatre frères soient koweïtiens et qu'un seul soit étranger. De même, de nombreux immigrants arabes venus à Koweït il y a vingt-cinq ou trente ans ne sont toujours pas naturalisés, même s'ils ont consacré toute leur existence et toutes leurs compétences à l'édification de Koweït. En revanche, de nombreuses naturalisations de « première classe » sont intervenues, et les citoyens dans un but politique, se bénéficient de ces mesures — pour la plupart des héritiers légitimes — ne faisant leur apparition au Koweït qu'en période électorale.

Le « scandale des naturalisations » dégrade régulièrement la chronique. Mais personnellement on aise au cours de débats pas-

siomés au Parlement, le ministre de l'Intérieur, le cheikh Saad Abdallah, a promis en mars dernier une nouvelle loi qui tiendrait compte des critiques formulées par les députés. Ses propos ont été accueillis avec beaucoup de scepticisme par les élus de l'opposition, qui ont fait valoir que les « bonnes lois » ne manquent pas au Koweït, mais qu'elles « sont mises en réfrigération dès leur promulgation ». Ils ont rappelé que plusieurs mesures avaient dans le passé été décriées en vue de l'assouplissement de la procédure concernant les naturalisations, mais que le nombre des « Koweïtiens sans patrie » demeurait tout aussi élevé. En fait, le scepticisme manifesté par l'opposition concernant l'application des lois pose le problème plus général du fonctionnement de la démocratie au Koweït.

Plus que sa richesse en « or noir », ce qui différencie le Koweït de la plupart des autres pays arabes est la vitalité de l'expérience de démocratie parlementaire entreprise il y a environ douze ans par la dynastie des Sabah. Le Koweït est actuellement l'un des États de la région — le seul peut-être — dont les citoyens ne renferment pas de déterminés politiques. Un extraordinaire climat de liberté règne dans le pays. Il est vrai que les partis politiques ne sont pas autorisés par la Constitution, mais tout se passe comme s'ils l'étaient.

par trois députés : un vétéran de la politique, le docteur Ahmed Khatib, fondateur, avec le docteur Georges Habache, leader du « P.L.P. », du mouvement nationaliste arabe (M.N.A.) ; un redoutable polémiste et un spécialiste des affaires pétrolières, M. Abdallah Nihari ; et M. Sami Mubayyah, rédacteur en chef de l'hebdomadaire *Al Talaat*, qui a donné son nom au groupe.

Le docteur Ahmed Khatib est une personnalité d'envergure au Koweït, et dans le monde arabe. Au cours des années 60, il a mené un rude combat contre les autorités, qu'il accusait d'avoir « faussé » les résultats des élections de 1963 et de 1967. Depuis 1971, cependant, ses rapports avec le pouvoir se sont nettement améliorés. Il est l'un des rares députés à ne pas porter la robe traditionnelle, la *ghutra*, et peut-être pour rappeler ses attaches avec le nationalisme arabe. À l'Assemblée nationale, où ses interventions sont écoutées religieusement, il fait figure de sage, n'hésitant pas à l'occasion à voter en faveur d'un ministre un peu trop rudoysé par certains de ses partisans ou allié. Le Dr Khatib a réussi à grouper autour de lui une pléiade de militants cultivés.

Accusés par leurs adversaires de propager « le communisme, le marxisme et l'athéisme », le Dr Khatib et ses compagnons sont, en fait, des nationalistes arabes qui ne cachent pas leurs convictions socialistes et radicales. Dans le domaine pétrolier notamment, ils n'ont cessé de préconiser la nationalisation de la Kuwait Oil Company. Ils ont réussi à empêcher, vers la fin d'octobre 1972, la ratification par le Parlement de l'accord qui prévoyait une prise de participation de 25 % dans les intérêts de la KOC. Une nouvelle version de l'accord prévoyant cette fois une prise de participation de 50 % ne fut ratifiée par l'Assemblée nationale qu'au terme de près de quatre mois de débats houleux. Par leur action incessante et habile autour d'un problème qui tient au cœur à tous les Koweïtiens, les « Khatibistes », dont l'influence au Parlement dépasse largement le nombre de leurs élus, ont réussi à créer dans l'opinion publique un courant favorable à la nationalisation des ressources énergétiques du pays. Le gouvernement a sûrement tenu compte de ce fait nouveau en

décidant, le 5 mars dernier, d'engager des négociations avec la British Petroleum et la Gulf Oil en vue de la prise en charge de 100 % du pétrole koweïtien.

Si paradoxal que cela puisse paraître, cette mesure n'a pas entraîné l'opposition parlementaire, qui, entraînée une fois encore par le groupe des « Khatibistes », a lancé début mai une nouvelle offensive contre le gouvernement, exigeant de lui l'ouverture d'un débat public sur les conditions dans lesquelles il se propose de s'assurer le contrôle de la KOC. En fait, l'objet du conflit dépassé largement le seul problème du pétrole. Le reproche fondamental qui est fait au gouvernement, aussi bien en ce qui concerne le problème des nationalisations que celui de l'exploitation de l'« or noir », est d'agir

sans plan soigneusement étudié, et surtout sans consulter le Parlement. Une épreuve de force a été évitée de justesse entre le pouvoir et l'opposition en mars dernier lorsque les membres du gouvernement se sont retirés du Parlement pour protester contre les propos du Dr Khatib, qui avait traité les ministres de « simples basés fonctionnaires assis sur le *chaï* du gouvernement ». En somme, les députés de l'opposition, appuyés par une bonne partie de l'Assemblée, voudraient que les ministres se déclarent directement responsables devant le Parlement et lui rendent compte régulièrement de leurs activités et projets. Une telle éventualité élargit singulièrement les attributions de l'Assemblée nationale, mais présuppose un changement radical du rapport des

forces entre le pouvoir et l'opposition. Celle-ci, malgré tout, demeure dans le pays une force minoritaire. Certes, elle peut réussir, comme elle l'a déjà fait à diverses reprises, à bloquer par un vote négatif tel ou tel projet gouvernemental, mais elle ne peut en aucune manière menacer l'essentiel des prérogatives de la famille régnante, qui détient solidement en main les rênes du pouvoir.

Les limites imposées au fonctionnement de la démocratie sont donc appelées à durer. Le changement ne sera possible que le jour où sera réglé le problème fondamental de la société koweïtienne, celui de l'accès des immigrants arabes — privés des droits politiques et des privilèges sociaux — à la citoyenneté.

JEAN GUEYRAS.

La « démocratie » à la koweïtienne

Cette « démocratie » à la koweïtienne demeure cependant limitée. Le droit de vote est en effet réservé à une minorité de la population, c'est-à-dire aux seuls citoyens koweïtiens mâles âgés de plus de vingt et un ans (à l'exception des membres des forces armées et de la police), soit, en tout pour tout, quarante mille électeurs en 1971, et soixante mille environ en 1975. Les cinquante membres de l'Assemblée élus par et électoral restreint ne peuvent mettre en question la nature du régime, qui demeure une monarchie héréditaire, mais ils disposent de pouvoirs non négligeables, révisés par la Constitution de 1962. Au fil des ans, l'institution parlementaire koweïtienne s'est révélée plus qu'une simple « chambre d'enregistrement » destinée à donner un « lustre démocratique » au régime des Sabah. Elle est devenue, sous l'impulsion d'une opposition particulièrement

véhémement et radicale, une force politique réelle capable de faire utilement contrepoids à l'autorité de l'émir régnant et à celle de l'oligarchie au pouvoir.

Les élections législatives de janvier 1975 ont modifié profondément la composition du Parlement, dont près de la moitié a été renouvelée. Les nouveaux venus sont, pour la plupart, des représentants de la nouvelle génération d'intellectuels koweïtiens, plus ouverts aux idées nouvelles que les députés traditionnels dont ils ont occupé les sièges. Les trois premiers mois de la nouvelle législature semblent d'ailleurs indiquer que le nouveau Parlement n'a rien perdu de son mordant. Les grands « débats » déroulés les députés du bloc de la gauche radicale, la « *Talbat* » (l'avant-garde). Ayant perdu un élu au cours des récentes élections, ce groupe n'est plus représenté au Parlement que

par trois députés : un vétéran de la politique, le docteur Ahmed Khatib, fondateur, avec le docteur Georges Habache, leader du « P.L.P. », du mouvement nationaliste arabe (M.N.A.) ; un redoutable polémiste et un spécialiste des affaires pétrolières, M. Abdallah Nihari ; et M. Sami Mubayyah, rédacteur en chef de l'hebdomadaire *Al Talaat*, qui a donné son nom au groupe.

Le docteur Ahmed Khatib est une personnalité d'envergure au Koweït, et dans le monde arabe. Au cours des années 60, il a mené un rude combat contre les autorités, qu'il accusait d'avoir « faussé » les résultats des élections de 1963 et de 1967. Depuis 1971, cependant, ses rapports avec le pouvoir se sont nettement améliorés. Il est l'un des rares députés à ne pas porter la robe traditionnelle, la *ghutra*, et peut-être pour rappeler ses attaches avec le nationalisme arabe. À l'Assemblée nationale, où ses interventions sont écoutées religieusement, il fait figure de sage, n'hésitant pas à l'occasion à voter en faveur d'un ministre un peu trop rudoysé par certains de ses partisans ou allié. Le Dr Khatib a réussi à grouper autour de lui une pléiade de militants cultivés.

Accusés par leurs adversaires de propager « le communisme, le marxisme et l'athéisme », le Dr Khatib et ses compagnons sont, en fait, des nationalistes arabes qui ne cachent pas leurs convictions socialistes et radicales. Dans le domaine pétrolier notamment, ils n'ont cessé de préconiser la nationalisation de la Kuwait Oil Company. Ils ont réussi à empêcher, vers la fin d'octobre 1972, la ratification par le Parlement de l'accord qui prévoyait une prise de participation de 25 % dans les intérêts de la KOC. Une nouvelle version de l'accord prévoyant cette fois une prise de participation de 50 % ne fut ratifiée par l'Assemblée nationale qu'au terme de près de quatre mois de débats houleux. Par leur action incessante et habile autour d'un problème qui tient au cœur à tous les Koweïtiens, les « Khatibistes », dont l'influence au Parlement dépasse largement le nombre de leurs élus, ont réussi à créer dans l'opinion publique un courant favorable à la nationalisation des ressources énergétiques du pays. Le gouvernement a sûrement tenu compte de ce fait nouveau en

(شركة استثمار الكويت) شركة استثمار الكويت

KUWAIT INVESTMENT COMPANY (S.A.L.)

Ressources totales fin 1974 : KD 55 millions

Une société d'investissements dont le capital est détenu à raison de 50 % par le Gouvernement du Koweït et 50 % par des citoyens koweïtiens.

Principales activités :

1. Prises de participation directes dans les « joints ventures » à caractère industriel, commercial, maritime et immobilier.
2. Important assureur de créances sur l'étranger et garant d'émissions d'actions.
3. Placement d'emprunts et de capitaux auprès des entreprises.
4. Prospection de fonds en vue d'investissements.

P.O. Box 1005 - KUWAIT

Téléphone : **ESTITHMAR 2115**
K.I.C. **2474**

Adresse télégraphique : **ESTITHMAR** Téléphone : **423291/7**

La France accueille l'Emir du Koweït.

A l'Alahli Bank of Kuwait, nous connaissons bien la France. Et nous sommes bien placés pour vous faire connaître le Koweït.

Nous sommes une banque du Koweït. En prise directe sur une économie koweïtienne en pleine expansion. En contact permanent avec tous les autres pays du Moyen-Orient.

Alors, bien sûr, nous sommes bien placés pour servir vos intérêts sur ces marchés, vous représenter dans vos relations commerciales, ou, pourquoi pas, vous ouvrir de nouvelles portes.

Mais bien connaître le Moyen-Orient ne suffit pas. Il faut aussi que nous comprenions vos objectifs. A l'Alahli Bank of Kuwait, vous aurez toujours un interlocuteur qui connaît parfaitement votre branche d'activité. Bien France, vous pourrez rencontrer un de nos correspondants :

CRÉDIT COMMERCIAL, UNION DE BANQUES ARABES ET FRANÇAISES - UBAF,

BANQUE FRANÇAISE DU COMMERCE EXTÉRIEUR, CRÉDIT COMMERCIAL DE FRANCE, CRÉDIT INDUSTRIEL ET COMMERCIAL, BANQUE NATIONALE DE PARIS, SOCIÉTÉ GÉNÉRALE, ÉLECTRO-BANQUE.

L'Alahli Bank of Kuwait : une banque ouverte sur le Moyen-Orient. Et au centre des relations commerciales entre la France et le Koweït.

ÉLÉMENTS DU BILAN AU 31 DÉCEMBRE 1974 (ÉQUIVALENT EN FF)

TOTAL DES DÉPÔTS	2.590.000.000	BÉNÉFICE 1974	18.000.000
COMPTES HORS BILAN	1.138.000.000	CAPITAL ET RÉSERVES	113.000.000
TOTAL DU BILAN	3.845.000.000		

SACID AL ABDUL RAZZAK, Président - KHALIFA YOUSUF AL ROUMI, Vice-Président
HUSAIN MAKKI AL JUMA, Administrateur-Délégué - FRILIPPE DUJARDIN, Directeur Général



POLITIQUE

DIXIÈME RENCONTRE NATIONALE

Les GAM entre l'autonomie et l'indépendance à l'égard de la gauche

Les groupes d'action municipale ont tenu, samedi 24 et dimanche 25 mai, leur X^e rencontre nationale à Gif-sur-Yvette (Essonne). Nés en 1964, marqués par mai 68, dotés d'une « charte » adoptée à Grenoble — leur fil le plus solide — en 1970, les GAM se sont efforcés de moderniser cette charte au cours de la première journée, et ont principalement consacré la seconde à s'interroger dans deux domaines : l'attitude à adopter vis-à-vis de la gauche, et la réorganisation de leur mouvement.

L'attitude vis-à-vis de la gauche : les groupes d'action municipale, conçus à l'origine comme de véritables contre-pouvoirs locaux, se trouvent aujourd'hui confrontés à la question de savoir quel type de relations ils peuvent entretenir avec les représentants locaux de la gauche autogestionnaire dans laquelle ils se reconnaissent (le problème est particulièrement aigu quand cette gauche exerce le pouvoir municipal), mais aussi avec le P.S.U. et avec le P.S. — au niveau national — particulièrement dans la perspective d'une victoire électorale de la gauche. Ces deux partis étaient d'ailleurs représentés à la rencontre, le premier par Mme Marie-Thérèse Eyquem, membre du secrétariat national, le second par M. Michel Fiant, membre du bureau national. M. de Caumont avait pris part — à titre personnel, mais chacun avait relevé son appartenance à la direction des GAM — aux assises du socialisme.

Un texte intitulé « Pour une société socialiste » avait été élaboré par des représentants du collectif national des GAM et de

vingt autres organisations représentant au total plus de cent mille adhérents : la Confédération nationale des associations familiales laïques, celle des associations populaires familiales, la Confédération syndicale des familles, les groupes Vie nouvelle et les groupes d'action démocratique chrétien. Ce document tentait de définir la conception qu'ont les organismes signataires du passage au socialisme.

Un courant d'opinion, représenté par les GAM de Meudon, Villecarron et Rueil-Malmaison, a longuement exprimé les réserves et la méfiance que lui inspiraient non le texte lui-même, mais ce type de démarche et surtout les arrière-pensées qu'il croyait y distinguer : « Nous sommes d'accord pour nous insérer dans le mouvement socialiste en général, devons par exemple expliquer un des représentants de ce courant, mais résolument hostiles à l'idée de constituer un mouvement, pour ne pas dire un parti politique. Le projet de manifeste sera renvoyé à la base » pour discussion.

Les groupes d'action municipale ont pris soin de réaffirmer, à l'occasion de ce débat, que leur ambition ne pourrait jamais être de former un parti : ils resteraient, prioritairement, des « syndicats du cadre de vie », militants en faveur de l'autogestion. Toutefois, devait rappeler M. Robert de Caumont, secrétaire national : « Il ne faut tout de même pas se tromper d'adversaire, et, sous prétexte de garder les mains libres vis-à-vis de la gauche, faire un jour le jeu du capitalisme et de la droite ». Une quasi-unanimité s'est ainsi réalisée autour d'une formule : les GAM ne peuvent être littéra-

lement indépendants de la gauche autogestionnaire, mais ils doivent rester autonomes vis-à-vis d'elle.

Quant à la réorganisation du mouvement, elle a semblé particulièrement nécessaire devant l'abondance — et parfois l'extrême virulence — des critiques émises à Gif-sur-Yvette contre son fonctionnement. Les « contestataires » ont reproché aux GAM la personnalisation du pouvoir qui règne, selon eux, « au sommet » (cette critique s'adressant tout particulièrement à M. de Caumont), mais aussi le trop grand écartement des rencontres et l'absence de concertation entre les différents groupes.

C'est pour répondre à ces deux questions — réexaminer les rapports du mouvement avec la politique politicienne et rendre plus dynamique sa vie interne — que les GAM, sans attendre les deux mois rituels, organiseront les 8 et 9 novembre prochain en province (sans doute à Fontenay ou à Orléans) leur prochaine rencontre nationale. — B. B.

APRÈS LEUR CONVENTION NATIONALE

Leurs dirigeants veulent faire des clubs Perspectives et Réalités « la voix de la justice et du changement »

Les clubs Perspectives et Réalités — qui réunissent samedi à Paris leur huitième convention nationale — ont été un des premiers éléments du dispositif giscardien de conquête du pouvoir. Chronologiquement, ils ont même existé avant la Fédération nationale des républicains indépendants, et les dirigeants giscardiens se sont toujours plu à voir en eux un « réservoir d'hommes et d'idées », un « vivier », une « pépinière » de partisans de M. Valéry Giscard d'Estaing. Ces métaphores, quelque peu rabâchées, étaient loin de la vérité tant que dura la progression « normale » du président des républicains indépendants vers l'Élysée. En revanche, les clubs jouèrent un rôle non négligeable lors de la campagne présidentielle de 1974. Ils constituèrent, en province, des amorceurs de comités de soutien et en assurèrent sur le terrain une présence qui relayait parfois heureusement celle du parti lui-même.

Relancés par la victoire de leur candidat, ils se comptent maintenant cent cinquante et revendiquent plusieurs dizaines de milliers de sympathisants. En plus de leur mission traditionnelle de réflexion et de « présence », ils sont désormais aux

clubs de la F.N.R.I. et du mouvement Génération sociale et libérale appelés à la tâche commune des giscardiens depuis l'élection : la promotion et l'encadrement du courant révélé par la campagne présidentielle.

Le président national des membres des clubs n'est pas le progressiste M. Jean-Pierre Fourcade, devenu leur président en février dernier, l'avait personnellement constaté alors à l'occasion d'un débat sur la réforme de l'entreprise. C'est sans doute par prudence autant que par manque de temps que l'on s'entendit guère s'expliquer, au cours de cette convention, les « hommes de base ». Ceux-ci insistèrent par le parole — en particulier lors du débat politique — à leurs rapporteurs officiels et aux ministres venus en grand nombre. Et c'était bien à eux que s'adressait M. Philippe Pontat, secrétaire général, lorsqu'il déclarait : « Nous ne saurions être la voix de ceux qui veulent servir le président de la République si nous ne savons pas être la voix de la justice et du changement. Ceux qui pensent qu'un immobilisme tranquille est préférable n'ont pas leur place dans nos rangs. » — N.-J.B.

Des militants du P.S.U. conduits par M. Michel Mousel, membre du secrétariat national, ont manifesté dimanche 25 mai, à Meudon, contre le retrait par le secrétariat d'Etat à la culture de l'autorisation d'organiser dans cette cité la fête annuelle de leur parti les 7 et 8 juin prochains.

Dans une déclaration publiée le vendredi 23 mai, le P.S.U. affirmait : « Une telle décision, intervenant peu de temps avant la fête, et alors que l'ensemble des dispositions ont été prises, constitue un coup bas qui relève du sabotage. »

Samedi matin 24 mai, la huitième convention nationale des clubs est ouverte sous la présidence de M. Jean-Pierre Fourcade, ministre de l'économie et des finances, président de la Fédération des clubs. M. Michel Pontatowski, ministre de l'intérieur, président de la Fédération nationale des républicains indépendants, prononce un discours dans lequel il exhorte les membres des clubs à prendre part « à la construction de cette société libérale conçue qui a été entreprise par M. Valéry Giscard d'Estaing » et rappelle les objectifs en vue

desquels les clubs ont été créés : constituer un « réservoir d'hommes et d'idées », imaginer l'« avenir », devenir un « laboratoire de réflexion sur le libéralisme moderne » être la « famille intellectuelle de Valéry Giscard d'Estaing », comme les républicains indépendants étaient sa famille politique.

Le ministre d'Etat dit ensuite : « M. Valéry Giscard d'Estaing a été élu président de la République. Il est pour sept, pour douze ou pour quatorze ans. Et notre effort de réflexion et de soutien s'inscrit plus que jamais dans la durée. Il s'agit de vous élever, et vous devez rester, l'imagination au pouvoir (...). Les clubs doivent réfléchir sur les moyens de faire disparaître ce qui ne doit pas disparaître, mais faire disparaître — les inégalités excessives : inégalité des salaires (...), des patrimoines (...), inégalité devant la fraude fiscale (...), devant les loyers (...), devant le logement (...), devant l'Université (...), devant la mort (il est excessif que, si l'espérance de vie moyenne en France est de soixante et onze ans, les manœuvres n'aient qu'une espérance de soixante-huit ans et demi). »

Enfin, M. Pontatowski déclare : « A côté de l'action politique de soutien à Valéry Giscard d'Estaing qui maintient les républicains indépendants et qui sont seuls à mener sans arrière-pensée — incitant les autres familles politiques de la majorité à les suivre, — il faut aussi nous consacrer à être une pépinière d'hommes et de femmes qui puisse fournir les cadres indispensables au moment où le parti se développe et où il accède à une majorité. Nous sommes vous qui avez décidé d'entrer en politique. Cet appel nous est nécessaire pour que les républicains indépendants deviennent toujours plus clairement l'instrument d'action politique privilégié du président. »

Vous devez être un lieu de formation et de réflexion pour de futurs candidats aux consultations électorales.

S'ouvre ensuite le débat sur le thème « Changer les relations avec le tiers-monde », dont la synthèse du rapport est présentée par M. Maurice Guenanif, membre du Club de Paris. MM. Pierre Abelin, ministre de la coopération (Centre démocratique), et Norbert Ségard, ministre du commerce extérieur, participent à la discussion.

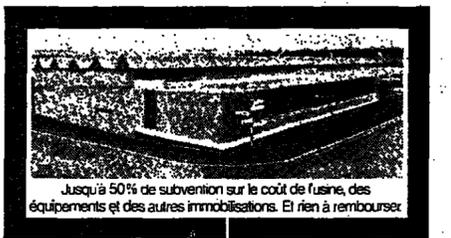
Samedi après-midi, le sujet de la première « table ronde » est « changer l'administration ». Le rapporteur, M. Alain-Gérard Cohen (Paris-Ouest), présente des propositions pour une « démocratie administrative », réforme du langage, suppression de l'anonymat, amélioration de la documentation mise à la disposition du public, etc.). M. Gabriel Peronne, secrétaire d'Etat à la fonction publique, participe au débat.

M. FOURCADE : une société plus juste

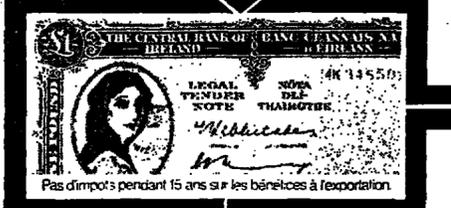
Après les interventions des divers membres présents du gouvernement, M. Jean-Pierre Fourcade, exposé notamment les « objectifs d'une société libérale de type avancé » : renforcer la puissance économique pour mettre au service des Français (la croissance économique est pour nous une nécessité (...). Le « projet de loi sur la réduction des charges pesant sur le secteur productif, mais dans la renforcement de notre économie et en faveur de celui-ci que nous trouverons les moyens supplémentaires nous voulons mettre au service de notre projet de société à construire une société plus juste et plus fraternelle », par une plus grande égalité des chances, par une plus grande justice dans le prélèvement fiscal (ce n'est pas le politique de contrôle fiscal qui permet d'assurer qu'un franc qui l'impôt soit réellement de Je m'y emploie), par une plus grande sécurité des personnes préserver la liberté (c'est la loi sur le projet de « déclaration de libertés » préparé par le parlementaire. J'y note des lacunes. Ainsi la liberté d'entreprendre n'est pas considérée comme une liberté fondamentale, est absente. J'observe également qu'on y trouve de ces subtilités qui sèment dans le sens réel que le rédacteur ont donné aux mots qu'ils emploient : abus en est du droit de propriété...).

Il conclut : « Ensemble, de l'effort et la réflexion, en fait de victoires de la vie qui a lieu, avec et pour les Français nous contribuerons à la construction d'une société moderne adaptée à nos besoins et à nos tempéraments. Face aux propositions de l'opposition, dont la référence internationale ne sont guère convaincantes, nous pouvons témoigner que la France et, profondément, regrouvés derrière le président de la République, gouverneront et la majorité parlementaire, évolue vers une société nouvelle qui sera à la fois libre et fraternelle. (...). »

L'ARGENT EST RARE? VOUS POUVEZ POURSUIVRE VOTRE EXPANSION INDUSTRIELLE ... EN IRLANDE.



Jusqu'à 50% de subvention sur le coût de fusine, des équipements et des autres immobilisations. Et rien à rembourser.



Pas d'impôts pendant 15 ans sur les bénéfices à l'exportation.



Libre rapatriement des capitaux et des bénéfices.



Des coûts salariaux raisonnables.



Une main-d'œuvre bien formée, parlant anglais. Formation entièrement subventionnée.



Un marché de 250 millions de consommateurs : la C.E.E. Sans droits de douane.

Appelez le 359.77.67

Si vos projets d'expansion peuvent bénéficier des avantages uniques offerts par la République d'Irlande, nous vous le dirons.

A fin mars 1974, les investissements industriels étrangers avaient doublé par rapport à l'année précédente. Saisissez l'occasion, vous aussi.

Jusqu'à l'installation de l'usine, vous n'aurez, si vous le voulez, qu'un seul interlocuteur : l'Office du Développement Industriel.

IDA Irlande
OFFICE DU DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL
45 rue Pierre Charron 75008 PARIS
Autres bureaux européens à Londres, Cologne et Copenhague.

le nouveau MICHEL DE SAINT PIERRE

JE REVIENDRAI SUR LES AILES DE L'AIGLE

ROMAN

AUX ÉDITIONS DE LA TABLE RONDE



POLITIQUE

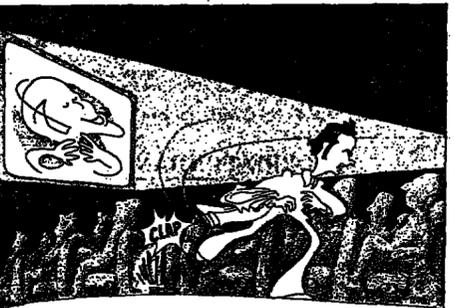
M. Marchais demeure vigilant et sévère à l'égard de M. Mitterrand

Communistes et socialistes avaient... M. Marchais demeure vigilant et sévère à l'égard de M. Mitterrand... On ne comprend pas que le vainqueur de la compétition...

RAYMOND BARRILLON.

Le secrétaire général du P.C.F. : M. Giscard d'Estaing prend les Français pour un peuple d'oisifs

« Au terme de la conférence organisée par le P.C.F. sur la crise du capitalisme... M. Giscard d'Estaing prend les Français pour un peuple d'oisifs... »



(Dessin de FLANTU.)

« Écarter les mauvaises têtes. Il usé et abusé sans vergogne de ses grands moyens d'information... M. Giscard d'Estaing prend les Français pour un peuple d'oisifs... »

« M. Marchais s'en est pris également à M. Mitterrand... M. Giscard d'Estaing prend les Français pour un peuple d'oisifs... »

PREMIER TOUR DES ÉLECTIONS DANS LE TARN

M. Limouzy réélu • Net recul du P.C.F.

M. Jacques Limouzy, ancien secrétaire d'Etat, retrouve sans difficulté le siège de député de la deuxième circonscription du Tarn... M. Limouzy réélu... Net recul du P.C.F.

en se réécrivant, et en se durcissant... M. Limouzy réélu... Net recul du P.C.F.

position n'était pas la simple conséquence d'élections primaires... M. Limouzy réélu... Net recul du P.C.F.

sufrages, alors qu'en 1973 M. Alquier, candidat radical de gauche, soutenu par les socialistes, avait recueilli 22,43 % des voix... M. Limouzy réélu... Net recul du P.C.F.

TARN (2^e circonscription)

Table with 10 columns: CANDIDATS ET PARTIS, 25 MAI 1975, 4 MARS 1973, 30 JUIN 1968, 23 JUIN 1968, 12 MARS 1967, 5 MARS 1967. Rows include M. LIMOUZY (U.D.R.), M. TOURNIER (P.S.), M. ORTIZ (P.C.), M. BENAUD (rad. g.), Mlle. CAQUEL (C. O.), Centre, P.S.U., Divers modérés.

(1) M. Louis Brives, élu sénateur en 1968, représentait les radicaux de gauche aux précédentes élections... (2) M. Royo, ancien député communiste de la Gironde, s'était présenté sans étiquette en 1967 et sous l'étiquette réformatrice - Centre démocrate en 1972...

CINQ ÉLECTIONS CANTONALES

CORSE (Haute-Corse) : canton de Capo-Bianco (1^{er} tour). Inscr. : 3 207; vot. : 2 816; suffr. expr. : 2 707. M. Roger Franzoni, rad. de g., 1 381 voix... REBU... 1 139; Jean Pignatelli, P.S., 137.

WOHD : canton de Lile-Ouest (1^{er} tour). Inscr. : 32 445; vot. : 20 081; suffr. expr. : 20 134. Mlle. Georges Delfosse, M. de Lamberville, msd. prés. C.D.P., 8 794; Christian Burie, cons. mun. de Lile, P.S., 4 833; René Durand, P.C., 3 941; Albert Matraz, rad. de g., 1 823; Jean-Claude Fouchaux, rad. de gauche, 743. Il y a ballottage.

Après la proclamation de ces résultats, M. Pierre Mauroy, maire de Lille, député, secrétaire national du P.S., a déclaré : « Le parti socialiste réalise une percée spectaculaire en dépassant son pourcentage national dans un canton difficile... »

Après la proclamation de ces résultats, M. Pierre Mauroy, maire de Lille, député, secrétaire national du P.S., a déclaré : « Le parti socialiste réalise une percée spectaculaire en dépassant son pourcentage national dans un canton difficile... »

DEUX ÉLECTIONS MUNICIPALES

INDRE : canton de Neuvy-Saint-Sépulchre (1^{er} tour). Inscr. : 5 979; vot. : 3 626; suffr. expr. : 3 597. M. Raymond Boulade-Péripolis, maire de Neuvy-Saint-Sépulchre, déf. des int. catol., 1 513 voix; Marcel Labrousse, maire de Montpouillot, P.C., 928; Armand Bouché, maire de Chius, sans étiqu., 890; Jacques Plantureux, adj. au maire de Malicouy, U.G.R.D., 191. Il y a ballottage.

MAINE-ET-LOIRE : canton d'Angers III (1^{er} tour). Inscr. : 16 332; vot. : 8 697; suffr. expr. : 8 697. M. Pierre Roland, cons. mun. U.D.R., 1 624 voix; Gérard Pilet, P.S., 1 566; Pierre Bouvet, sans étiqu., 1 255; Marcel Faugeron, P.C., 824; Mme Marie-Françoise Ruet-Poisson, cons. mun. centriste, 726. Il y a ballottage.

FINISTÈRE : commune de Cimmpar (1^{er} tour). Inscr. : 32 722; vot. : 21 338; suffr. expr. : 20 667. Liste majorité présidentielle, 11 119 voix; TROIS ÉLUS : MM. Bérard, dép. ap. U.D.R.; François, Cent. dém.; Mlle Coignat, rép. ind.

Après la proclamation de ces résultats, M. Pierre Mauroy, maire de Lille, député, secrétaire national du P.S., a déclaré : « Le parti socialiste réalise une percée spectaculaire en dépassant son pourcentage national dans un canton difficile... »

L'U.D.R. insiste sur son rôle dans la majorité

« Au cours du week-end de nombreux responsables de l'U.D.R. ont pris la parole à l'occasion, notamment de six réunions départementales de ce mouvement... M. CHIRAC a déclaré, dimanche 25 mai à Meudon (Seine-et-Oise) : « L'U.D.R. est bien décidée à assumer ses responsabilités... »

« Au cours du week-end de nombreux responsables de l'U.D.R. ont pris la parole à l'occasion, notamment de six réunions départementales de ce mouvement... M. CHIRAC a déclaré, dimanche 25 mai à Meudon (Seine-et-Oise) : « L'U.D.R. est bien décidée à assumer ses responsabilités... »

« Au cours du week-end de nombreux responsables de l'U.D.R. ont pris la parole à l'occasion, notamment de six réunions départementales de ce mouvement... M. CHIRAC a déclaré, dimanche 25 mai à Meudon (Seine-et-Oise) : « L'U.D.R. est bien décidée à assumer ses responsabilités... »

« Au cours du week-end de nombreux responsables de l'U.D.R. ont pris la parole à l'occasion, notamment de six réunions départementales de ce mouvement... M. CHIRAC a déclaré, dimanche 25 mai à Meudon (Seine-et-Oise) : « L'U.D.R. est bien décidée à assumer ses responsabilités... »

« M. Marchais s'en est pris également à M. Mitterrand... M. Giscard d'Estaing prend les Français pour un peuple d'oisifs... »

« M. Marchais s'en est pris également à M. Mitterrand... M. Giscard d'Estaing prend les Français pour un peuple d'oisifs... »

« M. Marchais s'en est pris également à M. Mitterrand... M. Giscard d'Estaing prend les Français pour un peuple d'oisifs... »

« M. Marchais s'en est pris également à M. Mitterrand... M. Giscard d'Estaing prend les Français pour un peuple d'oisifs... »

« M. Marchais s'en est pris également à M. Mitterrand... M. Giscard d'Estaing prend les Français pour un peuple d'oisifs... »

« M. Marchais s'en est pris également à M. Mitterrand... M. Giscard d'Estaing prend les Français pour un peuple d'oisifs... »

« M. Marchais s'en est pris également à M. Mitterrand... M. Giscard d'Estaing prend les Français pour un peuple d'oisifs... »

JEUNESSE

L'INSERTION SOCIO-PROFESSIONNELLE DES ADOLESCENTS INADAPTÉS

Le travail ne résout pas tout

De notre correspondant

Caen. — Pendant quatre jours, durant un stage national organisé à Caen par l'Association nationale des éducateurs de jeunes inadaptés (ANEJ) (1), les éducateurs techniques pour enfants inadaptés ont cherché au travers de nombreux témoignages à mieux connaître les conditions, les

possibilités et les limites actuelles et futures de l'insertion sociale des jeunes inadaptés par la pratique d'un travail. Les réponses ont été d'autant moins simples que chaque handicapé constitue un cas particulier. Il est difficile de tirer une philosophie générale apportant certitudes et sérénité.

D'où l'impression, en fin de congrès, que la question à laquelle chacun cherchait à répondre dépassait de loin le thème annoncé pour impliquer directement chacun des participants : comment peut-on être éducateur ?

Il est significatif de constater que très vite l'assemblée s'est posée deux problèmes-clés :

● Dans quelle mesure l'insertion sociale du jeune dépend-elle de son insertion professionnelle ? Quelle part y prennent les « copains » la famille, la vie quotidienne et les loisirs ?

● Qu'est-ce que le travail apporte au travailleur : la satisfaction précaire des besoins individuels de l'existence végétative ? La satisfaction de ces besoins élargis à l'échelon familial et assortis d'un sentiment de responsabilité ? La satisfaction de créer ? La satisfaction d'être accepté par la communauté dans laquelle on tient une place parce qu'on y fait sa part de tâches ?

Tout ceci a constitué la toile de fond du stage sur laquelle se sont posées d'autres interrogations également pressantes. Dans les équipes multi-professionnelles, les éducateurs techniques sont ceux qui ont le plus de souci de cette insertion dans un monde du travail qu'ils ont eux-mêmes connu. Pourtant, si certains envisagent sans problèmes les contacts avec les patrons ou les placiers spécialisés de l'Agence nationale pour

l'emploi (en souhaitant y associer les comités d'entreprise), d'autres — évoquant les motifs mêmes qui les ont conduits à devenir éducateurs plutôt que de continuer à travailler dans l'industrie, le commerce ou l'artisanat — se demandent s'il faut insérer les jeunes inadaptés dans un monde qu'ils ont eux-mêmes quitté.

Une main-d'œuvre bon marché ?

Il reste qu'en majorité les éducateurs techniques continuent à voir dans le travail rémunéré l'un des moyens importants de l'insertion sociale. Les éducateurs se sont d'ailleurs intéressés aux connotations sociales des divers modes de rémunération : salaires (liés à la qualité ou à la quantité de la production), bourses, péculés, indemnités ou allocations compensatrices (liées à une situation momentanée de maladie, chômage, maternité, étude ou apprentissage), pensions ou rentes (octroyées en raison d'un état considéré définitif : veuvage, infirmité, retraite...). D'où le débat sur les différents

moyens d'approche du monde du travail : « Autant que faire se peut, ont conclu les éducateurs, l'insertion du jeune et de l'adulte handicapé devrait être recherchée dans les milieux « naturels », au-delà des dits « protégés », considérés comme des refuges temporaires. »

Il peut d'autre part y avoir antinomie entre rentabilité et éducation : « Dans un contexte socio-politique où dominent les notions de productivité et de rentabilité, on ne s'étonnera pas de la concurrence qui s'installe pour obtenir des marchés en agriculture, concurrence des structures protégées avec les autres entreprises ou entre elles : hôpitaux psychiatriques, centres d'aide par le travail (CAT), ateliers protégés, prisons, etc. Les handicaps, main-d'œuvre à bon marché, vont-ils remplacer les émigrés ? Par nous ou par obligation de rentabilité, on garderait parfois abusivement des « jeunes productifs » au CAT sans chercher à les réinsérer ; on garderait ceux qui ne posent pas de problèmes en se débarrassant des cas difficiles... », ont estimé les congressistes.

Quant à l'installation de l'handicapé en milieu « naturel », les congressistes ont souligné qu'il ne s'agit pas seulement d'adapter un poste de travail, mais aussi de traiter l'environnement et de préparer l'entourage, « car le jeune choisit plus le climat de la situation que l'outil ou la profession, dans un premier temps tout au moins ». Il s'agit aussi de combler absolument une lacune en « restaurant un « service de suite », sans limite d'âge, organisé dans un projet global de soutien ».

Nouvelle interrogation fondamentale lorsqu'il s'agit de juger de la réussite ou de l'échec de la réinsertion socio-professionnelle : « Faut-il juger selon nos normes ou celles du sujet ? Que faire et que dire quand on est éducateur pour aider des jeunes à des jeunes d'échouer, insécurisés que nous sommes sur l'incertitude des causes d'échec ou de réussite de notre action ? » Autrement dit : qu'est-ce que la normalité ?

LOIC HERVOUET.

(1) 37, rue de Montbeuge, 75009-Paris. Tél. : 978-39-17.

Allez à Londres dans la Rolls Royce des avions

Le nouveau TriStar de British Airways est un moyen courrier avec tout le confort des longs courriers.

Vous pouvez aller à Londres dans le plus civilisé des moyen-courriers : le grand TriStar de British Airways.

C'est un avion aussi gros que les longs courriers et qui vous permet de voyager détendu, avec de la place pour vous, comme pour vos affaires.

Le TriStar a 3 moteurs Rolls Royce : cette tranquillité, cette douceur que l'on éprouve en Rolls Royce, vous pouvez maintenant la retrouver en voyageant par avion.

Parmi les 10 vols quotidiens Paris-Londres, British Airways assure deux vols par jour en TriStar du lundi au vendredi



British airways

Partout dans le monde vous serez en de bonnes mains

هنا من الأهل

ÉDUCATION

Libres opinions

LE MARTEAU ET L'ENCLUME

par MICHEL PRIGENT (*)

DEPUIS ce qu'on est convenu d'appeler « les événements » de mai et de juin 1968, l'opinion, juste titre, s'interroge sur l'avenir de l'Université qui, de ministre en ministre, de réforme en réforme, de grève en grève cherche difficilement sa voie. Des inquiétudes apparues chez les professeurs, les parents et les lycéens lorsque M. René Haby proposa une réforme globale de notre système éducatif témoignent des réticences de l'opinion devant tout bouleversement des structures universitaires mais aussi, d'une incapacité de cette même opinion à trouver un consensus sur les problèmes de l'éducation.

Le changement conduit dans de nombreux domaines par le président de la République, approuvé par les représentants du peuple, déjà mis en œuvre à travers d'importantes mesures, se heurte ici à des résistances plus fortes. Des universitaires, de disciplines et de formations diverses, qui, dès le premier tour, avaient pris position en faveur de M. Giscard d'Estaing, souhaitent vivement que l'esprit réformateur, qui anime la majorité présidentielle, gagne également l'Université.

Puisqu'il semble périlleux de proposer une réforme de toutes les structures universitaires, peut-être faut-il aujourd'hui présenter un certain nombre d'aménagements grâce auxquels notre système éducatif ne sera pas écarté entre le marteau et l'enclume, entre un réformisme vétilleux et un conservatisme qui n'est pas toujours celui du « pouvoir ». A titre d'exemples, deux orientations peuvent être dessinées, l'une pour l'enseignement supérieur, l'autre pour l'enseignement du second degré.

D'après la loi Edgar Faure, deux principes, l'autonomie et la participation, régissaient le fonctionnement des universités. Or, les déficits chroniques qui commencent ces mêmes universités, les secours financiers qu'elles reçoivent du secrétariat d'Etat témoignent assez que l'autonomie n'est plus qu'un vain mot. D'autre part, d'élection en élection, la participation s'effondre et la représentation étudiante ne correspond plus à l'université réelle. Ne pourrait-on envisager un système nouveau qui rende à l'autonomie et à la participation quelque sens ? Dans le cadre d'une politique régionale, les universités définiraient leur budget en accord avec les autorités, les municipalités locales et les entreprises. Ainsi l'insertion de l'enseignement et de la recherche dans la vie professionnelle serait-elle mieux assurée.

Le contrôle de cette politique serait assuré, comme aujourd'hui, par les utilisateurs de l'université et des personnalités extérieures ; mais, pour le collège des étudiants, est-il impossible d'envisager un suffrage universel direct ou tous les élus aux conseils d'université, d'unités d'enseignement et de recherche seraient désignés, sans qu'intervienne d'intermédiaires, par tous leurs camarades ? Cette procédure, d'une inspiration plus démocratique que celle qui est actuellement en vigueur, contribuerait peut-être à rapprocher l'Université de l'Université réelle qui s'ignorent souvent.

Une école plurielle

En ce qui concerne l'enseignement du second degré, les propositions de M. René Haby ont suscité un ravivé bon nombre de polémiques. Chacun s'est interrogé sur l'avenir de la philosophie, de l'histoire, sur le contenu des programmes, sur la nature de la formation donnée aux élèves, sur la fonction du tronc commun, sur les rapports entre l'école et la vie. A ce propos, il semble opportun de redéfinir ces rapports. Il ne saurait en effet, dans le cadre d'une politique d'ouverture sur la vie, que l'école devienne l'imitation, voire la tragédie des erreurs, qu'elle propose de pâles reflets de l'existence au lieu de construire des modèles pour l'intelligence et la volonté.

D'autre part, l'heure est venue de s'interroger des perspectives offertes aux élèves par le tronc commun. Si une formation commune est nécessaire, pour les principales matières, une diversification est non moins nécessaire, pour que, précisément, l'école ne soit pas, comme on le lui reproche, une caserne. Un tronc commun prolongé sur plusieurs années risque d'étouffer la personnalité des élèves ; si la vie est une revendication continue de la différence, à quel titre et de quel droit l'école serait-elle une affirmation perpétuelle de l'identité ? Une école, inspirée des thèmes du réformisme libéral, se doit avant tout d'être une école pour tous et avec tous, une école plurielle.

Ces quelques orientations n'ont certes pas l'audace de certaines réformes de structure mais l'expérience, l'exemple — qui n'est pas toujours un « miroir trompeur » — montrent que la prudence qui n'est synonyme ni de passivité ni de passivisme est une arme utile. Il faut que l'école, de la maternelle à l'université, vive dans des structures libérales, dispense des programmes modernes et cohérents soit enfin chargée d'une mission où chaque citoyen reconnaisse ses convictions et ses ambitions. Il faut que l'école, dans les perspectives mêmes du réformisme présidentiel, reprenne confiance en elle-même et en son pays.

* Ancien élève de l'École normale supérieure, agrégé de lettres.

CORRESPONDANCE

Prime de recrutement

M. Jean-Christophe Lebraton, professeur d'histoire au lycée Jean-Baptiste-Say, à Paris, nous transmet cette lettre qui lui a été adressée par M. S. Marek, directeur de ce ou à Rousseau, établissement secondaire privé à Paris :

Le cours Rousseau est un établissement privé mixte d'enseignement secondaire, régulièrement immatriculé au ministère de l'Éducation nationale. La formule adoptée respecte les horaires et les programmes officiels et tient compte des besoins réels des élèves : ceux qui rencontrent des difficultés de toutes natures peuvent ainsi se reprendre tranquillement leurs études grâce à un personnel qui est dévoué et à un encadrement sérieux.

Le cours Rousseau accueille avec faveur les élèves de l'établissement privé voisin par lequel ils pourraient, pour raisons diverses, y poursuivre leurs études. Je serais heureux de vous voir et d'établir un contact personnel afin de vous informer plus complètement sur le cours qui dirige et de déterminer avec vous une collaboration dont il conviendrait de préciser la forme. Veuillez agréer, Monsieur, l'assurance de ma considération distinguée.

Le directeur : S. Marek, P. S. — Pour chaque inscription définitive, une indemnité de recrutement de 300 francs est attribuée.

LE SNALC

ET « CEUX DU TECHNIQUE »

A la suite de notre compte rendu de la réunion organisée par le mouvement « Ceux du Technique », qu'uniment des militants techniciens de Lutte Ouvrière (le Monde du 29 avril), la section des collèges d'enseignement technique du syndicat national des lycées et collèges (SNALC, affilié à la C.G.T.) relève l'appréciation sincère des participants : « Le CET est un avant-poste de l'unité où le dressage des enfants de travailleurs commence. »

Pour le SNALC, cette phrase est particulièrement insistante pour les collègues qui donnent le meilleur d'eux-mêmes pour l'instruction et l'éducation des enfants qui leur sont confiés. Le SNALC renouvelle sa confiance aux très nombreux professeurs de l'enseignement technique court qui travaillent dans des conditions souvent difficiles, pour donner à leurs élèves une formation professionnelle sérieuse et solide.

PCEM

Pharmacie

- Préparation scientifique des bacheliers A.B.C.D.
- 20 mois de préparation.
- Spécimen annuel paritaire à domicile.
- Année préparatoire pour l'entrée à l'ENSA.

CEPEX : 722-94-94

Leo Burnett

ICATION
Libres opinions
LE MARTEAU ET L'ENCLUME



Les tablettes sont gravées ici en taille réelle



Sous le patronage de l'Institut Biblique Pontifical

LA BIBLE EN ARGENT

Une collection de 100 tablettes en argent pur inspirées des Saintes Ecritures

La Bible en Argent sera émise dans une édition de qualité Epreuve à tirage strictement limité disponible seulement jusqu'au 31 mai 1975 à minuit

POUR CHAQUE GENERATION, la Bible est une source inépuisable d'inspiration et de sagesse. C'est le plus beau, le plus aimé et le plus grand de tous les livres. A travers les âges, l'homme a consacré à la Sainte Bible le meilleur et le plus profond de son art.

Dans les abbayes du Moyen-Age, les moines transcrivaient à la main, avec une infinie patience, la Parole Divine. Ils y apportaient un tel amour et un tel soin que les pages richement ornées de leurs bibles sont devenues des œuvres d'art éternelles. Pénélant la Renaissance, le génie des plus grands artistes s'exprimait dans des chefs-d'œuvre inspirés des Ecritures. Jusqu'à nos jours, artistes et artisans continuent d'apporter une dévotion et un talent incomparables à la réalisation du Livre des Livres.

Cette tradition séculaire se perpétue en 1975, avec la création de *La Bible en Argent*, une collection de 100 tablettes d'argent pur — chaque tablette étant une œuvre d'art originale illustrant l'un des plus grands épisodes de la Bible.

Une collection qui fait autorité
La Bible en Argent est la première bible frappée dans le métal précieux jamais réalisée sous la supervision de hautes autorités ecclésiastiques. En effet, l'Institut Biblique Pontifical a réuni parmi ses membres, un comité de sélection pour présider au choix éclairé des 100 plus grands passages bibliques. Ensuite a commencé la tâche difficile et exaltante de sculpter ces épisodes immortels. Cette réalisation a exigé les talents des sculpteurs de médailles les plus connus en Europe comme Michel Rizzello, David Cornell, Savana Montanari. En tout, onze maîtres confirmés dans un art aussi ancien que la Bible elle-même.

Chaque sculpture une fois terminée a été soumise à l'approbation du comité de sélection de l'Institut Biblique Pontifical.

et c'est seulement lorsque l'authenticité de chaque détail a été vérifiée que le sculpteur a remis son œuvre au maître-graveur, détenteur d'un art méticuleux qui s'est perfectionné sans cesse au cours des générations. Et les sculptures sont devenues des matrices gravées avec une grande précision, chaque matrice étant en elle-même, une œuvre d'art.

Enfin, chaque tablette en argent pur a été frappée dans l'exceptionnelle qualité Epreuve où chaque détail délicatement exécuté en relief, contraste avec le fond poli et brillant comme un miroir.

Chaque tablette transmet à nouveau le message éternel de la Bible : voici Adam et Eve avant qu'ils ne soient chassés du Paradis Terrestre... Moïse recevant les Dix Commandements sur le Mont Sinaï... le prophète Joshua triomphant tandis que les murs de Jéricho s'effondrent au son des trompettes... voici l'Enfant Jésus, humble et glorieux, dans sa crèche à Bethléem... les vérités immortelles du Sermon sur la Montagne... la Crucifixion et la Résurrection.

Le même soin apporté à la réalisation de *La Bible en Argent* a été consacré à la protection et à la fabrication de la collection. Les grandes bibles du passé étaient des objets de vénération de grande beauté, destinées à être transmises de génération en génération. Dans cette tradition, les 100 tablettes en argent pur de la collection seront présentées dans deux volumes reliés cuir, aux dos richement ornés.

Une édition à tirage limité
La Bible en Argent est disponible exclusivement par souscription. La date de clôture de cette édition de qualité Epreuve est fixée au 31 mai 1975 à minuit. Les tablettes seront émises au rythme d'une par mois à partir de juillet 1975.

Grâce à ce système pratique d'expédition mensuelle, chaque souscripteur aura la possibilité d'acquiescer une collection belle et riche d'enseignements.

Chaque mois, dès réception, la tablette pourra être placée dans l'un des deux volumes accompagnant la collection. Les pages intercalaires de ces volumes contiendront la traduction en français du passage biblique inscrit en latin au revers de chaque tablette et un commentaire de l'Institut Biblique Pontifical.

Chaque volume portera le nom du souscripteur, manuscrit à la feuille d'or. De plus, les deux volumes seront protégés par un étui.

Un certificat de l'Institut Biblique Pontifical accompagnera chaque *Bible en Argent*, témoignant ainsi de sa véracité théologique.

Le prix de chaque tablette est de 140 FTTC. Le prix hors taxe est garanti constant pendant toute la durée de la collection. Dès réception d'une demande de souscription, le poids d'argent nécessaire à la constitution de la collection sera réservé. Ainsi chaque souscripteur bénéficiera d'une garantie totale contre la hausse du cours de l'argent et des coûts de fabrication.

La Bible en Argent est émise sous le patronage de l'Institut Biblique Pontifical. En France, elle est disponible exclusivement par l'intermédiaire du Médailleur. Les fonds recueillis par l'Institut iront à des recherches bibliques et à des programmes éducatifs.

La Bible en Argent est disponible dans une édition de qualité Epreuve à tirage strictement limité au nombre exact des souscriptions postées avant le 31 mai 1975 à minuit. Après cette date, aucune demande ne pourra être acceptée. En outre, il ne pourra être obtenu qu'une seule collection par souscripteur.

Un héritage fervent
La force et la permanence du Grand Art Religieux ont été perçues par les artistes appartenant à tous les siècles. Dans cet esprit, *La Bible en Argent* se transmettra de génération en génération et exercera une influence unique en tant que source éternelle de vérité, de connaissance et d'enrichissement.

TITRE PERSONNEL DE SOUSCRIPTION

LA BIBLE EN ARGENT

Date limite : le 31 mai 1975 à minuit, le cachet de la poste faisant foi

Je vous prie d'accepter ma souscription pour la collection *La Bible en Argent* composée de 100 tablettes en argent pur 999 millièmes, mesurant 37,5 mm x 25 mm x 2,5 mm, au prix de 140 FTTC par tablette. Le prix hors taxe de chaque tablette est garanti constant pendant toute la durée de la collection.

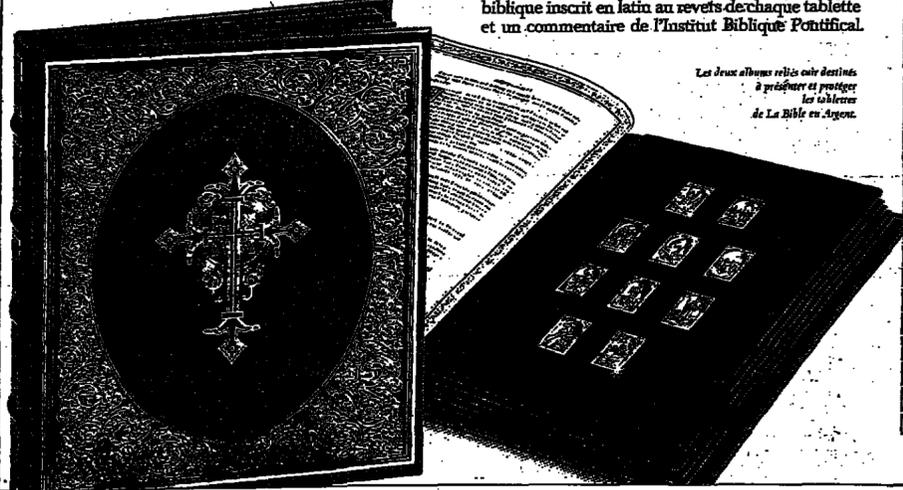
Je recevrai les tablettes au rythme de une par mois à partir de juillet 1975. J'ai bien noté que je paierai chaque tablette une fois par mois sur facture avant réception.

Chaque collection sera accompagnée d'un certificat de l'Institut Biblique Pontifical témoignant de la véracité théologique de *La Bible en Argent*.

En tant que souscripteur, je recevrai également deux volumes reliés dans un étui, sans majoration de prix. Je ne vous envoie pas d'argent maintenant et je vous réglerai ma première tablette quand je recevrai ma facture.

M. _____
Mlle _____
Mme _____
Prénom _____
Adresse _____
Code Postal _____ Ville _____
Signature _____

LE MEDAILLER 24 avenue Raymond Poincaré 75116 Paris
LEMIITE: UNE SEULE COLLECTION PAR SOUSCRIPTEUR



Les deux albums reliés cuir destinés à préserver et protéger les tablettes de *La Bible en Argent*.

PCE

ÉDUCATION

A L'APPEL DU COMITÉ NATIONAL D'ACTION LAIQUE

La manifestation contre le « projet Haby » a subi les conséquences des divergences de la gauche

Plusieurs milliers de personnes — 12 000 selon la préfecture de police, environ 80 000 selon les organisateurs — venues de provinces et de la région parisienne, ont manifesté samedi 24 mai dans l'après-midi de la gare Saint-Lazare à la place Stalingrad, à l'appel du Comité national d'action laïque (1). Les partis signataires du programme commun, de la C.G.T., de la C.F.D.T., de la F.O., et de différentes organisations de gauche (2), pour protester contre le projet de réforme de M. René Haby, ministre de l'éducation. Dans la matinée, un meeting avait réuni, au Palais des Sports de la porte de Versailles, quatre mille personnes.

Au cours de ce meeting, M. André Ouilas, président du CNAL, avait invité les participants à

Sans être un échec, la manifestation de samedi est loin d'avoir rassemblé les cent mille personnes, dont la présence, selon M. André Ouilas, aurait constitué un succès. Le score du 9 décembre 1972 n'a en tout cas pas été atteint. Ce jour-là, plusieurs dizaines de milliers de manifestants avaient défilé, à l'appel du CNAL, de la place de la Nation à la place de la République, en présence de MM. Georges Marchais, François Mitterrand et Robert Fabra. L'absence, surtout, des trois leaders du programme commun est révélatrice de la dépendance du CNAL à l'égard de la conjoncture politique.

Cartel d'organisation au sommet, il n'a que peu de résonance à la base. Créé en 1961 pour s'opposer aux premières mesures d'aide à l'enseignement privé, déclinées par les Jole Marie et Baranger, le CNAL s'était à nouveau mobilisé avec succès dans les années 1968-1969, lorsque avait été discuté au Parlement l'élargissement de cette aide par la loi Debré. Aujourd'hui, le thème de la laïcité est moins mobilisateur. Même démenties, les rumeurs qui ont circulé récemment sur une éventuelle nationalisation de l'enseignement privé n'ont pas sans fondement. Tandis que l'U.D.E., s'inquiétait, les tenants de l'école laïque ne pouvaient guère ne pas enregistrer avec une certaine satisfaction les perspectives offertes sur ce point par le « libéralisme giscardien ».

Ainsi, si la hache de guerre n'a pas été enterrée, l'actualité fournit moins de prétexte à ramener la querelle de la laïcité.

D'autre part, des failles sont apparues dans l'union de la gauche, et les syndicats ont affiché, à plusieurs reprises, leurs divergences. Bref, le manque d'enthousiasme rencontré samedi n'était pas tout à fait imprévisible.

M. André Henry, secrétaire général de la Fédération de l'édu-

mettre en garde chaque parlementaire contre le danger que représentait la mise en place, par voie réglementaire, de l'essentiel des mesures prévues par la réforme Haby (« le Monde », daté 25-26 mai).

Dans une résolution lue à la tribune, les parlementaires avaient réclamé le vote d'un collectif budgétaire et l'application de mesures immédiates pour la prochaine rentrée, gratuite totale de l'équipement scolaire des élèves et des transports, mesures de soutien pour les élèves en difficulté, diminution des effectifs dans les classes, création de postes, garantie de l'emploi pour le personnel de l'éducation nationale, abolition des dispositions de la loi Royer sur le pré-apprentissage.

La préoccupation majeure de la FEN, a-t-il affirmé.

Déterminés à entreprendre des démarches auprès des ministères, mais pour les convaincre qu'il n'acceptera pas que « le gouvernement prenne seul, par voie réglementaire et autoritaire, les décisions concernant le système éducatif », le CNAL ne se fait néanmoins guère d'illusions sur un rejet du « projet Haby » par le Parlement. C'est un peu le sens d'une des banderoles de tête du cortège de samedi réclamant « des mesures immédiates en vue de la rentrée ».

BERTRAND LE GENDRE.

Resserrer les rangs

C'est contre ce projet qu'ont été le plus nombreux les slogans entendus samedi après-midi. C'est lui qui avait fourni le thème des discours prononcés le matin à la porte de Versailles (le Monde daté 25-26 mai). A cet égard, deux faits ressortent à l'évidence. Les divergences d'appréciation qui avaient marqué l'annonce des propositions du ministre de l'éducation se sont atténuées. L'approche de la discussion au Parlement a resserré les rangs. Il apparaît, en second lieu, que la mesure de l'emploi peut constituer davantage les rapports existant entre les organisations syndicales des ouvriers et des enseignants.

M. André Henry déclarait ainsi samedi que l'engagement de la socialité obligatoire jusqu'à dix-huit ans pouvait constituer une des solutions au chômage des jeunes. « Ce problème de l'emploi doit être dans les prochains mois

(1) Le CNAL regroupe le Syndicat national des instituteurs, la Fédération de l'éducation nationale, la Fédération des conseils de parents d'élèves, la Ligue de l'enseignement et la Fédération des délégués départementaux de l'éducation nationale.

(2) Ligue des droits de l'homme, Union nationale, Fédération nationale des combattants républicains et Libre pensée.

LES UNIVERSITÉS DU BASSIN PARISIEN S'INQUIÈTENT DE LA CONCURRENCE DE LA CAPITALE.

Les présidents et les secrétaires généraux des universités du Bassin parisien se sont réunis, pour la neuvième fois depuis décembre 1972 (1). Au cours de cette réunion, qui a eu lieu à Reims, ils se sont inquiétés de la « concurrence » des universités parisiennes. Les effectifs d'étudiants de celles-ci continuent à croître (7 % à la rentrée 1974) alors que ceux des établissements de la « couronne » plafonnent, voire baissent un peu. Selon leurs représentants, cela est dû à un retard dans le développement des troisièmes cycles et de la recherche, qui fait que les étudiants quittent les universités « nouvelles » pour venir à Paris, parfois avant d'achever des études de deuxième cycle.

Ils ont donc souhaité que les moyens des établissements « jeunes » soient accrus, notamment les subventions de recherche (qui n'ont progressé que de 7 % en 1975). Ils s'estiment aussi dévalorisés par les habilitations à organiser des études de troisième cycle : ils ont souhaité que les avis des « experts » chargés de préparer les dossiers soient rendus publics, pour éviter un « filage » de l'administration.

(1) Il s'agit des universités d'Amiens, de Compiègne, d'Orléans, de Reims, de Bourges et de Tours, auxquelles s'ajoutent, pour la première fois, celles de Compiègne et des Antilles.

« Mille huit cent cinquante-huit postes d'élèves-maîtres et élèves-maîtresses sont mis au concours en 1975 dans les écoles normales et d'instituteurs, dont 105 pour la Martinique, la Guadeloupe et la Réunion. Indique un arrêté publié au Journal officiel du 22 mai. En métropole, il y a 988 postes pour les hommes et 988 pour les femmes, parmi lesquels 375 pour la région parisienne (140 hommes et 235 femmes). Le recrutement de 1975 est inférieur à celui des années précédentes (5 600 en 1973 et 3 500 en 1974), car ce concours d'entrée en première année d'école normale — qui s'adresse à des élèves en fin de classe de troisième — tend à disparaître au profit d'un recrutement au niveau du baccalauréat.

Le titre d'ingénieur diplômé par l'État pourra être attribué par une école d'ingénieurs à des personnes occupant cette fonction dans une entreprise sans en avoir le titre, indiquent deux décrets publiés au Journal officiel du 23 mai. Jusqu'à présent seul le Conservatoire national des arts et métiers pouvait le faire. Une entreprise, suivie de la réunion d'un jury et de la présentation d'une thèse. Désormais toute école qui soumettra à l'État un diplôme pourra y être autorisée par un arrêté du secrétaire d'État aux universités. Les candidats devront être âgés de trente-cinq ans à la date de l'inscription, avoir cinq années de pratique professionnelle, et avoir assisté à des séminaires spécialisés à titre gratuit. L'ancien règlement est maintenu jusqu'au 31 décembre 1978.

Les rapports FEN-parti socialiste

M. ALLAMY (C.G.T.) REPROCHE AU P.S. DE CAUTIONNER UNE POLITIQUE DE COLLABORATION DE CLASSES.

M. André Allamy, secrétaire confédéral de la C.G.T., a critiqué, dans un communiqué publié le 26 mai, les dirigeants de la FEN à propos de leur attitude dans les relations syndicales-partis (le Monde du 26 mai). « L'esprit d'urgence, a-t-il notamment déclaré, ce que certains dans la C.G.T. les réactions et les intentions manifestées à l'égard de la FEN lors de l'assemblée des enseignants socialistes consacraient notre esprit. Cela aurait certainement été très mal accueilli par tout le monde. (...) Vouloir procéder à des citages politiques dans l'organisation syndicale, c'est transformer le syndicat en un lieu de débats politiques, ce qui n'est pas le rôle de la FEN. (...) Qu'André Henry et des dirigeants de la FEN épronent le besoin de rechercher une caution politique dans certains milieux de gauche à leur politique de collaboration de classe, en particulier à propos des accords salariaux qu'ils ont signés avec l'État, cela peut se comprendre. Ce qui nous inquiète, c'est qu'ils trouvent cette caution », conclut M. Allamy.

RÉUNIE EN CONGRÈS A LILLE

La FOEVEN se déclare hostile à la réforme du système éducatif

De notre correspondant

Lille. — Le vingt-deuxième congrès de la Fédération des ouvriers éducatifs et de vacanciers de l'éducation nationale (FOEVEN), qui s'est tenu les 24 et 25 mai, à Lille et Armentières, sous la présidence de M. Claude Durand-Fribourg, recteur de l'académie d'Orléans, aura permis aux cent cinquante délégués de mieux situer leur mouvement dans le contexte actuel.

La FOEVEN, en raison de la nature même de son organisation, proche de l'éducation nationale, entend surtout marquer son originalité et sauvegarder une autonomie d'action indispensable. La neutralité revendiquée n'empêche pas la FOEVEN de continuer à défendre le système éducatif et surtout, cette fois, de montrer son hostilité à

la « réforme Haby ». La lettre des textes, a-t-on dit au congrès, serait aller dans notre sens, mais la concertation et l'autonomie proposées ne sont que de façade. Surtout, la « dimension psychosociologique » n'est pas présente dans la formation des enseignants. C'est donc un « non » ferme à l'adresse de M. Haby. Il a d'ailleurs été décidé de créer un groupe permanent de travail « fonctionnant sur l'actualité », afin d'être mieux à même de répondre rapidement, au fur et à mesure que des décisions officielles interviennent ou se préparent, les associations régionales.

La FOEVEN a pu faire état, cette année, d'une progression de son activité. Outre les foyers socio-éducatifs qu'elle regroupe, les associations régionales organisent plus de sept cents centres de vacances, dont bénéficient quelque trente mille adolescents. Cela, en cette époque de crise, ne va pas sans difficultés pécuniaires. C'est pourquoi la Fédération soutient résolument la campagne d'action et de défense engagée par Jeanne et Etien Air (C.S.A.). Un accord a été conclu avec les Centres d'entraînement aux méthodes d'éducation active (CEMEA) pour la formation des cadres de vacances. D'autre part, des groupes de travail réfléchissent, d'ici au prochain congrès, sur la pédagogie des centres de vacances. — G. S.

MÉDECINE

Une cinquantaine de militants du M.L.A.C. (Mouvement pour la liberté de l'avortement et de la contraception) ont occupé, samedi 24 mai, un local de la maternité de l'hôpital intercommunal de Montreuil (Seine-Saint-Denis), pour réclamer l'application de la loi sur l'interruption de grossesse. Dans un communiqué, le M.L.A.C. indique qu'un avortement a été pratiqué par la méthode Karyman. De son côté, le directeur de l'établissement affirme que la loi est déjà appliquée dans la mesure des possibilités : quatre interruptions de grossesse pratiquées ainsi légalement durant les six semaines écoulées.

SCIENCES

Une nouvelle expérience spatiale soviétique

Les cosmonautes de Soyouz-18 ont amarré leur vaisseau à la station orbitale

Samedi 24 mai, à 15 h. 28 Centre de Paris, les techniciens soviétiques ont mis à feu, sur la base de Baïkonour, une fusée porteuse de la cabine Soyouz-18, avec à son bord deux cosmonautes, Piotr Klimouk et Vitali Sevastianov. Trente heures plus tard, la cabine rejoignait la station orbitale Saliout-4 et s'y amarrait.

On ne sait pas combien de temps durera ce nouveau vol qui a bien débuté. Vladimir Chabalev, qui dirige l'entraînement des cosmonautes, a déclaré que l'objectif de la mission était la vérification des systèmes de bord et aussi la recherche de « nouvelles possibilités pour utiliser aussi bien un navire isolé qu'un groupe d'appareils cosmiques pour accomplir des tâches scientifiques et appliquées sur une orbite circumterrestre ».

Cette phrase un peu curieuse signifie-t-elle que les Soviétiques lancent un second vaisseau Soyouz d'ici quelques jours ? Venient-ils démontrer leur maîtrise des vols spatiaux moins de deux mois après la mission conjointe Apollo-Soyouz de juillet prochain ?

Si les expériences soviétiques ont connu des succès variés au cours de ces derniers mois, leur nombre montre bien que les responsables ne sont pas découragés par les échecs et qu'ils entendent bien parvenir un jour à la maîtrise complète des vols spatiaux. Au cours des douze mois qui viennent de s'écouler, les Soviétiques n'auront pas moins lancé de cinq cabines Soyouz et deux stations orbitales Saliout. Les vols de Soyouz-14, qui resta amarré pendant deux semaines à Saliout-3 en juillet 1974, et de Soyouz-17, qui resta amarré pendant un mois à Saliout-4 en décembre 1974 et janvier 1975, furent des succès. Le vol de Soyouz-18, en décembre 1974, dura seulement cinq jours et n'était qu'une répétition de manœuvres de poursuite avec la cabine Apollo. Mais les missions de Soyouz-15, en août 1974, et de Soyouz-16, en avril 1975, furent des échecs.

Le nouveau vaisseau est piloté par deux vétérans de l'espace Piotr Klimouk, qui n'a que trente-deux ans, est entré dans le corps des cosmonautes en 1965 et a accompli son premier vol spatial en décembre 1970, sur Soyouz-10. Vitali Sevastianov, pour sa part, volé sur Soyouz-9 en juin 1970.

Le vaisseau Soyouz-18 a d'abord été placé sur une orbite basse entre 133 et 247 kilomètres d'altitude, puis a accompli une correction de trajectoire et est passé sur une orbite plus haute, entre 322 et 394 kilomètres, et conservant la même inclinaison (51,8 degrés). Soyouz-18 était alors sur une orbite assez proche de celle de Saliout-4, qui fut lancée le 26 décembre dernier, et pu rejoindre la station sans difficulté.

D. V.

SOCIÉTÉ

LA FÊTE DES MÈRES CONTESTÉE

Une petite polémique a eu lieu au cours du dernier week-end à propos de la fête des mères, célébrée cette année le 26 mai. Mme Françoise Giroud, secrétaire d'État à la condition féminine, a déclaré à France-Inter : « Vous me trouvez toujours d'accord pour supprimer toutes les fêtes. Sous le 14 juillet et le 15 août, mises à part les fêtes religieuses, je ne vois aucune fête qui justifie qu'elle soit célébrée. » Mme Giroud estime particulièrement déplorable « l'exploitation commerciale » qui entoure cette fête. Interrogée sur le même sujet par France-Inter, le premier ministre, M. Jacques Chirac, s'est affirmé favorable au maintien de la fête des mères précisant qu'il « ferait un effort » pour la célébrer avec lui dimanche 16.

Des groupes de militantes socialistes ont, d'autre part, organisé diverses actions de protestation contre la « glorification de la maternité ». A Besançon, nous signalons notre correspondant, un défilé de majorités a été perturbé par des militantes du mouvement « Femmes en lutte » protestant contre « l'utilisation des corps de la femme dans des bul publicitaires ». Quelques giffes ont été échangées avant l'arrivée de la police. Dans plusieurs quartiers de Paris des militantes supposées appartenir à des classes sociales supérieures ont été victimes des mères de famille.

« Qu'on s'en plaigne ou qu'on s'en frotte, la fête des mères, déléguée publicitaire mais à part, est l'une des plus populaires supposées appartenir à des classes sociales supérieures », dit le secrétaire du syndicat de l'anti-fête, qui paraît aujourd'hui, au prétexte de gouverner « moderniste » se trompe d'objet. Faut-il supprimer Noël par où y échange des cadeaux se vent luttent ou supprimer, les et deux luttent en conservant à tête sa valeur d'échange joyeux l'exploitation publicitaire ne sert pas à exploiter que les rétes cont nient et c'est, comme disait Mme Giroud, une affaire de mentalité. — B. P.

En Saône-et-Loire

UN OUVRIER ALGÉRIEN EST BATTU A MORT

Un ouvrier algérien a été mortellement frappé, samedi 24 mai, au cours d'un bal organisé dans un café de Montreuil-sur-Meuse (Nièvre). Il était 23 heures et vivait, lorsque M. Ahmed El Lachi El Handi, trente-cinq ans domicilié à Béni-Farid (Saône-et-Loire), fut pris à part par deux danseurs, MM. Fran Leport, trente ans, ouvrier grutier et Edouard Guillou, vingt ans, actuellement militaire à Neve. Tandis que l'un des deux hommes entraînait l'ouvrier algérien, l'autre le frappa à coups de couteau. M. El Handi tomba sans connaissance. Il est mort peu après son admission à l'hôpital d'Arles (Saône-et-Loire), où avait été transporté.

M. El Handi était père de cinq enfants. Ses deux aînés ont été appréhendés et devraient être présentés, ce lundi 26 mai, au parquet de Nevers.

METRO vos bureaux à **380** le m² en location

- 28.000 m² divisibles par lots de 700 m² et 1.500 m²
- Des prestations de qualité et des charges réduites en minimum
- Le métro (lignes N° 9) et 6 lignes d'autobus au pied de l'immeuble
- La proximité du périphérique et des autoroutes
- un lésion rapide avec les 3 aéroports parisiens
- un centre d'affaires intégré, 50 commerces et une grande surface.

Jones Lang Wootton : 81, avenue Marceau - 75008 Paris Tél. 720.21.23

sofrahim : 63, avenue Daumesnil - 75012 Paris Tél. 345.13.00

la par et l'ou

Jacques ATT

ROND-POINT 93

sofrahim

هنا من الأهل

Le Monde DE L'ÉCONOMIE

Les vicissitudes du programme d'énergie nucléaire

Les ambitions de l'E.D.F. ne semblent pas économiquement justifiées

par CLAUDE HENRY

Après le débat au Parlement sur la politique nucléaire du gouvernement, la controverse sur l'utilisation de l'atome à des fins énergétiques se poursuit. M. Claude Henry, directeur du laboratoire d'économie de l'École polytechnique, s'interroge ici sur la rationalité économique du programme nucléaire d'Electricité de France.

Le grand public connaît M. Marcel Boiteux comme directeur général d'Electricité de France. Il ne sait pas assez qu'il est aussi un des économistes les plus importants de sa génération, dont nous sommes quelques dizaines à travers le monde à enseigner, dans nos cours d'économie politique, les apports fondamentaux à la théorie et à la pratique de la tarification sous contraintes. On sait pas qu'il a été, en 1959, président de cette espèce de fraternité internatio-

nale des économistes qu'est la Société d'économie, deux ans seulement après Kenneth Arrow, Prix Nobel, et à peine plus longtemps après cet autre Prix Nobel, Paul Samuelson. Il ne sait pas davantage que cette même Société d'économie tient tous les cinq ans un congrès mondial, que le prochain a lieu en août 1975 et que son président a demandé que la France joue le rôle éminent qui lui revient dans ce congrès, et qu'en particulier la grande tradition d'Electricité de France soit représentée. Grande lignée en vérité que celle de Boiteux, de Massé inventant la programmation dynamique sept ans avant l'Américain Bellman (c'est Arrow qui l'introduit dans un article de 1957), de Bessière, Gibret et Massé encore, faisant faire au choix des investissements des progrès décisifs, d'Albouy et Breton apportant une contribution importante au contrôle optimal. Et la liste n'est pas close.

pas pu prouver au ministère de la qualité de la vie qu'ils ne se transformeraient pas en brouillards polluants nocifs des rejets massifs d'air chaud dans l'atmosphère. Or personne sûrement ne veut faire partager aux Alsaciens — sans parler des habitants de pays étrangers frontaliers — l'expérience des habitants de Los Angeles. Donc un autre mode de réfrigération a été prévu. Plus coûteux, sûrement, puisqu'il ne semble pas prévu ailleurs. Lequel ? De combien le prix du kilowatt installé en est-il augmenté ? Mais peut-être a-t-on choisi, pour les tranches 3 et 4 de Fessenheim, un type de centrale différent, capable de produire à la fois de l'électricité et de l'eau chaude utilement employée. Par contre, ce n'est sûrement pas ce type de centrales mixtes qui seront construites en bord de mer : car si on les installe là, c'est bien pour pouvoir utiliser l'eau de mer à la réfrigération. Mais Electricité de France n'a pu prouver au ministère de la santé que tous les microbes, virus et bactéries, dont le réchauffement de l'eau favoriserait la multiplication, ne constitueraient pas un danger sérieux pour les autres usages des rivages et de la mer. Or personne sûrement ne veut que la santé des baigneurs et consommateurs de produits marins soit en danger. Donc des techniques permettent de le prévenir, ce danger. Lesquelles ? Quelle incidence auront-elles sur le prix du kilowatt installé ?

In phénomène extraordinaire

Et dans cette grande lignée s'inscrivent les études par lesquelles Electricité de France cherche maintenant à justifier ses choix électronucléaires. Non, ce n'est pas possible. Ce n'est vraiment pas possible, mesuré, étonné, tant d'économistes à travers le monde, que devant le choix d'Electricité de France, de « l'atome » en reste à un tel niveau d'indigence intellectuelle.

Comme beaucoup de mes collègues, j'ai longtemps travaillé par ce phénomène extraordinaire. Mais maintenant, je crois voir compris : les vraies études, celles qui sont dignes de la grande tradition, Electricité de France les a faites, mais pour une raison que j'ignore, mais qui est sûrement très pertinente — par ailleurs, évidente.

Sur les usages non spécifiques de l'électricité par exemple, c'est-à-dire la transmission de l'électricité en chaleur par effet Joule. Une étude de l'Institut économique et juridique de l'énergie (Grenoble), *Alternatives au nucléaire*, soutient que, en raison du mauvais rendement des centrales produisant l'électricité et de l'effet Joule, l'électricité nucléaire ne serait rentable pour le chauffage des habitations que si le prix du baril de pétrole dépassait 35 dollars. Or, en revanche, dès que l'électricité est nécessaire elle-même, par exemple pour éclairer une lampe ou faire tourner un moteur, pétrole que l'on brûle dans une centrale thermique devrait coûter moins de 5 à 6 dollars le baril pour que l'électricité ainsi produite soit moins coûteuse que l'électricité thermique. Si l'argument est fondé, il est de taille : lequel il semble que l'Electricité de France verra, si toutes les centrales qu'elle projette de construire le sont réellement, écou-

ler entre la moitié et les deux tiers de leur production d'électricité vers des usages non spécifiques : à 13 dollars le baril que coûte, aujourd'hui le pétrole, en supposant même une augmentation plus forte du prix du pétrole que du prix du kWh nucléaire, cela représente de bien coûteuses économies de devises.

Mais le calcul de l'Institut de Grenoble est sûrement faux. C'est la démonstration que j'attendais de la note du 7 mars 1975 consacrée par Electricité de France au « coplan » de l'Institut de Grenoble. Enfin une étude soigneusement établie, l'étude d'autant plus fondée à l'espérer que la note en question ne devait pas être diffusée dans le public. Apparemment, cependant, la raison pour laquelle elle n'a pas été, ce n'est pas, comme je l'avais cru, son intérêt, mais sans doute plutôt que son ton manquait. Je dirai, de retenue scientifique, et son fond, de sollicitude.

Une leçon pourtant : pour contraindre l'argument de l'Institut de Grenoble, elle renvoie au rapport du groupe de travail « Besoins d'énergie du secteur résidentiel et tertiaire », établi par le commissariat général du Plan. Je m'y suis reporté et j'ai retiré de ma lecture l'impression que, si l'Institut de Grenoble avait peut-être surestimé le « rendement calorifique des appareils à fuel » et sous-estimé les possibilités d'accumulation nocturne et l'économie d'installation du chauffage électrique par rapport au chauffage au fuel (à même exigence d'isolation thermique tout au moins), l'essentiel de son argument n'en restait pas moins valide. Ce n'est peut-être pas 35 dollars le baril, mais quand même au moins 20. Non, ce n'est pas possible, je me trompe, ce ne peut pas être plus de 11 : sûrement l'autre note, la vraie, le démontre-t-elle.

l'expérience de Los Angeles

Et le coût (actualisé) de construction d'une centrale nucléaire ? Electricité de France s'élève à 1 300 à 1 400 F par kilowatt installé, Institut de Grenoble à 1 500 à 1 700 F. Le binet américain Arthur D. Little, dans une étude qui fut autorisée aux Etats-Unis, à 1 000 dollars. Mais qu'il importe ces chiffres de toute façon, tous ces chiffres ne sont pas faux. Car ils n'incluent pas des coûts d'Electricité de France est sûrement décidés à couvrir. Par exemple à Fessenheim,

en Alsace. Les tranches 1 et 2, en construction, seront réfrigérées par l'eau du Rhin. Laquelle eau ne sera plus capable d'absorber la chaleur rejetée par les futures tranches 3 et 4, qui devront donc être réfrigérées autrement. Par des tours de réfrigération, c'est-à-dire par évaporation de la chaleur dans l'atmosphère ? Sûrement pas, puisque cette partie de la vallée du Rhin est le siège de phénomènes d'inversion de température dont Electricité de France n'a

UN OU DEUX CONSTRUCTEURS FRANÇAIS ?

La commande de deux chaudières nucléaires, passée au groupe C.G.E. le 21 décembre 1973 sera-t-elle confirmée ? On s'interroge dans les milieux industriels. Pour l'instant, elle est suspendue, une décision définitive devant être prise au mois d'août. Entre-temps, le ministre de l'Industrie et de la Recherche aura remis — sans doute en juin — un rapport sur « les aspects industriels du programme électronucléaire français ». Relations de l'industrie française avec ses homologues américains, possibilités de coopération européenne, politique de diversification des constructeurs, tous les aspects du dossier seront examinés. Les travaux sont en cours, et il n'est pas exclu qu'ils débouchent sur une redistribution des cartes dans l'industrie nucléaire.

Le constructeur français de réacteurs nucléaires furent longues et difficiles. Au début de 1973, après maints rebondissements, l'obtention des dirigeants de la C.G.E. fut cependant récompensée. Les partisans de la diversification l'emportèrent. Leurs arguments n'étaient pas sans valeur. N'était-il pas souhaitable pour E.D.F. de mettre en concurrence deux fournisseurs utilisant des techniques différentes ? L'accélération du programme français décidé à la fin de 1973 ne pouvait que justifier ce choix a posteriori, et dès décembre de la même année la C.G.E. se voyait pour la première fois passer commande de deux réacteurs de 996 mégawatts. Aujourd'hui, cette commande est suspendue. La direction d'E.D.F. a fait savoir à la C.G.E. qu'une décision définitive serait prise au mois d'août. Entre-temps — et, bien sûr, ce n'est pas une coïncidence — M. d'Ornano, le ministre de l'Industrie et de la Recherche, aura remis au gouvernement, sans doute au mois de juin, le rapport « sur les aspects industriels du programme électronucléaire ». A cette occasion, le ministre entend réexaminer tous les éléments du dossier à la lumière des nouvelles orientations de la politique énergétique.

Il y a quelques mois encore, les choses étaient claires. Pour mettre en œuvre son programme nucléaire, E.D.F. s'en remettait aux deux constructeurs, Creusot-Loire, licencié du groupe américain Westinghouse, et à la centrale à eau pressurisée, et C.G.E., licencié de General Electric (centrales à eau bouillante). Ce n'est pas sans mal que l'on aboutit à ce schéma. Les discussions sur l'opportunité d'opposer à Creusot-Loire un se-

Quelle diversification ?

Il est clair que la politique des pouvoirs publics en cette matière s'est quelque peu infléchi ces derniers mois. Certes il n'est pas question de renoncer à la poursuite de l'électronucléaire pour couvrir une partie de nos besoins énergétiques. Mais à l'emballage de la fin de 1973 a succédé une certaine prudence. La meilleure preuve en est que le conseil de planification consacré à l'énergie, qui s'est tenu le 3 février dernier, n'a arrêté le programme d'équipement de centrales nucléaires que pour les deux années 1976 et 1977. Ce programme sera-t-il ralenti par la suite ? L'hypothèse n'est pas rejetée.

amené à s'interroger sur la cohérence du schéma industriel arrêté il y a quelques mois. Est-il encore valable ? C'est la question à laquelle devra répondre M. d'Ornano. Dans l'immédiat il est apparu opportun de suspendre les commandes passées à la C.G.E.

Le problème posé est simple, du moins dans son énoncé : est-il raisonnable de conserver deux constructeurs ? En maintenant le statu quo, on risque-t-on pas, faute d'être en mesure de leur passer des commandes en nombre suffisant, de les placer dans une situation délicate et de voir en outre le coût des centrales augmenter, puisque l'effet de série jouerait moins ? Dans ces conditions, ne serait-il pas préférable d'en éliminer un pendant qu'il en est encore temps, quitte à diversifier le programme, non plus en faisant appel à des niveaux industriels différents mais en multipliant les filières avec l'appui du C.R.A. ?

S'accordant un délai de réflexion sur le rythme du programme nucléaire, le gouvernement ne pouvait qu'être

BULLETIN

Querelles d'experts

De même qu'en France ceux qui préparent le VII^e Plan continuent à raisonner comme si les autorités politiques pouvaient choisir le taux de croissance, les experts monétaires des grands pays industrialisés poursuivent leurs querelles comme si l'évolution des données internationales dépendait de leurs travaux. Dans une interview accordée la semaine dernière au Wall Street Journal, le sous-secrétaire américain au Trésor, M. Jack Bennett, a accusé la France de bloquer le progrès vers la réforme monétaire, en cherchant depuis une dizaine d'années. Celle-ci s'est traduite jusqu'à maintenant par l'abandon de toutes les règles qui constitueraient auparavant un système digne de ce nom.

a essayé de le faire au début de cette année, en essayant du reste un échec total. De plus, les Etats-Unis ne semblent pas disposés à verser leur contribution pour bonifier les intérêts des prêts accordés aux pays les plus pauvres du tiers-monde, comme cela avait pourtant été décidé il y a cinq mois. M. Bennett a précisé que cette bonification soit financée par des cessations d'or du Fonds monétaire. Enfin, Washington semble ne pas vouloir entendre parler de « parités fixes quoique ajustables », les changes flottants devant être considérés selon eux comme la norme.

En réalité, les propositions faites récemment à Paris, au sein du groupe des Dix, par la délégation des Etats-Unis que dirigeait M. Bennett, paraissent en retard par rapport à l'accord laborieusement conclu à Washington en janvier dernier, notamment en ce qui concerne l'or, et le futur régime des changes. Il avait alors été convenu que les banques centrales seraient en principe le droit de vendre et d'acheter l'or entre elles, à condition que, pendant une première période de deux ans, le stock métallique total n'augmente point. La France avait consenti cette restriction comme une concession de sa part, que les Américains semblent aujourd'hui regretter. Insuffisante, puisqu'elle demandent que l'imposition de l'accroissement s'applique non seulement au stock métallique à la disposition de l'ensemble des banques centrales, mais à chacune d'elles en particulier. Autrement dit si l'Institut d'émission du pays « A » cède de l'or, cette diminution ne pourrait pas être corrigée par l'augmentation du stock de la banque du pays « B ».

- Au milieu du désordre monétaire actuel, la querelle entre Français et Américains peut paraître dérisoire. Aux premiers, on est tenté de rappeler qu'en pratique aucune banque centrale n'est prête aujourd'hui à vendre (ou à acheter) de l'or pour régler ses dettes (notamment les pays membres du « serpent » européen) et qu'il en restera de même dans les deux ans à venir. Aux Américains on doit faire remarquer que cette inertie traduit non pas le désir de démontrer le métal précieux, mais bien au contraire celui de le conserver coûte que coûte, étant donnée la mélanche croissante qu'inspirent tous les autres instruments de réserves, à commencer par le dollar.

Quant à la notion de parités fixes et ajustables, à laquelle on semble encore tenir à Paris, elle est contradictoire dans les termes, tandis qu'un régime de changes purement flottants, auquel Washington attache tant de prix, est illusoire dans un monde où les autorités monétaires interviennent sans cesse sur les marchés des changes.

L'instabilité monétaire présente pourrait bien être un facteur décisif pour faire basculer l'économie capitaliste de la récession dans une dépression profonde. Pendant combien de temps les experts hésiteront-ils à croire qu'ils ont une quelconque influence sur les événements ?

Un coup de théâtre européen ?

Si cette formule était adoptée, la C.G.E. resterait tout de même indirectement liée au programme nucléaire : elle continuerait à fournir les turbo-alternateurs des centrales de Creusot-Loire. Remarquons qu'elle n'a pas encore consenti un effort d'investissement considérable pour la construction des réacteurs.

Les dirigeants de la C.G.E. accueillent ces rumeurs avec une certaine sérénité. Il est vrai qu'ils disposent d'une carte qui pourrait bouleverser le jeu. Depuis plusieurs mois, ils ont entamé des négociations avec Siemens. Le groupe allemand avait, il y a quelques années, créé avec A.E.G., une autre firme d'outre-Rhin, une filiale commune dans le secteur nucléaire K.W.U. Or, A.E.G. a fait connaître son intention de s'en retirer. Siemens est donc à la recherche d'un partenaire, qui pourrait être la C.G.E. Verra-t-on les deux groupes coopérer dans l'atome après s'être affrontés dans l'informatique ? On en n'est pas encore là. Le K.W.U. a enregistré de lourdes pertes, ce qui ne facilite pas les négociations. A supposer, cependant, qu'elles aboutissent le gouvernement français pourrait-il ignorer le constructeur européen que deviendrait alors la C.G.E. ? Mais si elles aboutissent ? « Les commandes qui nous ont été passées sont certes suspendues, mais rien n'indique qu'elles ne seront pas confirmées et nous ferons tout ce qui est en notre pouvoir pour qu'il en soit ainsi », affirme-t-on rue La Boétie. La réflexion engagée est lourde de conséquences pour l'industrie française. A quelles conclusions aboutira M. d'Ornano ? « Tout est possible », se contente-t-on d'indiquer au ministère de l'Industrie et de la Recherche.

PHILIPPE LABARDE.

pour une société dialoguée

Jacques ATTALI
la parole et l'outil

Si l'outil devient libérateur de la parole, il y a une voie vers l'abondance, dans un sens radicalement neuf, avec une économie politique complètement différente.

Un volume de 248 pages 35F
Economie en Liberté

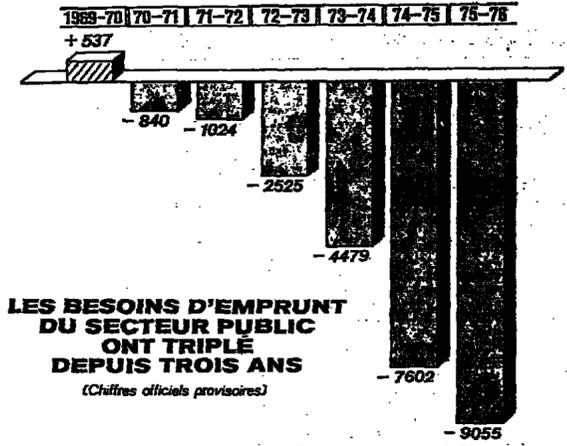
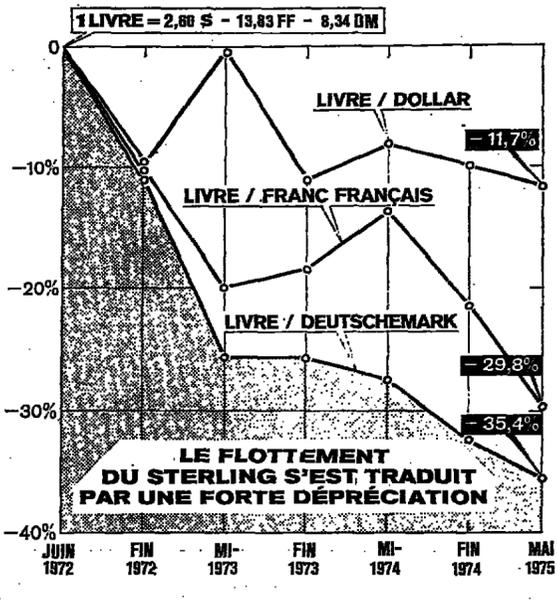
puf

Les banques centrales ne devraient être autorisées à utiliser l'or qu'à sans limite, pour le vendre sur le marché libre, afin, éventuellement, d'en faire baisser le prix comme le trésorier des Etats-Unis

FAITS ET TENDANCES

Les difficultés de l'économie britannique à la veille du référendum

Le 5 juin prochain, les Britanniques vont se prononcer par référendum sur le maintien de la Grande-Bretagne dans le Marché commun. Ce scrutin va se dérouler à un moment où l'effondrement du sterling et l'accélération de l'inflation, qui tranchent avec le ralentissement observé dans les pays voisins, amènent à s'interroger avec inquiétude sur la situation monétaire d'un pays frappé par une crise économique grave, comme en témoignent les tableaux et graphiques que nous publions ci-dessous et ci-contre.

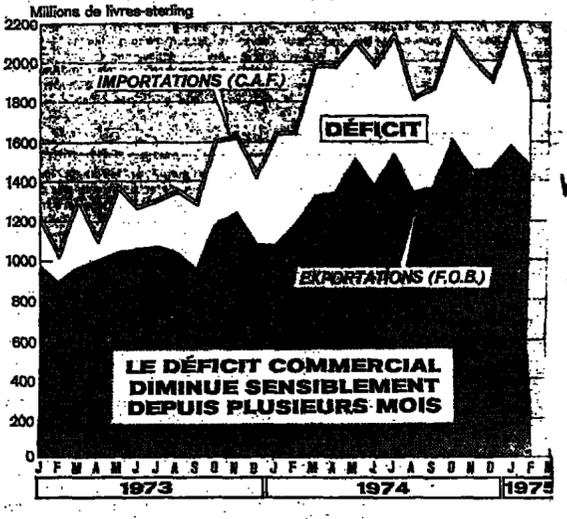


LES besoins d'emprunt du secteur public mesurent en fait l'ampleur du déficit de l'Etat britannique, des collectivités locales et des entreprises industrialisées. Le total de ces dépenses publiques a considérablement augmenté depuis dix ans, passant de 14,5 milliards de livres sterling par an en 1965-1966 à 85,5 milliards dans le projet de budget pour l'exercice actuel 1975-1976. Après le redressement opéré en 1968-1970 par M. R. Jenkins, chancelier de l'Echiquier, travailliste, qui avait rétabli l'équilibre budal des finances publiques, une pa toujours croissante des dépenses a é financée par des emprunts dont la grande partie a été placée auprès du système bancaire, qui équivaut à un financement par création monétaire.

Le déficit du secteur public est u des causes indirectes du déficit ext rieur, car la demande qu'il engend n'ajout aucune contrepartie du c de l'offre émanant des producteurs é tanniques, se porte d'une façon ou d'a autre sur des biens ou des servic étrangers.

Le cours des derniers mois le déficit mensuel de la balance commerciale a eu tendance à diminuer sous l'effet d'une forte réduction des importations, alors que les ventes à l'étranger stimulées par la baisse du sterling semblaient se stabiliser.

La C.E.E. entre pour 33 % dans le commerce extérieur du Royaume-Uni en 1974, que ce soit pour les exportations ou les importations. La part de l'Amérique du Nord est de 14 % à l'exportation et 13,7 % à l'importation. Comparée aux résultats de 1973, la part de l'Amérique du Nord a baissé à l'exportation et à l'importation, tandis que dans le même temps celle de la C.E.E. progressait : pour les importations de 22,8 à 33,4 % et pour les exportations de 22,3 à 33,4 %.



Le nombre de chômeurs dépasse 3,7 % de la population active

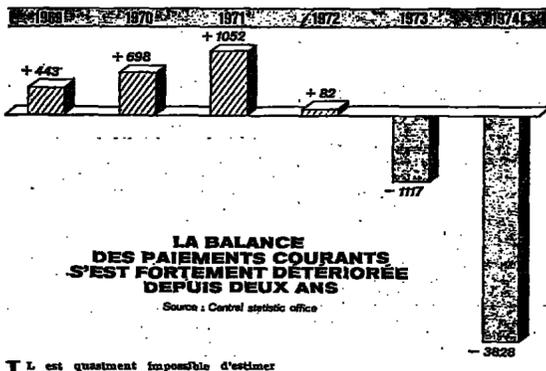
Le nombre de chômeurs en données brutes a diminué en mai de 90 000 personnes par rapport au mois d'avril, mais 94 342 étudiants, qui le mois précédent s'étaient fait inscrire au chômage pendant les vacances universitaires, ont repris leurs activités normales. Le nombre de chômeurs enregistré pour le mois de mai est le plus élevé depuis trois ans. Il représente plus de 3,7 % de la population active.

L'évolution saisonnière aurait dû en

NOMBRE DE CHOMEURS (en milliers)

	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
1973	824	754	717	728	622	576	589	604	578	527	530	519
1974	836	629	618	680	562	543	601	601	683	648	653	*
1975	777	792	803	940	850							

(* Source : Central Statistical Office.)

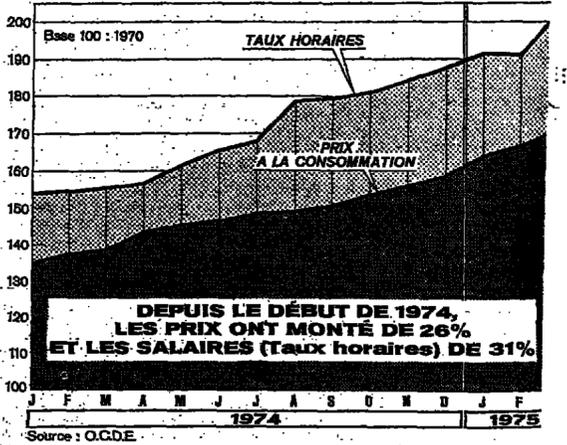


Il est quasiment impossible d'estimer le montant exact des emprunts que la Grande-Bretagne a dû contracter à l'étranger pour financer la partie de ses dépenses à l'étranger non couverte par des recettes définitives. Le déficit de la balance des paiements courants (opérations sur biens et services) s'est considérablement aggravé en 1974, année au cours de laquelle il s'est élevé à 3 828 millions de livres sterling (le déficit de la seule balance commerciale ayant été de 5 239 millions de livres sterling contre 2 301 millions en 1973).

Les réserves de la Grande-Bretagne n'ayant pratiquement pas changé — elles ont même augmenté de 79 millions de livres sterling — ce pays a donc dû emprunter les ressources nécessaires pour couvrir le déficit courant. Mais, durant cette même année, le Royaume-Uni a investi à l'étranger, à long terme, quelque 1 375 millions de livres sterling et a couru un montant indéterminé. Il a également fallu financer cette somme qui correspond au reste à peu près à l'équation des balances sterling pendant l'année, évaluée à 1 418 millions de livres sterling. Mais ce n'est pas tout, la balance des paiements globale fait apparaître un poste « erreurs et omissions » de 1 147 millions de livres affecté d'un signe positif. Ce poste correspond très probablement à des entrées de capitaux non identifiées.

C'est donc pour un montant d'au moins 7 300 millions de livres sterling (3 828 + 1 418 + 1 147) que la Grande-Bretagne a dû, d'une façon ou d'une autre, s'endetter en 1974. Cette évaluation est nécessairement arbitraire mais elle semble reconstruire les grossières estimations faites sur le marché.

L'indice de la production industrielle, qui se retrouve, en février 1975, 3 points au-dessous du niveau atteint au cours du premier trimestre 1973, indique une stagnation de l'activité.



Phocenne de métallurgie MARSEILLE-VITROLLES

Une nouvelle annonce Phocenne ? Oui, car notre croissance exceptionnelle en 1974 et notre internationalisation rapide nous incitent à renforcer encore notre équipe par des hommes performants.

Le fait de compter parmi les premières affaires mondiales d'accessoires de tuyauterie ne suffit pas : notre objectif est que le Groupe, par la qualité de notre service, de nos produits et surtout de nos hommes, franchisse rapidement les 500 millions.

Je recherche :

- LE DIRECTEUR DES ACTIVITES EXPORTATION. Homme de stratégies internationales parfaitement expérimenté dans l'usage des marchés étrangers, leur exploitation en profondeur, l'implantation et la gestion de Filiales étrangères directes ou en association.
- LE DIRECTEUR DE NOTRE AGENCE DE PARIS. Avec plus de 40 millions de C.A., elle est la plus importante Agence française et offre un potentiel considérable. Il faut un Commercial et un Gestionnaire, ayant dirigé et développé une Force de Vente importante, gère des stocks et des immobilisations. Il doit impérativement avoir pratiqué personnellement le Clientèle des Engineering.
- LE CHEF DU MARCHE NUCLEAIRE. Rattaché au Directeur Commercial, il assurera la promotion de tous les produits auprès de la clientèle nucléaire directe et indirecte et négociera à tous les niveaux : conception, prescription, décision. C'est un excellent technicien, commerçant et homme de contact continué.
- LE CHEF DU DEPARTEMENT ROBINETTERIE. Il demande un spécialiste expérimenté du négoce (achats et ventes) de ces produits auprès d'une clientèle industrielle à l'échelle mondiale. Il sera le moteur du développement au sein des produits, des marchés et des hommes, et le responsable de plusieurs chefs de produits.
- LE CHEF DE PRODUITS TUBES PETROLE. devra avoir une connaissance approfondie de la commercialisation de ces produits pour assurer et développer ce secteur nouveau.
- LE CHEF DU SERVICE TRAVAUX NEUFS ET ENTRETIENS sera le Gestionnaire responsable des investissements immobiliers (bureaux-agences), de la sélection et de l'achat des matériels d'équipement, de production, mécanique, de stockage, et des matières roulantes qui croissent à forte cadence. Une expérience éprouvée de la maîtrise d'œuvre et de la gestion de travaux de bâtiments industriels est indispensable. Il sera également dans ce domaine le Conseiller des Filiales étrangères.
- LE CHEF DU SERVICE DU PERSONNEL de la Phocenne devra, dans le cadre d'une politique d'entreprise des hommes, élaborée par le Directeur Général, administrer, et gérer les 600 personnes du siège (majorité employés, cadres et assimilés). Il est nécessaire d'avoir l'expérience concrète de cette gestion, du recrutement dans un groupe appliquant une politique de personnel moderne.

Si vous croyez profondément à l'expansion fondée sur la rigueur, allée au dynamisme et au sens du profit, écrivez-moi en précisant en détail vos succès, vos erreurs et vos aspirations.

Phocenne de métallurgie MAURICE GENOYER Président 4, rue de Penthièvre - 75008 Paris

J. ROBINSON

L'économie de la concurrence imparfaite

Coll. "Finance et économie appliquée"

DUNOD 190 F

هكذا من الأصل

FAITS ET TENDANCES

LES INDICATEURS-CLÉS DE LA CONJONCTURE

Table with 3 columns: Indicator, En 1 mois, En 1 an. Rows include: EMPLOI (avril 1975), PRODUCTION INDUSTRIELLE (mars 1975), COMMERCE EXTERIEUR (avril 1975), RESERVES DE CHANGE (fin avril 1975), IIX (mars 1975), ASSE MONETAIRE (fin février 1975), CREDITS A L'ECONOMIE (fin février 1975), EPOTS DANS LES CAISSES D'EPARGNE (avril 1975).

Les chiffres figurant dans ce tableau sont des données brutes. Ceux qui sont tirés des parcs industriels sont corrigés des variations saisonnières. Les prix de gros alimentaires sont ceux de la région parisienne. Mais ils sont orientatifs — l'expérience le prouve — de la tendance nationale. L'indice des prix de gros industriels ne couvre que les demi-produits : fonte, acier, tissus, pâte à papier, bois scié, etc.

POINT DE VUE Croissance et chômage

par EMMANUEL DEVAUD

Un spectre hante la France : celui du chômage. Toutes les consciences de la vieille société se sont liguées pour le traquer. Sans pousser plus avant le parapluie, craignons que la hanche du chômage n'ait, le choix de politique économique pour aujourd'hui et pour demain et qu'elle n'impose un rythme ou un style impropres de croissance par refus de la solution simple qui consisterait à endiguer l'offre du travail en réduisant sa durée.

redéploiement des activités nationales par substitution de productions internes à des importations et par conquête de nouveaux ou d'autres marchés à l'étranger.

redéploiement des activités nationales par substitution de productions internes à des importations et par conquête de nouveaux ou d'autres marchés à l'étranger.

Cette contrainte de l'équilibre extérieur commande également la cadence et le type du développement économique du pays au cours des prochaines années. Il est inquiétant à cet égard qu'on envisage de privilégier les activités dites de main-d'œuvre, spécialement industrielles, sinon traditionnelles, et de surcharger le capital par rapport au travail. Orientation contraire à la division internationale des tâches, actuelle et probable. Nous devons, en effet, non pas multiplier les emplois à faible productivité, mais favoriser les activités à forte valeur ajoutée et inverser les migrations de travailleurs en s'appuyant sur des migrations de spécialistes hors de nos frontières. La correction structurelle du marché du travail implique, en outre, une adaptation des emplois offerts aux postes demandés, plutôt que des formations aux emplois, c'est-à-dire à la fois une revalorisation du travail industriel et une forte embauche dans les services, notamment collectifs, qu'on ne pourra financer que par des gains accrus de productivité.

La contrainte de l'équilibre extérieur

La principale, sinon la seule question, est de savoir sur quelle période échelonner l'ajustement. Retarder l'opération, c'est s'engager à nouveau, donc compromettre le retour à l'équilibre extérieur et la valeur du franc et finalement relancer l'inflation. Psychologiquement et socialement, mieux vaut sans doute une cure brève et intense qu'un traitement long qui perdrait bien vite sa justification avec le temps. Enfin, l'ampleur du transfert n'est pas telle qu'elle interdise une action de choc, mais elle est assez importante pour obliger à un effort commun toutes les catégories socio-professionnelles.

Tel semble bien le cap suivi, sinon choisi, par les pouvoirs publics, que confirme le retour dans le « serpent » monétaire européen. Il fallait limiter temporairement la dépense extérieure en fonction du niveau possible de l'équilibre extérieur, lui-même dépendant de deux facteurs : la demande internationale, donc la reprise externe, les capacités et délais de

Réduire la durée du travail

Pour résorber le chômage probable, il faut donc agir sur l'offre de main-d'œuvre autant que sur l'offre d'emploi. Dans ses trois formes principales — durée hebdomadaire, âge de la retraite, temps partiel, — la réduction du temps de travail paraît inévitable et nécessaire au cours des prochaines années. Or, curieusement, ce moyen d'ajustement est écarté ou minimisé comme inefficace et onéreux. C'est une idée fortement reçue qu'une limitation du temps d'activité n'aurait qu'un effet marginal, sinon négatif, sur les créations d'emploi. On ne dispose en fait

d'aucun repère suffisant pour en décider. La référence à l'avant-guerre méconnaît le changement radical par rapport à cette période de notre situation démographique et des structures de l'économie et de la population active. La baisse de la durée du travail, sensible depuis 1968, a coïncidé avec le rythme de création d'emplois le plus rapide depuis quinze ans dans l'industrie et les autres activités. La croissance du taux d'activité féminine ne serait sans doute que confirmée, plutôt qu'accablée par une extension appropriée du temps partiel.

Le sur-emploi potentiel

Enfin, sans opposer la modeste arithmétique à la savante économétrie, on rappellera que la population active de soixante à soixante-cinq ans approche 1 million trois cent mille personnes, dont près de huit cent mille salariés et que des retraits volontaires dégrèveraient au moins quelques dizaines de milliers de places pour les jeunes demandeurs d'emploi. Sans doute objecte-t-on qu'en basse conjoncture le départ des plus âgés risque de n'être pas compensé par une nouvelle embauche. Mais cette évolution même, en assainissant un appareil productif encombré, dégonflerait le sur-emploi potentiel, donc les charges anormales que supportent actuellement les entreprises ; elle permettrait une remontée beaucoup plus franche et rapide de l'emploi

lors de la reprise de l'économie qu'elle contribuera à hâter. On redoute aussi la réduction du temps de travail parce qu'onéreuse. Mais la flambée des dépenses d'indemnisation de chômage a été si brutale que leur montant avoisine déjà le coût d'un abaissement de l'âge de la retraite pour des effectifs équivalents et qu'il le dépasse probablement si on compte la charge indirecte qu'entraîne le blocage de la productivité et de la mobilité des travailleurs. On craint bien sûr l'irréversibilité des décisions sur la durée du travail. Mais précisément à échéance de cinq ans le chômage ne décroîtra pas et son coût unitaire s'alourdira encore sensiblement. De plus, le poids de la population inactive va diminuer relativement avec la chute de la natalité tandis que les effectifs des soixante-soixante-quatre ans fléchiront fortement dans les années 80.

Enfin, la réduction du temps de travail a valeur d'objectif au moins autant que de moyen. Une stratégie de développement à moyen terme ne peut ignorer que cette revendication est populaire et que la satisfaction constitue probablement, par ses conséquences directes et indirectes, la recette la plus simple, voire la plus sûre, pour améliorer ce qu'on vise sous le terme ambigu de qualité de la vie.

L'abaissement de la durée d'activité selon des modalités techniques à déterminer paraît ainsi devoir être un élément central du dispositif du VII^e Plan. Mais, pour l'admettre, sans doute faut-il dépouiller la conscience malheureuse et besogneuse héritée d'un long passé malthusien et qu'a pu quelque temps justifier une situation démographique dont les données ont substantiellement changé.

VILLE D'ABBEVILLE (80)

Construction d'un complexe commercial comprenant : UN HYPERMARCHÉ DE 5 000 M2, UNE CAFETERIA, UN BOWLING, SEPT CELLULES COMMERCIALES.

Cet ensemble est situé en bordure de la R.N. 35 et à l'intérieur de la Z.A.C. sud-est d'Abbeville. Ces commerces seront attribués sur adjudication. Tous renseignements pourront être fournis par la S.E.D.SOM - 1, Ch. Jules-Ferry, Amiens - Tél. : 91-76-13

APPEL D'OFFRES

Mina Zayed - Marché n°20

portant sur des môles d'avant port

1 - Description de l'ouvrage

- a Construction d'un môle à remblai de blocaille d'une longueur d'environ 2.350 mètres, complété avec brise-lames en béton précontraint, armature type Ytrapol et Dolosse, y compris fourniture, transport et mise en œuvre de l'enrochement et de l'armature, la fabrication des lers à béton et des brise-lames.
b Construction d'un môle isolaire à remblai de blocaille d'une longueur d'environ 1.350 mètres, complété avec brise-lames en béton précontraint sur poteaux à tête rigide, armature type Ytrapol et Dolosse, y compris fourniture, transport et mise en œuvre de l'enrochement et de l'armature, la fabrication des lers à béton et des brise-lames.

2 - Documentation relative aux offres

- A demander à :
a Sir Alexander Gibb & Partners, P.O. Box 528, Abu Dhabi.
b Sir Alexander Gibb & Partners, Standard House, London Street, Reading, RG1 4RS, Angleterre à partir du 1^{er} mai 1975.

3 - Droits

5.000,- Dh (CING MILLE Dirhams) payables à la caisse de l'Administration des Travaux Publics. Ce montant n'est pas remboursable et doit être payé au comptant.

4 - Soumission des offres

- a En trois exemplaires, chaque portant respectivement la mention "original", "dupliqua", "triplicata", placés sous enveloppe cachetée portant l'inscription "MINA ZAYED - marché n° 20 - môle d'avant-port" et la date et l'heure d'ouverture de la soumission et adressée à : H.E. The Chairman, General Project Committee, P.O. Box 12, Abu Dhabi.
b A mettre dans la boîte à offre de bureau d'études (en face de la grande mosquée) le mercredi 30 juillet 1975 à 10 heures au plus tard.
c Sous pli scellé, il faut remettre, en même temps que l'offre, un dépôt de garantie égal à 5% du montant de l'offre et valable pour une durée de 120 (cent vingt) jours à compter de la date d'ouverture de la soumission. L'enveloppe doit porter l'inscription "MINA ZAYED - marché n° 20 - môle d'avant-port" ainsi que la date et l'heure d'ouverture de la soumission, le nom et l'adresse du soumissionnaire et de la banque. Cette enveloppe doit être placée dans celle contenant l'offre.
d Avec l'alternative de faire remettre le dépôt de garantie directement par la banque sous enveloppe cachetée par l'intermédiaire du projet, le nom du soumissionnaire, le nom de la banque ainsi que la date et l'heure de l'ouverture de la soumission. Ne pas mentionner le montant du dépôt sur l'enveloppe.

5 - Conditions particulières

- a Avant de demander la documentation, les soumissionnaires intéressés sont priés de remettre au bureau d'études leurs références attestant d'une expérience antérieure dans ce genre de travaux.
b Les soumissionnaires sont priés de communiquer, lorsqu'ils achètent la documentation, le nom de leur associé ou agent local s'ils en ont un.
c Le soumissionnaire dont l'offre sera déclarée retenue doit justifier d'avoir un associé ou agent local avant que le marché lui soit adjugé.
d En acceptant réception de la commande de l'Administration des Travaux Publics, le soumissionnaire désigné doit déposer une garantie d'exécution égale à 10% du montant du contrat et valable pour la durée des travaux plus 12 (douze) mois d'entretien.
e L'adjudicataire s'engage solennellement d'accepter l'offre la plus avantageuse au moment d'entretenir.

HANBAN BIN MOHAMMED AL HARTAN, Président - Administration des Travaux Publics

PREPAREZ LE DIPLOME D'ETAT D'EXPERT COMPTABLE

Aucun diplôme exigé. Aucune limite d'âge. Demandez le nouveau guide gratuit numéro 695. ECOLE PREPARATOIRE D'ADMINISTRATION, Ecole privée fondée en 1973 soumise au contrôle pédagogique de l'Etat. 4, rue des Fêtes-Champs, 75008 PARIS - CEDEX 02

Toutes les techniques POUR TROUVER UN EMPLOI. Un ancien SELECTIONNEUR-CADES les divulgue dans un guide complet (228 p.), pratique, fruit de 22 ans d'expérience. Ecrire à F. GALLOIS, 6, square Monsigny, 75 PARIS 2

F. PERROUX, Pouvoir et économie. Coll. "Etudes économiques". DUNOD, 39 F

LE MONDE DES AFFAIRES

Rajeunir le brevet d'invention

par ANDRÉ NETTER (*)

Du 3 au 10 mai s'est tenu à San-Francisco le 23^e congrès de l'AIIPPI (Association internationale pour la protection de la propriété industrielle). Ont été débattues devant des représentants de plus de cinquante pays, quatre questions relatives au brevet d'invention : deux d'ordre général, relatives aux programmes d'ordinateurs et à la microbiologie ; deux autres, plus générales, visant l'une le transfert des technologies, et l'autre les rapports entre le brevet et la liberté de la concurrence. Des débats, s'est dégagée l'impression que les solutions ne sont pas pour demain. Le système des brevets est-il si sûr de sa stabilité ? N'est-il pas confronté avec des problèmes encore plus vastes ?

Jamais peut-être, cependant, les travaux n'ont été si nombreux pour faire suivre au brevet le train de ce monde : la préparation du brevet européen a réuni, dans des circonstances successives, les spécialistes d'abord, les diplomates ensuite. Il doit déployer ses fastes dès l'année 1978.

Le brevet communautaire, qui suivait dans la foulée, subit un retard dans sa gestation, alors que l'accouchement était proche : l'intervention britannique, dans la phase terminale des pourparlers, s'est révélée suspensive.

Le traité de coopération internationale sur les brevets (P.C.T.), qui a mobilisé trente-neuf nations sur une initiative américaine, tend à décloisonner les brevets nationaux pour répondre à des nécessités économiques.

Alors, pourquoi cette interrogation diffuse sur un système qui avait progressé sans heurts sérieux depuis l'avènement de l'ère industrielle ?

affirme-t-il, pour le profit des pays hautement industrialisés, au détriment des pays en voie de développement.

Faut-il donc laisser le brevet cheminer dans la voie tracée à une époque où la technique était surtout mécanicienne, avec une teinture de chimie minérale et de physique newtonienne, mais qui ignorait les matières plastiques, l'électronique, la microbiologie — je n'oublie pas Pasteur. — l'informatique, toutes disciplines qui, pour leur protection, ont peine à entrer dans le moule que leur offre le brevet ?

Attendre la contestation violente, et peut-être l'éclatement, ou bien essayer de repenser le brevet dans l'objectif de 1960, pour, sans lui faire perdre sa vertu d'encouragement à la recherche, le mettre mieux au service de la collectivité, qu'elle soit d'Europe ou d'Amérique, du Nord ou du Sud, d'Afrique ou d'Asie ?

Faut-il abréger sa durée d'existence pour tenir compte de l'accélération du développement des technologies ?

Faut-il créer plusieurs types de brevets en fonction du degré d'industrialisation des différents pays ?

Concevoir un style rédactionnel qui facilite leur interprétation, la classification et les recherches ?

Anticiper de questions qui justifieraient (ou n'ose parler d'états généraux) une réflexion en commun de tous les cercles intéressés : industriels, juristes, inventeurs et aussi utilisateurs.

C'est la France qui, au siècle dernier, a eu l'initiative de réunions internationales ayant abouti à la convention de 1883 qui a réglé les rapports entre les différents brevets nationaux, et qui est encore en vigueur. Ne pourrait-elle, à un siècle de distance, prendre la tête d'un mouvement pour la rénovation du brevet, peut-être par un rajeunissement de cette convention ?

Devant l'ampleur et la diversité des transformations dont nous présentons l'imminence, celle qui s'appliquerait à la sauvegarde de l'invention, cette création noble de l'esprit, doit mériter l'attention.

explosive de la documentation, qui rend de plus en plus difficile la recherche d'antécédents qui précède la délivrance du brevet dans des pays à examen ?

Mettre en accession les moyens de classification et de recherche, qui sont loin d'avoir encore profité pleinement des possibilités qu'offre l'informatique, et cela malgré les innombrables congrès dont ils ont été le prétexte ?

On peut-être l'absence de communications véritables entre les offices de brevets des différents pays qui, sans s'ignorer complètement, tirent chacun dans leur sillon, et les sillons ne sont pas toujours parallèles ?

Sans parler aujourd'hui, sinon pour l'effleur, du problème du tiers-monde, protestant contre les règles internationales de propriété industrielle conçues,

(*) Conseil en brevets d'invention.

DEPUIS quelques années, et sans qu'il soit toujours exprimé, un certain malaise est perceptible dans l'univers du brevet.

Le rôle des sociétés

Ce n'est pas que l'invention elle-même soit en cause : c'est devenu un lieu commun de dire que les inventions ont été plus nombreuses au cours des trente dernières années que dans les vingt siècles précédents.

Ce n'est non plus que soit mise en doute l'utilité des techniques : elles ont suffisamment montré leur efficacité et leur capacité d'adaptation pour qu'on sache qu'elles se tourneront vers l'énergie, l'environnement, l'ornement des loisirs et le sauvetage du tiers-monde, si on veut bien les y orienter.

Mais le brevet sous sa forme actuelle est-il encore l'instrument le mieux approprié à leur promotion et à leur développement ?

Tel que nous le connaissons, le brevet a vu le jour à la fin du siècle précédent et, sauf quelques rebouches, il est resté le même dans sa philosophie et sa finalité.

Il y a toujours des brevets, il y a toujours des inventeurs ; mais il n'y a pratiquement plus de brevets d'inventeurs. La plupart des brevets sont déposés par des sociétés industrielles et commerciales, en harmonie d'ailleurs avec l'organisation économique des pays auxquels elles appartiennent.

Or, si une société peut parfaitement être titulaire d'un brevet, rien ne peut faire qu'elle soit l'inventeur. L'inventeur, c'est toujours un être de chair et de sang, et l'invention sort du cerveau d'un être humain.

Mais alors, certaines motivations du brevet, basées à l'origine sur la nécessité de protéger l'inventeur, ont-elles toujours la même valeur ?

Une garantie illusoire

Ce n'est pas tout. Pendant longtemps, l'examen de nouveauté des inventions auquel se livrent les offices nationaux surélevait les brevets délivrés d'un prestige qu'on vivait le commun des industriels. Même en France, où les brevets étaient délivrés sans garantie, les initiales « S.G.D.G. » (sans garantie du gouvernement) avaient un pouvoir quasi magique. Mais quelle est, actuellement, la garantie qu'offre un brevet allemand ou un brevet américain, cependant parmi les plus réputés, quand on sait la proportion élevée de ces brevets qui sont annulés tous les ans lorsqu'ils sont invoqués au cours de procès en contrefaçon ? Pour se défendre, le présumé contrefacteur contre-attaqué et, dans la majorité des cas, découvre une faille qui avait échappé à l'examinateur.

Faut-il incriminer ici la croissance

NOUVEAUX DIPLOMES

pour ceux qui ont appris une langue étrangère

Tous ceux qui ont étudié une langue (anglais, allemand, italien, espagnol), quel que soit leur âge ou leur niveau d'instruction, peuvent maintenant en tirer profit dans la vie professionnelle grâce à l'un des diplômes pratiques suivants :

— Diplôme des Chambres de Commerce étrangères, compléments indispensables à toute formation pour se diriger vers les nombreux emplois du commerce et des affaires ;

— Brevets de Technicien Supérieur Traducteur Commercial attestant une formation de spécialiste de la traduction et de l'interprétation ;

— Diplôme de l'Université de Cambridge (anglais) : carrières de l'information, tourisme, hôtellerie... Aux étudiants, secrétaires, représentants, comptables, techniciens, ingénieurs, cadres et directeurs commerciaux, etc., une nouvelle chance est offerte chaque année, dans toute la France, où se déroulent ces examens dont les préparations peuvent s'effectuer dans le cadre de la formation professionnelle continue.

Le département Information-Orientations de Langues et Affaires, Service 333, 35 rue Collange, 92 Paris-Levallois, envoie aux personnes intéressées une documentation gratuite sur ces diplômes (inscriptions et démarches), tél. : 27-81-83 ou 73-62.

L'uranium est la plus récente des découvertes minérales en Amazonie

De notre correspondant

Rio-de-Janeiro. — Après le pétrole, l'uranium. Après la découverte d'importants gisements pétroliers au large de l'Etat de Rio-de-Janeiro, qui devraient permettre au pays d'atteindre d'ici à 1980 l'autosuffisance énergétique, voici que l'attention de Brasilia se porte désormais sur une région éloignée de l'Amazonie : la Serra de Surumocú, dans le territoire de Roraima, près de la frontière avec le Venezuela. Dans les cratères de dix-sept volcans éteints, des techniciens, aidés par l'armée et l'aviation, ont décelé une forte radioactivité. La presse, il y a quelques semaines, a affirmé que de grandes réserves d'uranium avaient été découvertes.

Non des techniques d'enrichissement d'uranium.

La découverte de Roraima est la plus récente de celles qui ont été faites plus quatre ans en Amazonie. C'est en 1971, en effet, que Brasilia lança le projet Radam (Radar-Amazonie), visant dans une première phase à tenir une « image » aussi détaillée possible de la forêt.

La deuxième phase du projet est toujours en cours. Des équipes composées d'un géologue, d'un ingénieur forestier, d'un agronome, sont envoyées, par avion puis par hélicoptère, en reconnaissance dans la forêt.

Le ministre des mines et de l'énergie, M. Shigeaki Ueki, et le directeur du département de production minière, M. Acyr Avila Da Luz, se sont rendus sur place, mais n'ont pas donné de chiffres. Ce dernier a cependant indiqué que la structure géologique de la Serra était semblable à celle des zones uranifères de l'Afrique du Sud et du Canada. Quant au ministre, il a déclaré que le Brésil serait d'ici peu autosuffisant en uranium et pourrait même en exporter.

Certes, l'industrie nucléaire brésilienne est encore en état d'implantation. Le premier réacteur, livré par Westinghouse, fonctionnera à partir de 1977 à Angra-dos-Reis (au sud de Rio-de-Janeiro), avec de l'uranium enrichi acheté aux Etats-Unis. Mais les programmes sont ambitieux : neuf autres réacteurs doivent être construits dans les quinze ans à venir, afin de fournir 10 millions de kilowatts d'électricité en 1980. Les autorités prévoient une production de 80 millions de kilowatts en l'an 2000, afin de compléter le potentiel des barrages, qui sera insuffisant. Il est également prévu que le pays se libérera peu à peu de la dépendance étrangère, grâce à l'acquisi-

« Le projet Radam nous a apporté grande révélation : de part et d'autre du bassin amazonien, soit dans les aires de la forêt, nous avons découvert plus de deux cents structures volcaniques, soit de roches ultra-basiques, certaines de chemins inventés ont toutes les chances de constituer gisements minéraux importants. J'avons guéri y a du titane, du charbon de cuivre, des niches, de la cassitérite des terres rares. Le projet a remis à l'honneur le minerai de l'Amazonie », a-t-il déclaré M. Avila Da Luz.

Par ailleurs, selon le directeur du département de production minière, les cartes de radar ont permis de recenser de nombreuses erreurs cartographiques.

L'Amazonie, qu'on croyait plat, montre qu'elle possède des monts et des plateaux. L'Association des ingénieurs cartographes affirme que, grâce à la connaissance détaillée des lieux, on a pu calculer que 4 336 kilomètres de routes et 6 119 kilomètres de routes avaient été construites pour

CHARLES VANHECK

Advertisement for 'Le conformisme n'a jamais été synonyme d'objectivité. Et l'informatique est une affaire de choix rationnel.' featuring a cartoon character holding a computer monitor.

هنا من الأصل

هكذا من الأهل

LE MONDE DES AFFAIRES

Les acheteurs sont mal protégés contre les défauts de fabrication

DEUX inquiétudes ont — l'une brutalement, l'autre subrepticement — changé l'attitude de bien des acheteurs en face des défauts flagrants de la production de masse. La crise de l'énergie et l'inflation galopante, jointes à la crainte du chômage, ont soudainement redonné aux acheteurs le désir de faire réparer les machines qu'ils possèdent — de la voiture à l'appareil — plutôt que de les remplacer inconsidérément pour le plaisir de céder à la mode du gadget inutile ou de l'appareil « nouveau ».

Un appareil se révèle défectueux, bien malin qui peut se faire rendre justice : à une période de garantie trop vite écoulée et riche en incidents divers avec le vendeur et le fabricant, succède celle, souvent tout aussi décevante, du recours à un service après-vente pas toujours si diligent, avant qu'on ne se résigne... à acheter un nouvel appareil.

Cela ne fait plus de doute pour personne : la fabrication et la distribution de masse ont eu pour conséquence de jeter sur le marché des produits certes à meilleur prix, mais aussi de moins bonne qualité. L'expansion continue des entreprises n'a pu être réalisée au cours des vingt-cinq dernières années que grâce à l'accroissement très rapide d'une demande toujours renouvelée, encouragée par l'octroi de crédit facile à la consommation. L'économie de gaspillage, où l'on jette au lieu de réparer, s'est ainsi installée. L'obsolescence volontaire des produits ainsi que les techniques de la fausse innovation étant deux des moyens mis par le marketing au service de la croissance. De son côté, le progrès technique a créé des appareils capables de performances de plus en plus élevées, mais — conséquence logique de la délicatesse de leurs mécanismes — de plus en plus fragiles.

de l'objet qu'il a acquis. Si les litiges en la matière ne sont pas réglés à l'amiable, il reste le recours en justice. En droit, la « garantie des vices cachés » est légalement assurée par des textes datant... de 1804, fort heureusement complétés par une importante jurisprudence tranchant presque toujours dans l'intérêt du plus désarmé, c'est-à-dire le consommateur isolé. Il faut cependant, une belle détermination, doublée d'une obstination sans faille, une compétence juridique certaine (car la plainte doit être déposée dans des délais très courts, laissés à l'appréciation du juge du fond...) et des moyens financiers suffisants pour s'attaquer à une importante société pourvue d'un service contentieux rompu à toutes les ficelles d'une procédure compliquée. Et puis, l'acheteur fait confiance au fameux « bon de garantie ».

d'entre elles — soit 4,4% — présenteraient un « vice caché », que le nombre des procès intentés par les « victimes » avait été insignifiant. On touche là à une des plus belles idées fausses que la civilisation de consommation ait eues dans l'histoire du public : que la fabrication de série est régulière. Avec les contrôles de fabrication les plus sérieux, on arrive à obtenir de 94 à 96% de produits « conformes ». Eliminer par contrôle, avant la sortie d'usine, les « coups de fabrication » coûterait une fortune qui surchargerait les coûts de production et donc augmenterait d'autant les prix de détail.

détachées, que les bons de garantie soient clairs et explicites, etc. Qu'on ne s'y trompe pas. Pour l'instant, il ne s'agit que de vœux pieux, mais la convergence des travaux du conseil et de ceux des juristes prouve que les esprits mûrissent et que, sans faire beaucoup de bruit, la conception même des rapports entre industriels, commerçants et consommateurs, évolue. Le droit de la consommation, encore dans les limbes, surgit peu à peu de la gangue où le droit de la concurrence, jusqu'ici sensé suffire à la protection des acheteurs, l'enfermait. Mais il ne s'agit pas seulement de droit, mais bien de choix politiques fondamentaux. Constatant ce qu'écrivait M. Gruzon dans son rapport sur la qualité de la vie, M. Ghestin souligne : « Il s'agit de savoir dans quelle mesure il convient soit d'encourager la fabrication et la distribution de produits en grandes quantités, quitte à admettre certains défauts dont l'acheteur subit les conséquences, soit de faire passer sur les producteurs et distributeurs une responsabilité plus lourde afin de les inciter à produire moins, mais à produire mieux. Un tel choix, dont les conséquences économiques et sociales peuvent être considérables, est essentiellement politique. »

Les ambitions de l'E.D.F.

(Suite de la page 21.)

Electricité de France n'a pas — son choix en faveur des réacteurs à eau légère américains contre les réacteurs à graphite et gaz français autorisés, c'est le moins qu'on puisse dire, à le supposer — une conception étriquée de l'indépendance, qui ne serait que l'indépendance de la nation vis-à-vis de l'étranger. Mais le gouvernement ne peut manquer d'avoir pris en compte, dans ses décisions, la valeur d'une indépendance conçue dans un sens plus complet : liberté d'une communauté d'hommes de faire, sans contraintes inacceptables, le choix qui lui paraît le meilleur à chaque moment de son histoire. Or le programme nucléaire proposé est d'une formidable rigidité : jamais choix plus irréversible n'aura été engagé. Cela a un coût : le coût de la liberté de choix future à laquelle on renonce maintenant. Nous aurons économistes l'appelons coût d'option. Pour combien entre-t-il dans le prix du kilowatt installé ?

Des questions angoissantes

Electricité de France a consacré beaucoup d'efforts à obtenir que soient adoptés les réacteurs à eau légère de conception américaine — principalement des P.W.R., réacteurs refroidis par de l'eau pressurisée — plutôt que les réacteurs à graphite et gaz de conception française. Le fonctionnement de ces P.W.R. pose, entre autres, un problème de sécurité préoccupant. Si, à la suite d'un incident de fonctionnement, l'eau n'arrive plus autour du cœur du réacteur, les barres de sécurité s'y enfoncent automatiquement et réduisent la puissance qu'il dégage. La réduction, ne la suppression pas complètement, passe de 7 à 8% de la puissance initiale continue à être déchargée. Certes, la fusion d'un P.W.R. n'est pas une explosion atomique. C'est néanmoins un risque suffisant de diffusion, dans le milieu environnant, de substances radioactives pour que l'Atomic Energy Commission des Etats-Unis ait obligé Westinghouse, constructeur du P.W.R., à concevoir un système de refroidissement de secours pour absorber les 7 à 8% de puissance résiduelle. Les calculs montrent que ce système devait fonctionner. Quand est venue la phase des tests (dont aucun en vraie grandeur d'ailleurs), il n'a jamais fonctionné. Le Parlement britannique en a tiré la conclusion, malgré l'instance en faveur des réacteurs à eau légère du président de la direction centrale de l'électricité, qu'aucun de ceux-ci ne serait construit en Grande-Bretagne (1). La décision contraire a été prise en France. Ceux qui l'ont prise ne veulent sûrement pas faire courir aux Français des risques qu'il a paru inacceptable de faire courir aux Britanniques. Donc ils ont fait mettre au point un système de secours différent et efficace. Quand fonctionnera-t-il ? Quelle en sera la répercussion sur le prix du kilowatt installé ?

Un réacteur produit des déchets dangereux, plus dangereux d'ailleurs dans le cas des réacteurs à eau légère que dans celui des réacteurs à graphite et gaz. La manipulation, le transport et le stockage des déchets à radioactivité forte, parce qu'émission d'un système industriel complexe dont la gestion est un exemple des difficultés que connaissent les méthodes dont on se contente aujourd'hui. Voilà qui va coûter cher, d'autant plus cher qu'on n'est pas capable de séparer totalement les déchets à radioactivité forte parce qu'émission sur une période de temps relativement courte (quelques dizaines d'années) des déchets à radioactivité plus faible mais émis pendant des milliers d'années : le stockage de ces derniers dans des blocs vitrifiés ou des couches géologiques appropriées est donc crucial, pour longtemps semble-t-il. Cela va faire beaucoup de « piscines » de stockage à construire, à entretenir, à agiter et à réfrigérer sans défaillance (sinon elles explosent) et à garder. Et plus encore et un accord international vient d'être signé, en une tentative désespérée pour prévenir la prolifération la plus extrême des armes atomiques, la séparation de ce qui ne serait plus alors qu'un déchet à très longue période d'activité : le plutonium. Quel supplément de prix au kilowatt installé représentera cette gestion des déchets ?

Mais cette question a-t-elle encore un sens ? Ne sommes-nous pas, face à la perspective de cohabiter pour toujours avec ces déchets radioactifs toujours plus abondants, sortis du monde où l'économiste a, en tant que tel, quelque chose de assés à dire ? Mais il reste citoyen et, avec tous ses concitoyens, il est fondé à demander que lui soient décrits avec le maximum de précision ces risques et ces dangers qu'on ne saurait vraiment prétendre intégrer dans une analyse économique. Sur ces questions angoissantes, Electricité de France a soigneusement préparé des dossiers détaillés. Sur le prix véritable du kilowatt nucléaire installé, il existe soigneusement des réponses à toutes les questions que j'ai posées, et à celles, quoique très importantes, que j'ai laissées de côté. Le moment ne serait-il pas venu de les faire connaître, en rendant publiques les vraies études, les études dont Boiteux, Massé, et tous les travailleurs d'Electricité de France, n'ont pas à rougir : les études qui, sans aucun doute, ont fondé les décisions gouvernementales ?

CLAUDE HENRY.

(1) First report from the Select Committee on Science and Technology, The Choice of a Reactor System, session 1973-1974 de la Chambre des communes.

Voici les raisons objectives de choisir Honeywell Bull.

La protection de votre investissement rendue possible par une série évolutive : la série 60.

Le niveau 61 est conçu comme premier équipement et ne nécessite aucune modification des structures de votre entreprise.

Le niveau 62, quant à lui, peut remplacer votre système actuel sans modification des programmes.

L'un et l'autre sont intégrés à une série de conception globale qui vous permet de faire évoluer votre système informatique selon vos besoins sans rupture, donc au moindre coût.

L'accès direct et simultané à l'ordinateur de tous les services intéressés.

C'est l'informatique transactionnelle, qui évite de passer par un service centralisé et rend l'ordinateur totalement disponible à chaque instant pour tous ses utilisateurs dans l'entreprise.

Le premier équipement informatique : Niveau 61.

- Facilité d'utilisation obtenue par la planification intégrée des tâches.
- Fiabilité exceptionnelle par utilisation des techniques de pointe éprouvées sur les gros systèmes.
- Adéquation aux problèmes spécifiques des PME.

L'évolution du premier équipement : Niveau 62.

- Rentabilité immédiate des programmes par accès à une bibliothèque de programmes d'application.
- Fiabilité encore accrue par l'organisation des systèmes.
- Performances grands systèmes.

Notez ici les raisons objectives en faveur de son concurrent.



Honeywell Bull

REVUE PRATIQUE DE DROIT SOCIAL

N° 360 - AVRIL 1975

- Le lock-out, mesure de rétorsion illégale
- Chômage total : les allocations spéciales ASSEDIC
- La nationalité française
- Enfants légitimes et paternité légale

Et les rubriques habituelles : actualité juridique, indices économiques, chiffres et taux en vigueur.

Revue mensuelle. Le numéro : 10 F - Abonnement : 60 F par an
C.O.P. PARIS 4780-27 - XI, rue Souret, 75040 PARIS - CEDEX 13

BONS DU TRÉSOR 3 et 5 ans

Taux de rendement à partir du 1^{er} janvier 1975 (avant impôt)

à 3 ans
9,10%
à 5 ans
10,50%

UN PLACEMENT SUR, PRATIQUE, RENTABLE.

BT 80

Mesurer le social

par JACQUES LEHN et PIERRE RÉVEILLION (*)

L'absence de conscience d'une fonction sociale de l'entreprise qui s'est manifestée dans les pays développés dès la fin de la seconde guerre mondiale, s'est accentuée dans les années 60 sous l'influence d'un double courant :

● L'ÉMERGENCE DU CONCEPT DE « QUALITÉ DE LA VIE » résultant de l'action de mouvements divers (lutte contre la pollution, associations de consommateurs, protection contre les accidents, horaires souples, etc.), qui a très sensiblement renouveau le contenu des revendications sociales ;

● UNE RÉFLEXION PLUS GÉNÉRALE SUR LA FINALITÉ DE L'ENTREPRISE ET DU PROGRÈS ÉCONOMIQUE, réflexion qui dépasse le cadre de l'entreprise pour s'élever au niveau de la nation : le P.N.B. comme le « bénéfice net » ont cessé d'être les principaux indicateurs de la réalité économique.

Qu'elles se manifestent directement sur l'entreprise (action du personnel, des groupements de consommateurs) ou qu'elles soient relayées par l'État ou des groupes politiques, ces pressions contribuent à définir une nouvelle fonction sociale de l'environnement économique.

Dès lors que l'entreprise est amenée à définir des objectifs sociaux et des politiques pour les atteindre, il importe de mesurer l'importance des ressources et des moyens alloués et de présenter les résultats obtenus ; c'est ainsi que s'est manifestée la nécessité d'une comptabilité sociale.

Celle-ci doit son caractère distinctif par rapport à la comptabilité traditionnelle à l'incapacité de cette dernière à rendre compte des avantages intangibles que procure une action sociale. En bonne logique comptable, en effet, la politique sociale se réfère au niveau des charges ou des investissements sans qu'apparaissent les « produits sociaux » correspondants sauf si la politique suivie peut être assimilée à une opération de relations publiques (augmentation des ventes) ou à une amélioration des conditions de travail (gain de productivité) ; or, dans un cas comme dans l'autre, il s'agit d'une conception restrictive de la fonction sociale.

De même que la comptabilité traditionnelle, la comptabilité des ressources humaines, parce qu'elle cherche à apprécier la contribution des investissements en personnel à la rentabilité de l'organisme sans pour autant impliquer des préoccupations sociales, apparaît tout à fait inadéquate lorsqu'il s'agit d'appréhender les consé-

quences des actions de l'entreprise sur les personnes ou la manière dont elles répondent à leurs besoins fondamentaux.

La comptabilité sociale, instrument de mesure de la contribution de l'entreprise au progrès social des individus ou des groupes qui sont en rapport avec elle, constitue donc un domaine nouveau et actuellement en plein développement de la théorie comptable.

Tandis que les professionnels de la comptabilité poursuivent leurs travaux de réflexion sur le sujet, un nombre croissant d'entreprises consacrent une part importante de leur rapport d'activités annuel à décrire leurs réalisations sociales. Les recherches qui sont menées en Europe et aux États-Unis se caractérisent par une très grande diversité tant dans les motivations (image publique, sens du devoir civique, spalement social, etc.) que dans les méthodes (enregistrement du coût des programmes sociaux, études psycho-sociologiques sur le moral du personnel, etc.). Mais la plupart comportent trois types de limites : l'absence de formalisation dans des techniques de mesure, l'absence de formalisation dans les méthodes de présentation des résultats et le caractère encore souvent peu opérationnel d'approches trop théoriques.

Si l'approche normative des chercheurs et des praticiens a eu pour effet bénéfique de poser le concept de comptabilité sociale et de l'illustrer, il n'en reste pas moins qu'un important effort de recherche est encore nécessaire.

Étant donné l'état d'avancement des études, une double démarche doit être entreprise : préciser le contenu du concept de comptabilité sociale d'une part, mettre au point les instruments de mesure, d'enregistrement et de présentation des résultats d'autre part.

Telle que nous l'avons définie, la comptabilité sociale est essentiellement un instrument d'information complémentaire de la comptabilité traditionnelle, fournissant des informations sur les résultats sociaux et non plus financiers. Par analogie elle doit donc pouvoir répondre aux mêmes objectifs que la comptabilité traditionnelle :

- Être un système d'information interne, outil de planification et de contrôle ;
- Autoriser la préparation de rapports sociaux destinés à l'information de tiers et reposant sur un ensemble de principes communs à toutes les entreprises ;
- Permettre la vérification de la sincérité de ces comptes sociaux ou l'évaluation de l'extérieur des performances d'une société dans le domaine social (audit social).

Sur le plan des instruments de mesure, d'enregistrement et de présentation des résultats, d'autre part, un programme de travail peut être établi.

Une première étape consisterait à dresser une liste de tous les domaines où l'action de l'entreprise a une incidence sociale, le critère d'acceptation de chaque domaine étant l'existence d'un lien de causalité défini.

La deuxième étape permettrait de définir des systèmes de mesure rigoureux. Il est important de préciser que la notion de mesure n'implique pas nécessairement la description en termes financiers, ou même en quantités non valorisées, des phénomènes observés, au moins dans un premier temps. La mesure, en effet, peut se limiter à la comparaison qualitative de la situation donnée par rapport à un état antérieur ou extérieur (le secteur ou la région par exemple), l'écart constituant la mesure. Dans ce cas, un degré de quantification de la mesure conduit, par exemple, à chiffrer le coût de l'investissement ou de l'effort permettant de passer d'une situation à l'autre.

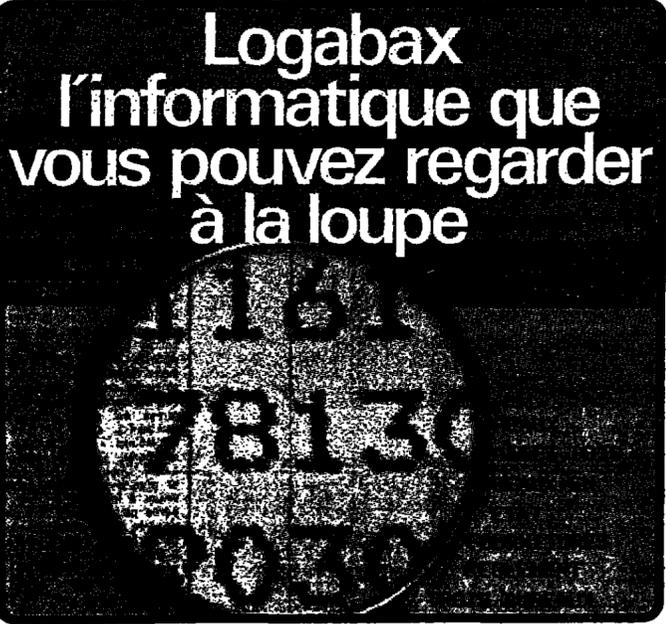
Une troisième étape consisterait à adapter les outils mis au point aux différents domaines recensés et à les expérimenter. La synthèse de ces différents travaux, enfin, permettrait de déboucher sur un « plan comptable social », schéma standard et commun à toutes les entreprises.

Deux types de difficultés peuvent surgir : elles résultent, d'une part, des problèmes liés à la définition de principes comptables de base et, d'autre part, de l'implication politique inhérente au domaine social.

L'élaboration de la comptabilité sociale ne pourra exclure ni les imprécisions ni les choix. Si l'on peut espérer que le progrès des recherches diminuera les imprécisions, les choix seront inévitables. Ils devront éviter l'arbitraire pour découler, au contraire, d'une étude sur les objectifs des comptes sociaux. La démarche à respecter consisterait essentiellement à identifier clairement les parties prenantes auxquelles les états sociaux seraient destinés, à préciser les besoins exacts d'informations de chacune de ces parties prenantes, enfin à rechercher l'adoption des règles et des conventions comptables les mieux appropriées pour répondre à ces besoins. Comme pour tout système comptable, le caractère approprié d'une règle ou d'une convention devrait être testé par rapport à des critères d'utilité (éviter les règles qui n'ont pas pour but d'apporter une information réellement utile au lecteur des états), de sincérité (pour tous les utilisateurs, qu'ils soient actionnaires, créanciers, membres du personnel, etc.) et de clarté (quelle que soit l'éventuelle complexité des situations à décrire).

Si rigoureux que puissent être ses principes, la comptabilité sociale restera cependant fondée sur l'opinion et le jugement. Ainsi l'intérêt actuel des entreprises pour la communication dans le domaine social n'est pas toujours sans ambiguïté : si les motivations du chef d'entreprise sont purement défensives, s'il s'agit simplement de démentir des pressions générales, la comptabilité sociale risque d'être considérée par les salariés, les consommateurs, les investisseurs comme une simple manœuvre patronale. S'il existe, quel qu'il en soit, un besoin réel pour des techniques permettant la contribution des entreprises au progrès de la société, une grande attention de la part de tous ceux qui sont concernés sera nécessaire pour construire un instrument politiquement neutre et reconnu par tous les partenaires de la vie sociale.

(*) Consultants en organisation - Cabinet Arthur Andersen.



Ce n'est pas par hasard que nous sommes le leader de la mini-informatique de gestion

Une expérience dans 200 secteurs d'applications pour vous aider à maîtriser vos problèmes d'évolution



la mini-informatique de gestion

Logabax-146 av. des Champs Elysées-75008 Paris-tél. 359 6124

EXEMPLE DE COMPTE D'EXPLOITATION SOCIAL

I - ACTIONS SUR LES PERSONNES

A - AMÉLIORATIONS :

	En francs
1) Programme de formation pour travailleurs handicapés physiques	50 000
2) Subventions à des institutions d'enseignement	20 000
3) Coût des crèches pour les enfants du personnel	50 000
TOTAL des améliorations	120 000

B - MOINS : PRÉJUDICES :

1) Ajournement de l'installation de nouveaux dispositifs de sécurité (coût de ces dispositifs)	70 000
TOTAL des préjudices	70 000
SOLDE NET	50 000

II - ACTIONS SUR L'ENVIRONNEMENT

A - AMÉLIORATIONS :

1) Dépenses engagées pour éliminer un dépôt de déchets et déchets, le paysage	45 000
2) Coût de l'installation de dispositifs antipollution sur les cheminées de l'usine	45 000
TOTAL des améliorations	90 000

B - MOINS : PRÉJUDICES :

1) Dépenses qu'il aurait fallu engager cette année pour la reconstruction de sites des carrières	400 000
2) Estimation de ce qu'aurait coûté l'installation d'un système de purification des liquides diversés dans le Danube	500 000
TOTAL des préjudices	900 000
SOLDE NET	(810 000)

III - ACTIONS SUR LES PRODUITS

A - AMÉLIORATIONS :

1) Salaires versés à certains employés pendant qu'ils travaillaient à la commission de contrôle des produits	120 000
2) Coût du remplacement de peintures au plomb par de la peinture non toxique	45 000
TOTAL des améliorations	165 000

B - MOINS : PRÉJUDICES :

1) Recommandations de la commission de contrôle des produits non mises en œuvre	110 000
TOTAL des préjudices	110 000
SOLDE NET	55 000

DEFICIT SOCIAL TOTAL POUR L'ANNÉE

(Tableau tiré des travaux de M. H.-P. Linow, professeur à l'université de New-York.)

هنا من الأخبار

Mariages

M. et Mme Jean Mailhard, M. et Mme André Didier, ont heureux d'annoncer le mariage de leurs enfants Marie-Christine et Henri...

Obituaires

On apprend la mort de Léon LEDOUX, ancien directeur du Théâtre de l'A.B.C., décédé à Paris d'un accident cardiaque...

Remerciements

Sacha Ploeff, Antonieta Garcia, Anne et François Vachette, En toute la famille, très touchés des marques de sympathie que vous leur avez témoignées...

Conférences

Le Cercle d'Information et d'Études sociales féminines (12, avenue Emile-Acolas, 75007 Paris) organise le mardi 3 juin, à 15 heures, au Claridge, 74, Champs-Élysées, une conférence de Mme Favreau-Colombier sur « la grande figure de Marie Curie ».

Visites et conférences

MARDI 27 MAI VISITES GUIDÉES ET PROMENADES. Caisse nationale des monuments historiques, 15 h, rue de la Paroisse, devant l'église...

Anniversaires

Pour le deuxième anniversaire du rappel à Dieu de Paul FOURNIER, architecte, une pieuse pensée est demandée à ceux qui l'ont connu et aimé.

IVe EXPOSITION HOTEL GEORGE V - PARIS Du samedi 24 Mai au dimanche 1er Juin 1975 de 11 h. à 23 h. ANTIQUAIRES A PARIS et LA HAUTE JOAILLERIE DE FRANCE

GALERIE ODERMATT 85 bis, rue du Fg-Saint-Honoré - 75008 PARIS - Tél. : 266-92-58 à l'occasion de la visite officielle en France de Son Altesse l'Émir du Koweït Exposition d'art et d'artisanat koweïtien Du 23 au 29 mai

LACHAUME exposition-vente exceptionnelle de BONSAI-A FLEURS ET A FRUITS provenant directement du Japon Jusqu'au vendredi 30 mai inclus 18, rue Royale - Tél. : 260-58-74 et 57-26

A L'HOTEL DROUOT Mercredi Exposition de 11 heures à 18 heures S. 16 - Bons meubles, M. Pescheteau. VENTES S. 1 - Tableaux anciens, Meubles, Objets d'art, MM. Touzet, Fabre, Le Puel, Tzouquin, M. René et Claude Boissard...

ALVAN

Les sécurités de l'ordinateur Alvan

L'ordinateur Alvan est instruit en France par l'impagnie des Signaux d'Entreprises Électriques avec les mêmes normes que pour l'Armée ou la ICF.

L'ordinateur Alvan est simple : il ne demande pas de connaissance particulière de l'informatique.

L'ordinateur Alvan est le seul au monde équipé d'une clef hardware pour la protection des fichiers et des programmes : la sécurité des données, vous connaissez.

L'ordinateur Alvan est confortable pour le personnel : c'est la fin du travail végétatif en informatique.

L'ordinateur Alvan est aussi du software : plusieurs milliers de programmes sont opérationnels.

L'ordinateur Alvan est déjà en service dans plus de 100 entreprises en France : demandez donc la liste des références.

L'ordinateur Alvan a une mémoire associative de 512000 octets : on le questionne en clair et il répond en clair.

L'ordinateur Alvan est livré avec une assistance à la formation : elle est évidemment gracieuse.

L'ordinateur Alvan est en service dans l'industrie : ordonnancement, approvisionnement, gammes nomenclatures, analyse de production... etc.

L'ordinateur Alvan est en service dans la PME : facturation, paie, gestion des stocks... etc.

L'ordinateur Alvan est souple : on peut le programmer soi-même après quelques semaines.

L'ordinateur Alvan est intelligent répartie : l'information est traitée sur le lieu de sa création.

L'ordinateur Alvan est facile à installer : une prise rancher et c'est tout.

L'ordinateur Alvan est installé dans toute la France : il y en a sûrement un près de chez vous.

L'ordinateur Alvan est véritable rapidement : il est peut-être déjà chez votre concurrent.

L'ordinateur Alvan peut être vendu, loué, loué avec option d'achat, loué en crédit-bail : demandez à votre comptable ce qu'il en pense.

L'ordinateur Alvan est interactif : les réponses sont instantanées.

L'ordinateur Alvan peut être vendu, loué, loué avec option d'achat, loué en crédit-bail : demandez à votre comptable ce qu'il en pense.

Alvan: le savoir faire et... le faire savoir

Je suis comme St Thomas Je souhaiterais : [] recevoir la liste des références de l'ordinateur Alvan. [] voir l'ordinateur Alvan en service dans ma branche. [] assister à une démonstration de l'ordinateur Alvan. [] recevoir une documentation sur l'ordinateur Alvan. Mon nom : Ma firme : Mon adresse : Tél. :

RADIO-TÉLÉVISION

ARTS ET SPECTACLES

Où est le vrai ?

Rappelez-vous en juin 1953, c'était donc le 17, cet énorme défilé de la Bastille à la Nation, les drapeaux, les cris scandés de colère et de pitié...

COMMUNAUTÉ LANCOPHONE VERSAILLES

La Communauté des télé-phonophones ouvre ce soir sa vingt-sixième session à Versailles, sous la présidence de M. Jean-Louis Chail...

D'une chaîne à l'autre

Palacio, jusqu'au 30 mai, en présence des directeurs de R.T.B. (Belgique), S.R.C. (Canada), S.S.R. (Suisse), T.M.C. (Monte-Cardo), C.I.T. (Luxembourg), T.F. 1, A 2 et FR 3.

TRIBUNES ET DÉBATS

Amery et William Pickles diffusé par la B.R.C., à 12 h. 30. Le 4. radiocroquis à Le Jacques Duclos, est rediffusé sur France-Inter, à 17 heures.

LES PROGRAMMES

LUNDI 26 MAI
M. Gaston Monnerville, ancien président du Sénat, est interviewé par Jacques Chancelier France-Inter, à 17 heures.

LES PROGRAMMES

LUNDI 26 MAI
19 h. 40 Tribune libre : L'U.J.P. (Union des jeunes pour le progrès).

MARDI 27 MAI

CHAÎNE I : TF 1
45 Feuilleton : « Christiane ».
35 Les animaux du monde.

MARDI 27 MAI

CHAÎNE III (couleur) : FR 3
19 h. : Pour les jeunes : improvisation sur un livre.

Exposition

LA GRISAILLE DE MAI
(Suite de la première page.)
Depuis trente et un an, le Salon de mai nous a donné de plus en plus parialement — il est vrai — la température de la peinture contemporaine.

Théâtre

« LE REGARD A GENOUX »
Ils sont quatre, deux filles et deux garçons. L'une des filles sait être un peu mec, l'un des garçons jupon, quand ça le prend, les « toutes toutes ». Le public dispose donc, avec ce carré d'as, d'un piano sexuel complet.

Exposition

LA GRISAILLE DE MAI
(Suite de la première page.)
Et il a fini par vieillir comme toutes les institutions qui durent. La contestation a frappé à ses portes, tout au long de ces dernières années.

LES PROGRAMMES

LUNDI 26 MAI
M. Gaston Monnerville, ancien président du Sénat, est interviewé par Jacques Chancelier France-Inter, à 17 heures.

LES PROGRAMMES

LUNDI 26 MAI
19 h. 40 Tribune libre : L'U.J.P. (Union des jeunes pour le progrès).

Variétés

La Samba de Martinho Da Vila
Martinho Da Vila est à Paris pour deux jours. Martinho Da Vila est le plus important chanteur de samba — le chant, la musique, la danse où bat le cœur du Brésil.

MERCREDI

PARAMOUNT ELYSEES vs PARAMOUNT OPERA vs PARAMOUNT MAILLOT vs LE PASSY vs CAPRI GRANDS BOULEVARDS vs MARA MAR vs PARAMOUNT MAILLOT vs LE PASSY vs SELECTION CANNES 1975

ALICE... ROBERT CHAZAL. Un cinéma d'une liberté, d'une efficacité, d'une virtuosité qui en font le meilleur du monde. JEAN-LOUIS BORY. LE NOUVEL OSSWATER. Drôle et touchant.

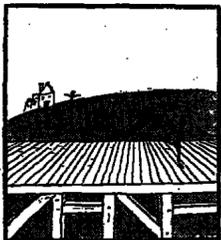
ALICE N'EST PLUS ICI. The Production: DAVID SUSSKIND / ALFRED LUTTER / ROBERT GETCHELL. Oscar 1975.

Tommy. le nouveau film de KEN RUSSELL. THE WHO. Oliver Reed Ann-Margret Roger Daltrey Elton John.

LES COMME VOUS PAYEZ PAS VOUS MCA CET ETE

ARTS ET SPECTACLES

Festivals



Les immigrés à Suresnes

Parce qu'ils sont 4 043 000 d'immigrés en France, à ce moment, nos voitures, parce qu'ils sont 4 043 000 à accomplir les travaux les plus sales, parce qu'ils participent massivement au développement de l'économie française mais qu'ils continuent de vivre dans des taudis, d'être souvent rejetés par les Français, les travailleurs immigrés ont appris la nécessité de se solidariser pour lutter. Pour leurs simples droits (droit d'égalité avec les travailleurs français, droit d'association et d'expression, droit politiques, civiques et syndicaux, etc.), mais aussi pour le respect de leur identité culturelle. Et c'est en luttant pour ces droits, au cours de grèves, d'occupations, de manifestations, que des groupes de théâtre sont apparus. Qu'un théâtre est né, qui exprime, en espagnol, en arabe, en portugais, en italien, la vie, le combat, les revendications de ces travailleurs immigrés.

Un théâtre tout à fait nouveau ; et c'est pour permettre l'échange de ces expériences vécues que la Maison des travailleurs immigrés, sur une initiative de la CIMADE, a décidé d'organiser le « premier Festival de théâtre populaire des travailleurs immigrés en France ». Son objectif : réunir, pendant un mois, à Suresnes — une des banlieues de la région parisienne où se trouvent le plus d'immigrés — les groupes et les militants du « front culturel » des diverses nationalités.

Envisagé comme une « manifestation de solidarité entre les travailleurs » et comme « un moment privilégié de l'expression culturelle et artistique des travailleurs immigrés en lutte contre l'oppression et l'exploitation capitaliste », le « premier Festival de théâtre populaire des travailleurs immigrés en France » annonce pour chaque week-end, du 31 mai au 28 juin, 17 troupes de théâtre (militantes, semi-professionnelles ou professionnelles), des rencontres (chaque week-end sera consacré à un thème), des projections de films (« Kafir Kassam », « l'Olivier », « Umui », « Mon village, un village parmi tant d'autres », « Paris des Négritides », « les Blancs-bleus, nos voisins », « Jusqu'au bout... »), une journée nationale de l'alphabétisation (le 14 juin), du théâtre de rue et une exposition permanente de dessins réalisés par des enfants d'immigrés.

Toutes ces activités se tiendront à la salle Fernand, rue de Nanterre à Suresnes. Pour tous renseignements, s'adresser à la Maison des travailleurs immigrés, 20, rue du Centenaire, 92800, Puteaux (tél. 906-08-84).

C. H.

MM. Michel Gay, secrétaire d'Etat à la culture, et Jacques Chaban-Delmas, maire de Bordeaux, ont signé, le vendredi 22 mai, une charte culturelle pour cette ville. Ce texte prévoit une aide accrue au Mal musical et au SIGMA. Des crédits seront affectés à l'amélioration des « entrepôts Lainé ». Un programme d'investissements d'une cinquantaine de millions de francs (dont 20 à la charge de l'Etat) est prévu.

La réunion prévue par le secrétariat national à l'action culturelle du P.S., prévue le lundi 26 mai, à 18 h., au Théâtre 347, est reportée.

Reine Gianelli donnera un récital pour les Amis des Dominicains à l'église d'Endouze, le 29 mai, à 20 h. 45 (renseignements : 497-02-94).

FRANÇOIS THOUFAUT
LES FILMS DE MA VIE
Flammarion 48 F

Cinéma

« L'ibis rouge »

DE JEAN-PIERRE MOCKY

Cet ibis est un oiseau brodé en blanc sur une écharpe rouge que porte autour du cou Jérémie (Michel Serrault), lorsqu'il s'en va, tranquillement, étrangler des femmes à l'opulente potirine, pour liquider un complexe d'enfance. Oiseau porte-bonheur pour Jean-Pierre Mocky. Son nouveau film, construit d'après un roman de Frederic Brown sur un scénario rigoureux, où toutes les situations s'ajustent à merveille, est une réussite de la comédie sarca-

stique, de genre qu'il défend depuis des années. L'ibis rouge, c'est un peu *Drôle de drame* sur les bords du canal Saint-Martin, en 1975. Mocky a recréé, d'une manière poétiquement saugrenue, ce quartier de Paris qui fut un des hauts lieux du cinéma de Carré. Le roman *Série noire* américain est devenu un roman populiste parisien. Autour de Jérémie, employé à la Sécurité sociale, les personnages de Mocky sont des gens modestes, quotidiens pourrions dire. Il y a Zizi (Michel Simon), le vieux marchand de journaux ; Raymond (Michel Galabru), représentant en liqueurs et ex-champion de tango ; Evelynne, sa femme (Evelynne Bayle), serveuse roussie et détreurée ; Margos (Jean Le Poulain),

patron de celle-ci, Auvergnat dirigeant un restaurant grec. Tous ont un grain de folie qui les pousse — surprises du scénario à ne pas révéler — à des actes extravagants, selon la logique propre à l'humour de Mocky. Chacun, qui nourrit une idée fixe, veut diriger le hasard à son profit. Mais, en quarante-huit heures, dans l'univers nocturne du canal Saint-Martin, tous sont obligés de se rencontrer et leurs idées fixes se télescopent. Après une éponouillante hémionne osée à toute allure, le hasard, tant sollicité, redistribue les cartes — les récompenses — en raison inverse des « mérites » des survivants.

Au rire grinçant Mocky a préféré cette fois ce qu'il appelle, sans feu de mots, le rire étriqué. Il éprouve visiblement — et nous fait donc éprouver — pour tous ces « dingues » — une sorte de tendresse. Un film extrêmement drôle où Michel Simon, Serrault, Galabru, Le Poulain et Evelynne Bayle se montrent des comédiens fabuleux.

JACQUES SICLIER.

* Capri, Studio Alpha, Arlequin, Publicis - Matignon, Paramount-Opéra, Paramount-Orléans, Passy, Paramount-Maillot.

« LA CLEPSYDRE », de Wojciek Has

Grand prix du jury au Festival de Cannes 1973, le film de Wojciek Has a trouvé, deux ans après, une sortie semi-confidentielle à Paris. Il est vrai que cette œuvre, inspirée de textes de Bruno Schütz — écrivain juif polonais tué par les nazis en 1942 — n'est pas d'un accès facile. Elle est, en tout cas, typique des recherches esthétiques d'un cinéaste (polonais) auquel on doit, déjà, le troublant *Manuscrit trouvé à Saragosse*.

Une clepsydre était, autrefois, une horloge à eau avec laquelle on mesurait le temps. Et, dans le film de Has, le temps tient le rôle principal. Un temps non mesurable, « un temps psychique » de souvenirs et de fantômes angoissés. Après avoir voyagé dans un compartiment de chemin de fer qui semble véhiculer les épaves humaines de quelque catastrophe, un jeune homme, Joseph, arrive dans un sanatorium où repose Jacob, son père, patriarche plongé en léthargie.

Le sanatorium en ruine est encore habitée par endroits, mais tout y porte la marque d'une décomposition, d'un pourrissement qui affectent, d'ailleurs, tous les décors — étonnants décors de studio et paysages réels mais fantastiques — traversés par Joseph. Présent et passé se mêlent au seul gré de

l'imagination. Si la figure du père se précise au cours de cette évocation, on y voit surgir des personnages apparemment dépeints : François-Joseph d'Autriche, Maximilien empereur du Mexique, les rois mages, ou une « infante » brune.

Vitres sales et brisées, meubles croulants, poussière, toiles d'araignée, bois et tissus effrités, nouritures gâtées, mannequins délaissés qui s'animent, on éprouve toujours, à travers les songes, les visions de Joseph, une sensation d'inquiétude d'autant plus forte que le style de Has n'est absolument pas naturaliste. Nimbées de brouillards bleus et gris, traversées d'éclairs oranges, les images ont une prodigieuse beauté baroque bien faite pour produire, au premier degré, « un choc émotionnel qui retient le spectateur jusqu'au bout ».

Au second degré, Has se réfère au contexte culturel et social de certaines communautés juives de Pologne. Et l'on peut supposer qu'il entretient une signification métaphysique tenant à la Pologne actuelle. Les symboles d'une peur profonde devant les lois « absurdes » de l'existence tiennent autant à lui qu'à Bruno Schütz, romancier de l'irrationnel, proche de Kafka, dont il traduisit *Le Procès* en 1936. — J. S.

* Le Seine-Cinéma (v.o.).

« TOMMY »

de Ken Russell

Ken Russell aime les musiques barbares et sardoniques (celles des compositeurs russes du siècle dernier). Il aime les lacs brumeux d'Ecosse où il a tourné *Tommy*, fameux opéra rock des Vito, plus naïf que sardonique, plus bruyant que barbare. Dans l'un de ces paysages silencieux, chargé de mystère, il a installé une foire poppante, l'a envahie de personnages grimés et hystériques, moins vivants que les romantiques fantômes de la littérature gothique.

Tommy est un terrible mélodrame, l'histoire d'un garçon qui voit l'amant de sa mère tuer son père, héros de la guerre que tout le monde croyait mort. « Tu n'as rien vu, rien entendu, tu ne diras jamais rien », chantent (hurient) les coupables. Obéissant, Tommy devient sourd, muet et aveugle. C'est le *Regard du sourd* récupéré par l'imagerie toutouante des hippies. D'ailleurs, le jeune homme, après avoir suivi les diverses initiations qui polluent la jeunesse d'aujourd'hui (fausses religions — l'adoration à la déesse de plâtre Marilyn est la scène la plus réussie, — drogue, homosexualité, violence gratuite), devient champion de flipper — marque-jeu — par sa mère et l'amant de sa mère. Il devient popstar et leur guru avant de trouver sa voie, sa vie et sa lumière dans l'illumination d'un écologiste végétarien.

Oliver Reed et Ann Margret, postynchronisés, miment avec rigueur les affreux parents. Jack Nicholson fait une apparition en psychiatre séducteur, Roger Daltrey (Tommy) a le même regard bleu, transparent et vide quand il ne voit pas et quand il voit.

On voit bien que Ken Russell a essayé de prendre ses distances, de critiquer l'énorme machinisme dérivant du show business — à laquelle appartient *Tommy*, — de se montrer barbare et sardonique. Mais, peut-être, la seule manière d'y parvenir aurait-elle été la froideur et le sarcasme. — C. G.

* Publicis - Saint - Germain, Publicis-Champs-Élysées, Paramount-Opéra.

Lundi 26 mai

Pour tous renseignements concernant l'ensemble des programmes ou des salles
LE MONDE INFORMATIONS SPECTACLES - 704.70.20 (lignes groupées) et 727.42.34
(de 11 heures à 21 heures, sauf les dimanches et jours fériés)

théâtres

Les salles subventionnées

Comédie-Française, 20 h. 30 : *L'île de la raison* (abt. habillés série 2).
Odéon, 20 h. 30 : *Scène historique de la Comédie-Française*.
Petit-Opéra, 18 h. 30 : Albertine ; 21 h. 30 : Les Loques d'opéra.

Les salles municipales

Le Nouveau Carré, 21 h. : Ballet J. Ravel.
Théâtre de la Ville, 20 h. 30 : *Musique Plus*, Orchestre philharmonique de Strasbourg, dir. M. Tschernich (Kopel, Tschernich, Boules, Huber).

Les autres salles

A. C. T. - Alliances françaises, 10 h. : *Le Médicis malgré lui* ; 14 h. 30 : *Le Parc de Marly*.
Atelier, 21 h. : *Tout Prosa*.
Bibliothèque, 21 h. 30 : *Andromaque*.
Carrousel de Vincennes, — Théâtre du Soleil, 20 h. 30 : *1485 d'or*.
Chapelle Saint-Louis de la Salpêtrière, 19 h. 30 : *Fausse Salomé*.
Conservatoire d'art dramatique, 20 h. 30 : *Les Sincères*.
Cour des Miracles, 20 h. 30 : *Le Lit-Cage* ; 22 h. : *Jean Simeon*.
Danton, 21 h. : *Monsieur Marivaux*.
Fénelon, 20 h. 45 : *Les Jours de la nuit*.
Hébertot, 21 h. : *L'Amour fou*.
Rochette, 20 h. 45 : *La Cantatrice chauve* ; *Le Lézard*.
La Bruyère, 21 h. : *Jos Branguignole*.
Le Luxembourg, 22 h. : *Sade*.
Michoud, 20 h. 45 : *Hommage à Pierre Fresnay* (Monastier Virent, film).
Nouveautés, 21 h. : *La Liberté*.
Pêche-Montparnasse, 20 h. 45 : *Le Premier*.
Régulier, 20 h. 30 : *Le balcon*.
Sainte-Salle, 19 h. : *Trois Femmes*.
Théâtre de la Cité internationale, — La Terrasse, 21 h. 45 : *Hommage au suicide de la société*.
Théâtre d'Edgar, 21 h. : *La Station Champagnelle* ; 21 h. : *Tout Klotz* ; 22 h. 30 : *Alberto Viani*.
Théâtre d'Orsay : voir Festival de Nancy à Paris.

Les salles-théâtres

Au Sac Flin, 18 h. 30 : *Une gomme déguisée* ; 20 h. 30 : *Les autres* ; 21 h. 30 : *Cette façon de voir* ; 22 h. : *Madame Antoinette*.
Boège Elise, 20 h. 30 : *La Collection*.
Café de la Gare, 20 h. : *Exclusif* ; 22 h. : *Les Sentiments de la salle*.
Café-Théâtre de l'Opéra, 22 h. : *Ya est de côté* ; 23 h. : *Ya est de côté* ; 24 h. : *Ya est de côté*.
Fanal, 21 h. : *Monsieur Barnet* ; 22 h. 30 : *V comme Visa*.

Le Jour de fête, 22 h. : *Deux fils des historiens* ; 23 h. : *Jeau M* ; 24 h. : *Christian Moore*.
Piscine du Marais, 20 h. 30 : *J* ; 21 h. 15 : *Pierre et J* ; 22 h. 15 : *Pierre et J* ; 23 h. 15 : *Pierre et J*.
Séguin, 22 h. : *Le 28 h. : A East*.
Soyez.
La Vieille Grille, 21 h. : *J. White* ; 22 h. : *White*.

Le musical

Opéra-Montmartre, 20 h. 45 : *Hist d'oeuf*.
Olympie, 21 h. 30 : *Amelia* ; 22 h. 30 : *Amelia* ; 23 h. 30 : *Amelia*.
L'Opéra, 20 h. : *Francis Bés* ; 21 h. 30 : *Opéra*.

Les chansonniers

Caveau de la République, 21 h. : *Chabot de la République*.
Deux-Anges, 21 h. : *Au nom du* ; 22 h. : *Au nom du* ; 23 h. : *Au nom du*.
Dix-Six, 22 h. : *Positions*.

Les cabarets

Alcazar, 21 h. : *Paris-Broadway*.
Crazy Horse Saloon, 22 h. et 0 h. : *Paris*.
Lido, 22 h. et 0 h. 45 : *Grand J*.
Moulin-Rouge, 22 h. : *Parade*.
Tour Eiffel, 20 h. : *Jean Sabin*.

La danse

Voir Nouveau Carré.
Kette International, 20 h. 15 : *B* ; 21 h. 15 : *B* ; 22 h. 15 : *B* ; 23 h. 15 : *B*.

Les concerts

Le Conservatoire, 20 h. 30 : *Horn* ; 21 h. 30 : *Horn* ; 22 h. 30 : *Horn*.
Ant 1010, et C. Brill, piano.
Théâtre Bayrou, 20 h. 30 : *Mus contemporaine*, avec M. Piquet ; 21 h. 30 : *Mus contemporaine*, avec M. Piquet ; 22 h. 30 : *Mus contemporaine*, avec M. Piquet ; 23 h. 30 : *Mus contemporaine*, avec M. Piquet.
Maison de la radio, 20 h. 30 : *Le concert de Paris et X* ; 21 h. 30 : *Le concert de Paris et X* ; 22 h. 30 : *Le concert de Paris et X* ; 23 h. 30 : *Le concert de Paris et X*.
Orna de chambre et chorale Kwantz (Bach, Haydn).

Festival de Nancy à P

Théâtre d'Orsay, grande salle, 20 h. 30 : *Grandes Ballets* ; petite salle, 20 h. 30 : *Grandes Ballets* ; 21 h. 30 : *Grandes Ballets* ; 22 h. 30 : *Grandes Ballets* ; 23 h. 30 : *Grandes Ballets*.
Théâtre de la Ville, 20 h. 30 : *Grandes Ballets* ; 21 h. 30 : *Grandes Ballets* ; 22 h. 30 : *Grandes Ballets* ; 23 h. 30 : *Grandes Ballets*.
Théâtre de la Ville, 20 h. 30 : *Grandes Ballets* ; 21 h. 30 : *Grandes Ballets* ; 22 h. 30 : *Grandes Ballets* ; 23 h. 30 : *Grandes Ballets*.

MERCREDI

CONCORDE - MADELEINE - CLICHY PATHÉ - MONTPARNASSE PATHÉ
CAMBRONNE - QUINTETTE
Périphérie : ALPHA Argenteuil - MULTICINE PATHÉ Champigny
GAUMONT Evry-Petit Bourg - AVIATIC Le Bourget

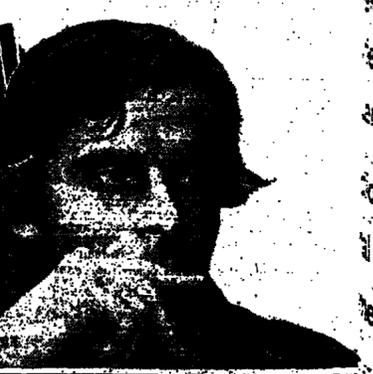
JEAN-CLAUDE PATRICE et GERARD LORIN présentent
JACQUES WEBER • ANNY DUPEREY
NICOLETTA MACHIAVELLI • CLAUDE JADE • CECILE VASSORT • MARY MARQUE



le matin plaisir

Un film de BERNARD TOUBLANC-MICHEL

imaginez
5 femmes
subitement
enfermées
sous le même
toit



Adaptation et scénario de HENRI R. LÉON et BERNARD T. MICHEL. Musique de JEAN-PIERRE MAS. Montage par GEORGES SACRI. Photos de FRANÇOISE LINARES. Distribution : Les Films de la Pléiade.

THEATRE OBLIQUE
RODOGUNE
Mise en scène Henri RONSE
Réservation 805.78.51

Finlande soleil de minuit
et région des 60000 lacs
Séjours en chalet 15 jours F 1250
Circuits 8 jours F 1990
Renseignements auprès de votre Agent de Voyages
ou à **FINNAIR** 11 rue Auber 75009 Paris
Nom _____
Adresse _____

le matin plaisir
Un film de BERNARD TOUBLANC-MICHEL
imaginez 5 femmes subitement enfermées sous le même toit
Françoise Linares
Les Films de la Pléiade
Distribution : Les Films de la Pléiade

هكذا من الأهل

consacre la primauté de la loi postérieure à...



DIRECTEUR MARKETING - EMBALLAGES 150.000 F

Une société française, filiale d'un important groupe multinational, spécialisée dans la création et l'impression d'emballages destinés principalement à l'industrie alimentaire...

DIRECTEUR DES VENTES 140.000 F

Une importante société française spécialisée dans la fabrication et la commercialisation d'appareils de mesure, recherche son Directeur des Ventes. Il participera à l'élaboration de la stratégie commerciale...

DIRECTEUR D'EXPLOITATION 120.000 F

Métiers, important groupe français constitué d'une dizaine de filiales spécialisées par ligne de produits dans le domaine des installations et travaux industriels, recherche un Directeur responsable de ses services Exploitation...

DIRECTION DU PERSONNEL 100.000 F

Une des plus importantes entreprises françaises de salaisons (750 personnes, 200 millions de francs de chiffre d'affaires) souhaite renforcer sa nouvelle équipe de direction avec un cadre de haut niveau...

INGÉNIEUR COMMERCIAL FONDERIE Rhône-Alpes

Ferros Alliages Spéciaux — Une entreprise métallurgique diversifiée (CA 200 millions de francs), recherche pour son département Ferros-Alliages, un Ingénieur Commercial...

INGÉNIEURS MÉCANICIENS 60.000 F

Bureau d'Etudes — Notre client est un puissant groupe, de renommée internationale, spécialisé dans la conception et la fabrication de matériels industriels complexes...

DÉPOUSSIÉRAGE FILTRATION 60.000 F

Alpes — WHEELABRATOR ALLEVAR, spécialiste européen dans le domaine du dépolluage, recherche, pour développer ses ventes, un cadre technico-commercial...



Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à : PA CONSEILLER DE DIRECTION S.A.

Amsterdam - Barcelone - Bruxelles - Copenhague - Francfort - Lille - Londres - Madrid - Milan - Paris - Stockholm - Zurich

ANNONCES CLASSEES

Table with 4 columns: OFFRES D'EMPLOI, DEMANDES D'EMPLOI, L'IMMOBILIER, L'AGENDA DU MONDE. Rows include details like 'Offres d'emploi "Placards encadrés"', 'Minimum 15 lignes de hauteur', 'L'IMMOBILIER Achat-Vente-Location', 'EXCLUSIVITES', 'L'AGENDA DU MONDE (chaque vendredi)'. Includes sub-tables for 'La ligne La ligne T.C.' and 'Le ligne La ligne T.C.'.

emplois internationaux

La Société astral recherche pour diriger son usine d'ABIDJAN ingénieur chimiste ayant l'expérience de la fabrication des PEINTURES. Envoyer C.V. sous référence 1319 à ORG/organisation et publicité.

Pour missions et détachements à l'étranger (Afrique, Moyen-Orient) Nous recherchons INGÉNIEURS et TECHNICIENS. Installations usines et direction de chantiers. Pétrochimie - Electricité - Mécanique. Les candidats auront une expérience de quelques années dans leur spécialité. ANGLAIS SOUHAITÉ.

IMPORTANT GROUPE BANCAIRE recherche DIRECTEUR pour l'une de ses filiales immobilières. Il aura pour mission : assurer la direction et le développement d'une activité de promotion et de gestion immobilière au Moyen-Orient.

Important groupe de brasseries en REPUBLIQUE DE ZAIRE dont les sièges sont situés à Kinshasa, Kisangani, Isiro, Kasanga. Ingénieur BRASSEUR pour assurer la direction technique d'un de ses sites.

JEUNES INGÉNIEURS DÉBUTANTS POUR LA MAINTENANCE ET LA TRAVAIL EN GROUPE À L'ÉTRANGER D'APPAREILLAGES DE PROSPECTION MINIERE. Importante société offre à des ingénieurs en radio-électronique, après une période de formation, la responsabilité des moyens techniques pour effectuer la détection des minerais en avion, au sol et dans les forages...

Organisation Parapublique à vocation internationale recherche AGRONOME orienté vers les problèmes de GENIE RURAL pour des études d'équipement hydroagricole et de développement rural.

IMPORTANT TISSAGE ÉPONGE en cours d'installations CASABLANCA (Maroc) cherche DIRECTEUR TECHNIQUE possédant longue expérience pratique dans domaine épouge, capable assumer responsabilité totale production tissage.

MEDECIN INFIRMIER (ERE) IRANIEEN. Quelle que soit votre spécialité, nous vous proposons de participer à l'élaboration et à la réalisation de projets hospitaliers pour l'Iran.

emplois régionaux

CAISSE RÉGIONALE DE CRÉDIT AGRICOLE MUTUEL DES DEUX-SÈVRES recherche d'urgence pour son Centre Informatique équipe d'un matériel ICL 1903 T UN HOMME SYSTÈME Formation supérieure; Expérimenté dans installation et maintenance SYSTÈME D'EXPLOITATION TYPE GEORGE III GEORG, SCOPE, etc.; Connaissances approfondies utilisation des disques et télétraitement. ANALYSTES ORGANIQUES Niveau études supérieures; Expérience 3-4 ans dans poste similaire; Pratique du GOSOL, FORTRAN et utilisation disques; Connaissances ICL 1903 (GEORGE) et autres matériels appliqués; Qualités pour diriger 3 à 4 Programmeurs.

LYON 80.000 F/an DIRECTION COMMERCIALE RÉGIONALE. Société française, nous produisons des biens industriels destinés au Bâtiment. Notre C.A. est de 100 MF. Notre force de vente est représentée par 30 inspecteurs exclusifs. Sur base d'objectifs précis, auxquels il participera étroitement, le rôle de notre responsable régional sera : la définition et l'application de notre politique, dans sa région, en fonction de l'évolution du marché; l'animation et l'organisation de l'activité de nos inspecteurs; les contacts avec les clients importants. Ces fonctions conviennent à une personnalité autonome, ayant une expérience effective du développement commercial et de l'animation d'une équipe de vente. La connaissance de milieu « Bâtiment » est appréciée. Age minimum 32 ans. Adresser votre C.V. + lettre man., ss réf. M.2361 à Publival, 70 rue du Point-du-Jour, 92100 Boulogne qui transmettra.

OFFRES D'EMPLOI	La ligne La ligne T.C.	34,00	39,70
Offres d'emploi "Placards encadrés"			
minimum 16 lignes de hauteur		38,00	44,87
DEMANDES D'EMPLOI		7,00	8,03
CAPITAUX OU PROPOSITIONS COMMERC		55,00	75,89

ANNONCES CLASSEES

L'IMMOBILIER	La ligne La ligne T.C.	26,00	29,10
Achat-Vente-Location			
EXCLUSIVITES		30,00	36,00
L'AGENDA DU MONDE			
(chaque vendredi)		23,00	26,85

emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

SOCIETE MULTINATIONALE CONSTRUCTION DE MATERIEL DE T.P. (REGION RHONE-ALPES)
recherche

ingénieurs

E.N.I., I.N.S.A., A.M. ...

ayant expérience minimum de 4 à 5 ans de préférence dans Société multinationale dans les domaines de la chaudronnerie et de l'usinage.

- Méthodes réf. M01
- Gestion des Temps réf. M02
- Implantations réf. M03
- Contrôle Qualité réf. M04

cadres financiers

— Haut niveau
Expérience minimum 5-10 ans et connaissances de la comptabilité anglo-saxonne. réf. M06

— Débutants
E.S.C., E.S.C.A.E.L., I.U.T. réf. M07

Ces postes comportent de réelles possibilités d'évolution pour les candidats pratiquant couramment la langue anglaise.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions à No 9024, CONTEXTE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

BATIMENTS METALLIQUES PREFABRIQUES LEADER MONDIAL
recherche

DIPLOMES GRANDES ECOLES

1 DIRECTEUR DES ETUDES

Agé de 25 ans minimum, ayant une expérience de quelques années dans la charpente métallique. Il sera initialement chargé des relations avec les divers organismes de contrôle de la construction et aura la responsabilité du bureau d'études.

1 DIRECTEUR de PRODUCTION

Agé de 35 ans minimum, ayant quelques années d'expérience à un poste de responsabilité dans une usine de constructions métalliques ou de mécaniques. Il aura la responsabilité du démarrage de notre usine.

Pour les deux postes, une bonne connaissance de l'anglais est requise. Après une période initiale de formation, les deux candidats retenus seront basés dans l'Est de la France.

Ces postes conviennent à des candidats intéressés par des possibilités de carrière importantes au sein d'une société aux activités diversifiées implantée en France mais dont les activités internationales sont importantes.

Discretion assurée. Envoyer C.V., photo et prétentions à Mr. T. VOIRIOT, BATIMENTS METALLIQUES PREFABRIQUES, 38, rue de Lisbenna, 75008 PARIS.

experts comptables OUEST

GRUPE FRANCAIS D'ART ET DE CONSEIL recherche pour ANGERS - CHOLET - NANTES - RENNES - TOURS, Experts Comptables.

DIPLOMES OU MEMORIALISTES
Responsables de mission de Conseil et d'audit. Ils seront chargés du suivi de leurs clients, de l'accompagnement d'un groupe de collaborateurs. Titulaires de Diplôme d'Expertise ou de Certificat Supérieur de Statistique. Ils seront âgés de 25 à 35 ans d'expérience en Cabinet ou en Entreprise.

Les perspectives d'association leur sont ouvertes et leur formation sera assurée par le Groupe.

STAGIAIRES CONFIRMES
Intégrés à nos équipes, ils se formeront aux techniques de Conseil et de l'Audit.

Rejoindre au minimum 1 à 2 ans d'expérience en Cabinet.

LIRES IMMEDIATEMENT DU SEPTEMBRE
Les études de préférence pourront être à PARIS.

Adresser votre dossier de candidature avec photo aux: M. HELMS FRANCE à : 010 - Département recrutement comptable - B.P. 188 - La Terre au Jais - Route de Carthey, 49000 Angers Cedex.

OIO RECRUTEMENT

groupe pierre fabre

Direction EXPORT
de Département COSMETOLOGIE du Groupe (Laboratoire KLORANE - Laboratoire DUCRAY).

Ce poste, directement rattaché à la Direction Générale, implique :

- de développer les marchés existants,
- de trouver et promouvoir de nouveaux marchés,
- d'assurer la gestion et l'administration des services EXPORT.

Les candidats, de formation supérieure (N.E.C. - ESSEC - Sup. de Co. - Sciences Économiques) doivent avoir minimum 30 ans, être mariés, avoir une expérience de plusieurs années des marchés étrangers, et avoir une connaissance parfaite de l'anglais et, si possible, d'une deuxième langue vivante.

Le poste est à pourvoir à CASTRES (Tarn) Les dossiers de candidature (lettre manuscrite) seront reçus par :

M. CHEVALLIER - Groupe Pierre Fabre
BOITE POSTALE 222 - 81100 CASTRES

Le Groupe PHILIPS
recherche

pour sa filiale pharmaceutique Laboratoires - Daphor à LYON.

DIRECTEUR DU MARKETING

Directement rattaché au Président et en étroite relation avec l'Organisation Internationale, il participera à l'élaboration des politiques de marketing, établira des plans d'action sur son marché (France entière) et aura la responsabilité de leur mise en œuvre.

Son autorité s'exercera à la fois sur la Direction Produits et sur la Direction des Délégués Médicaux.

Le poste conviendrait à un homme de caractère ayant déjà acquis une solide connaissance et expérience du marketing et désirant accéder à un poste d'entière responsabilité dans cette discipline.

Des possibilités d'accéder dans l'avenir à de plus hautes responsabilités, y compris sur le plan international, existent pour un homme qui aura rempli avec un succès confirmé la fonction proposée.

Adresser dossier de candidature à CENOD, 60, rue Cassanerie, 75009 PARIS, qui transmettra.

Dynamique Société Métallurgique leader dans son domaine
recherche son

DIRECTEUR ADMINISTRATIF

Ce cadre de haut niveau, âgé d'au moins 35 ans, devra avoir une excellente maîtrise des lois sociales.

Il lui sera demandé, en outre, une parfaite connaissance de la comptabilité, de l'informatique, de la gestion des matières premières et aura à assurer la coordination entre les différents Services Administratifs.

Ce poste, appelé à évoluer, est à pourvoir dans l'Est de la France. Une bonne connaissance de l'Allemand serait un atout.

Adresser lettre manuscrite, CV détaillé et prétentions, sous référence DA 120

CASECO Conseil en recrutement
36, rue du Maréchal-Joffre
78800-HOUILLES.

SOCIETE INDUSTRIELLE AYANT SON SIEGE A STRASBOURG S'ORIENTANT VERS LA CONCEPTION ET LA FABRICATION DE SYSTEMES TELEPHONIQUES AVANCES
recherche

UN RESPONSABLE DE PRODUITS

Ayant une formation d'ingénieur et une expérience dans la conception des systèmes de communication commandés par ordinateur.

Il sera responsable de la coordination et du suivi à partir de la conception jusqu'à la vente d'une gamme complète de produits.

Rattaché à la Direction Générale, il aura une grande autonomie dans ses initiatives qui peuvent se réaliser tant sur le plan du marketing que sur celui de la technique ou de la production.

Anglais-Français indispensable.

Envoyer C.V. et prétentions à n° 720.800, AGENCE RAYAS - STRASBOURG.

VOUS AVEZ AU MIN. 20 ANS, UN NIV. BTS OU IUT Les FONDERIES GALLAY (100 millions de francs) vous offrent le poste de

RESPONSABLE DU PERSONNEL

dans une de nos unités de product. (350 pers.)

VOTRE MISSION :
Assurer la gestion et l'administration du personnel (application des politiques d'embauche, participation à l'élaboration des budgets, sécurité, etc.)

EVOLUERA VERS :
Le poste en charge de la FORMATION (analyse des besoins de l'entreprise et des aspirations individuelles, propositions et mise en place de structures de formation).

Adr. C.V. man. et des av. photo et présent. à :

MORENO CONSEIL
17, rue Courcelles, 91000 BRUNY.
Tél. : 01 7790, à côté d'Hauteville, 75010 PARIS

IMPORTANTE BANQUE REGIONALE
Grande Ville Universitaire de l'Ouest
recherche un

CHEF DE SERVICE INFORMATIQUE

Le candidat retenu devra :

- Avoir 7 à 8 années d'expérience professionnelle ;
- Etre âgé de 30 ans minimum ;
- Bien connaître le B.B. 6000 et posséder idéalement le P.D.S.

Rattaché directement au Directeur Organisation et Informatique, il doit être capable de diriger un service important (45 pers.) par ses qualités techniques, son aptitude au commandement, son sens de travailler avec des méthodes simples mais efficaces à tous les niveaux de ses responsabilités directes (études-exploitation).

Env. lettre manuscrite et C.V. détaillé avec photo à INFORMATIQUE ET ENTREPRISE, 5, rue A.-de-Vigny, 75008 PARIS - Réf. E.C. 875.

GRENOBLE DISTRIBUTION (GROS) SUR TOUT LE SUD-EST

NOUVELLE SOCIETE COMMERCIALE
regroupement 4 affaires prospères
(2.000 réf. distribuées dans les TABACS de tout le S.E.), 100 pers. dont 20 représentants, 4 dépôts, C.A. : 40 MF - recherche

DIRECTEUR

ASSISTANT EFFICACE DU P.D.G. SUR TOUS LES PLANS COMMERCIAL (60%) ET GESTION ADMINISTRATIVE (40%)

INDISPENSABLE

- Documentaire COMMERCIALE mais aussi T.R. gestionnaire avec connaissances financières et informatiques.
- EXPERIENCE (5 ans min) DE LA DIRECTION COMMERC. et ADMINIST. d'une affaire SEMBLABLE : DISTRIBUTION en alimentation, drogues, quincailleries.

DISCRETION ABSOLUE. Lettre manuscrite, CV détaillé, rémunération et phot. (nat.) n° réf. 3279 à

SC sélection conseil
1, PLACE DU MARÉCHAL JOURNÉ 75017 PARIS

directeur du personnel

« Nous sommes une Société située dans une grande ville de l'Ouest près de la mer. »

« Nous créons la fonction "PERSONNEL" jusqu'ici assurée par le Directeur Général. »

« Il cherche un homme énergique, capable de s'adapter dans une entreprise de caractère et d'y mettre en place une politique de relations humaines sociale et efficace. »

« Sa mission débordera sur des fonctions de gestion analytiques; il lui faut une formation juridique et administrative. »

« La réussite de l'expérience passée de ce poste sensible sera déterminante. »

Pour obtenir inf. complètes, écrire es/réf. 6139 C à notre conseil CAP OUEST

ORES 11, bd G. Goin'hau
44000 - NANTES -
Groupe BOSSARD

UN IMPORTANT ORGANISME FORESTIER REGIONAL R.C.H.E. recherche un RESPONSABLE INFORMATIQUE DIPLOME I.U.T. CONNAISSANCES :
Langage P.L. 1 IBM 370 Sous OS Expérience minimum de 2 ans en gestion. Références : BORDEAUX Envoyer C.V. détaillé, photo et prétentions à E 704 au Havre, code 0470000, Cedex, qui transmettra.

ENTREPRISE T.P. recherche pour ROUEN un INGENIEUR T.P. BREVETE 37 ans minimum

EXPERIENCE :
— Charpente-Béton.
— Couvres d'art.
— Rebattoir T.C.E.
— Etudes P.T.I.

FUNCTION :
— Etudes avant-projet
— Conception et suivi de la production.
— Conseil auprès des unités productives.

Lettre manuscrite à S.T. 11, r. Géricault, 75014

Unité Bureau d'Etudes recherche pour son site un ingénieur T.C.E. **LARLE**

UN INGENIEUR GRANDE ECOLE
Intéressé par problèmes d'assèchement urbain. Fort connaissances dans le domaine de la géométrie, la géologie, la mécanique des sols, la construction des ouvrages de protection contre les inondations.

Age souhaité 35 ans mi Libre recrutement.

Env. C.V. photo et prés. à 212, CONTEXTE, P.O. 26, av. Opéra, Paris-1^{er}.

Demande manuscrite à l'adresse ci-dessus, région Périgord, Cedex 4271, Havre, 0694 PERPIGNAN, B.P. 0694

INGENIEUR COMMERCIAL EST-FRANCE - Branche CHIMIE

WATERS ASSOCIATES France recherche un ingénieur commercial de formation chimique supérieure. Entièrement responsable de la gestion et du développement de son secteur, il assurera les relations de l'enseignement, de la Recherche et de l'industrie, qu'il conseillera pour des applications spécifiques en fonction d'une technologie nouvelle (chromatographie liquide à haute pression). La rémunération de départ sera de l'ordre de 50.000 F/an + voiture + frais. Statut cadre.

Env. C.V., photo et rém. act. ss réf. 2.157/M.

BERNARD KRIEF SELECTION
7 Rue Danton, Paris 6^e (annuaire de CONTEXTE)

Société de Transports DIJON
recherche

ATTACHE DE DIRECTION

Jeune, Dynamique, ayant sans contacts clients, expérience Organisation gestion soustaire, 130 vols, primes voiture fonction.

Ecrire 8851 à Le Monde & Publistat, 4, rue des Italiens, 75007 Paris qui transmettra.

SOCIETE DE CONSTRUCTION DE COMPOSANTS POUR TRANSMISSIONS HYDRAULIQUES
recherche

INGENIEUR METHODE

Sa mission :
— Analyser l'organisation actuelle et proposer une rationalisation des circuits usines.
— Mettre en place un service méthode dans un souci d'amélioration de la productivité et de coordination avec les services de comptabilité analytique.
— Réaliser un planning de charge pour maîtriser les délais de fabrication, les stocks et les programmes.

POSTE A FOURVOIR POUR SEPTEMBRE 1975
Ecr. avec C.V. et prétentions sous la réf. 34 M. 1.

CA7 CENTRE ARDENNAIS DE PRODUCTIVITE
B.P. 301 - 02040 CHARLEVILLE-MEZIERS.

Le CREDIT AGRICOLE d'Indre recherche un ADJOINT AU CHEF COMPTABLE
qui devra avoir :
— une DECIS ou équivalent équivalent, ou une expérience (formation bancaire souhaitée).
Envoyer lettre, C.V., manuscrite, et photo à :
— Service du personnel
Caisse Régionale de Crédit Agricole
84 Winckler, 37000 TOURS CEDEX.

Recherches pour recrutement habilités en Savoie

RESPONSABLE REDACTION
souhaité s'adapter dans une équipe active - bonne plume - imagination - maîtrise du secretariat et de la dactylo - Ecrire à : M. de la Roche, 10, rue de la République, 75001 Paris.

Site nationale des Poudreries et explosifs recherche pour son établissement d'Angoulême, un responsable de la gestion des investissements et procédés

UN INGENIEUR A.M.
de formation supérieure, Ecole supérieure chimie Indus. Age min. 30 ans. Import. événements sociaux. Possibilité logement.

Adresser C.V. manuscrite aux POUDRERIES D'ANGOULEME, Service du Personnel, 16017 ANGOULEME.

Importante Société Commerciale
recherche pour son

Agence de BORDEAUX
(activités diversifiées)

CADRE DE GESTION - ESCAE

Expérience min. 5 ans dans moyenne entreprise Secteur distribution.

Encadrement effectif de plusieurs personnes

Age : 28 ans minimum.

CONNAISSANCES EXIGEES : comptabilité générale, comptes d'exploitation, bilan, applications informatiques, administration générale.

Rémunération : 90/95.000 F.

Adresser C.V., photo et rém. actuelle, n° 8.808, CONTEXTE Publ., 20, av. Opéra, Paris (1^{er}), qui tr.

Constructeur de matériel aéro, T.P. et foras-tor, recherche pour création et développement d'un service export :

CADRE COMMERCIAL EXPORT

- Expérience exportation 3 à 5 ans nécessaire.
- Anglais courant indispensable.
- Bonne langue appréciée (Allemand).
- Bonne connaissance des aspects administratifs (Douanes - Transports - paiements).
- Résidence : REIMS.

Adresser C.V. manuscrite, prétentions, photo sous référence 6053 à Pierre LICHAU S.A., 10, rue de Louvois 75003 Paris Cedex 03 qui tr.

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

سماوات

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

IMPORTANTES SOCIÉTÉS DE TELECOMMUNICATIONS implantées à l'Ouest et au Sud-Ouest de la région parisienne recherche

UN INGENIEUR HARDWARE position II

Formation ESE ou équivalent, pour l'étude et la mise en place de bases de tests destinées au contrôle de cartes et de sous-ensembles numériques. Le poste conviendrait à une personne possédant 2 à 4 ans d'expérience dans le domaine des études de circuits numériques, ayant acquis des connaissances en programmation et la pratique des méthodes de contrôle des systèmes numériques.

ANALYSTES-PROGRAMMEURS SYSTEME

possédant 2 ou 3 années d'expérience en temps réel. Ils seront chargés de l'analyse et de la programmation de systèmes temps réel en langage assembleur sur mini-calculateurs.

Envoyer C.V. et références à No 8503 - COFFRE PUBLICITE 20, avenue de Flandres 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

LE CENTRE TECHNIQUE INDUSTRIEL DE LA CONSTRUCTION METALLIQUE (organisme professionnel émanant de l'ensemble des entreprises de ce secteur) recherche

INGENIEUR ANALYSTE

Participera à l'analyse fonctionnelle de modèles de gestion, en particulier dans le domaine des prix de revient, dans le but d'élaborer des programmes sur ORDIMATEUR IBM 3 ou SYB 22.

Formation de base : Ingénieur + formation gestion (I.A.E., I.C.G.) ou E.S.C. + expér. gestion avec informatique

AGE MINIMUM : 25 ANS - Langage GAF 2 apprécié

2) Dans le cadre de la FORMATION CONTINUE et de l'aide aux bureaux d'études d'entreprises de construction métallique.

CADRE TECHNIQUE

Le poste peut convenir : - Soit à un Ingénieur diplômé A. et M., E.C.P. ou équivalent, ayant une expérience de 4 à 5 années de B.E. ; - Soit à un Projeteur autodidacte très confirmé ayant une formation dans l'entreprise, en particulier dans le domaine des méthodes de calcul, expérience minimum 10 ans.

De poste requiert un intérêt pour les activités d'enseignement et un sens pédagogique.

Responsabilité pour déplacements fréquents, de courte durée, en province dans les adresses.

Mtr. lettre manuscrite avec quat. vides à n° 8786 (en précisant le poste) 4, rue André Couat, PARIS-16^e

cabinet leconte membre de l'ANCERP

notre Direction des Relations Extérieures cherche

sponsable de la section information rédactionnelle

fonction essentielle : rédaction et réalisation des publications internes et externes déjà existantes. Le poste d'avenir nécessite, outre un niveau d'études supérieures et l'anglais courant, une expérience professionnelle dans une activité similaire exercée de préférence en dernier lieu au sein d'une entreprise industrielle ou dans une publication technique ou économique.

3 ans minimum, dresser CV et lettre manuscrite à l'attention de la Direction Gestion des Emplois P 402 2103-Boatoune ou réf. 309.

CONTROLEUR FINANCIER

Filiale française société U.S. (effectif 500) proche banlieue Sud-Est recherche CONTROLEUR BILINGUE, nationalité française, familiarité avec méthodes américaines de reporting et de cost accounting. Le candidat retenu aura également une expérience d'assistant en informatique, connaissances plus comptable et fiscalité française.

Envoyer C.V. détaillé, lettre manuscrite et photo, en indiquant rémunération souhaitée, à n° 2222.

BOFAD 20, avenue de Flandres 75010 Paris

Controller

FF 65.000 + PARIS Un groupe français spécialisé dans la conception, fabrication et diffusion de prêt à porter de luxe (CA FF 50 millions, effectif 200 personnes) crée la fonction de Controller. Dépendant directement du Directeur Général, il supervisera l'ensemble de la comptabilité et préparera les budgets et les états financiers des sociétés du groupe. Aussi bien pour le siège que pour les unités de vente en France et à l'étranger, il aura la responsabilité de la conception et de l'implémentation des systèmes d'enregistrement et de contrôle comptable. Agé de 30 ans minimum, ayant une bonne connaissance de la langue anglaise, le candidat aura une solide formation comptable. Il aura eu l'expérience de mise en place de systèmes. Ses compétences techniques et ses qualités humaines lui permettront d'élargir ses responsabilités au sein du groupe. Réf. C 1601

Contrôleur de Gestion

FF 80.000 + voiture Londres puis Paris Un très important groupe anglais très diversifié, en pleine expansion (35 filiales dont 6 en France, 58 usines, 18.000 personnes, CA 120 millions) recherche pour le siège à Londres, un Contrôleur de Gestion ou "Management Accountant". Pour une période de 3 ans maximum, il travaillera sous la supervision directe du Contrôleur du groupe puis reprendra en France un poste de responsabilité dans une des filiales. Il aura pour mission : - la réception et consolidation de l'information financière - la présentation et l'interprétation des résultats - la consolidation des budgets des filiales et l'analyse des écarts - les études et investigations financières. Il sera en outre amené à avoir des responsabilités spécifiques relatives aux filiales françaises. Le candidat, Agé de 30 ans minimum, aura une bonne connaissance de l'anglais. Il possèdera une solide formation comptable et budgétaire et une expérience d'au moins 5 ans acquise dans un poste où il aura exercé des responsabilités similaires. Ce poste offre la possibilité pour un candidat de valeur de bien connaître les techniques de gestion anglo-saxonnes et de faire une carrière intéressante au sein d'un groupe européen. Réf. C 1602

Directeur Comptable et Administratif

FF 80.000 Composants Electroniques PARIS La filiale française d'un important groupe américain spécialisé dans la commercialisation de composants électroniques en pleine expansion (CA 1974 FF 16 millions, prévu 1975 30 millions) recherche un Directeur Comptable et Administratif "Controller". Dépendant directement du Directeur France et travaillant en étroite collaboration avec lui, il sera responsable de l'ensemble des opérations comptables administratives et financières de la société. Il sera chargé : - de la bonne marche du service comptable - de la préparation des états financiers mensuels - des relations avec les banques et de la gestion administrative. Il sera amené à suivre de très près le développement de projet d'implémentation d'une usine en France. Ambitieux et dynamique, le candidat, âgé de 28 ans minimum, aura une bonne formation comptable et une très bonne connaissance de l'anglais. Il aura une expérience d'au moins 5 ans acquise soit dans une société, soit dans un cabinet d'audit. La connaissance de l'industrie des composants électroniques et des procédures anglo-saxonnes sera un atout supplémentaire. Réf. C 1603

Adresser c.v. détaillé en précisant la référence, à G. C. FULCONIS Tour Maine Montparnasse 33 avenue du Maine 75755 Paris Cedex 15. Toute candidature est assurée d'une discrétion absolue.



RANK XEROX

Un chef de la comptabilité générale AULNAY (n° C.22)

MISSION : - Etablissement du rapport mensuel et des bilans fiscaux de notre groupe. - Elaboration des procédures comptables et suivi de leurs applications. - Maintenance et amélioration des systèmes informatiques utilisés. - Animation d'une équipe de 10 personnes. PROFIL : - Solide formation comptable (ESSEC option Finance-Comptabilité, DECS...). - Expérience de 3 ans minimum de la comptabilité anglo-saxonne et des rapports avec les Services Informatiques. - Anglais courant INDISPENSABLE.

Un gestionnaire AULNAY (n° C.23)

utilisateur responsable d'un nouveau système informatique pour notre Direction Financière. MISSION : - Assurer les liaisons avec les Services Marketing et l'ensemble des succursales de notre groupe en France. - Organiser et coordonner l'activité du Service Facturation (12 personnes). - Former les services qui concourent à cette facturation. - Participer, en liaison avec le Service Informatique, à l'évolution des programmes. PROFIL : - Excellente connaissance de l'informatique en tant qu'utilisateur et solides notions comptables. - Formation de bon niveau (supérieures appréciées). - Expérience de l'organisation dans une grande société. - Pratique courante de l'Anglais souhaitée.

Un responsable recouvrement client PARIS (n° C.24)

MISSION : - Analyser la balance client. - Elaborer et mettre en œuvre des plans d'action destinés à atteindre les objectifs recouvrement. PROFIL : - Formation de base comptable et financière. - Esprit de méthode et d'analyse. - Expérience professionnelle similaire souhaitée (la pratique du recouvrement en clientèle serait un atout supplémentaire).

Un chef de groupe recouvrement client PARIS (n° C.25)

Il aura les mêmes attributions que le poste précédent. Il devra assurer, de plus, l'animation d'une petite équipe. (Position assimilé cadre).

Merci de nous faire parvenir votre candidature, avec CV, en précisant la référence du poste désiré à FRANÇOIS ESCOFFIER RANK XEROX Service Recrutement - B.P. 63 93602 AULNAY-SOUS-BOIS.

DIRECTEUR EXPORTATION

Fr. 120.000 Max. Un des premiers fabricants Européens de matières plastiques industrielles, filiale d'un important groupe international, cherche son Directeur d'Exportation. Il aura pour mission de développer les marchés déjà existants et d'en implémenter de nouveaux. Impliquant, au départ, principalement les pays du Marché commun. Les ventes s'adressent à des industries diverses, en particulier les industries électrique et électronique, les télécommunications et l'automobile.

Basé à Paris, ce poste éminent conviendrait à un cadre dynamique, âgé de 28 ans minimum. Une formation technique telle que l'électronique ou autre, serait souhaitée mais toutefois sans être indispensable. Par contre, le candidat devra justifier d'une réelle expérience de l'exportation de produits dans la vente de produits techniques. De nationalité indifférente, il sera bilingue Anglais/Français. La connaissance d'une autre langue étrangère serait très appréciée.

Adresser C.V. détaillé avec référence 13.389 à SPM PETITES ANNONCES 100, avenue Charles de Gaulle 92222 NEUILLY, en indiquant votre situation familiale, ainsi que votre adresse privée et votre numéro de téléphone. En tant que Conseiller de Direction chargé de la sélection des cadres nous vous garantissons la sécurité de vos candidatures. L'identité des candidats ne sera dévoilée qu'avec leur accord donné à l'issue d'un entretien personnel.

Schlumberger

PUBLIC ACCOUNTANTS

Schlumberger Limited is a multinational company with 1974 sales of over \$ 1,100 million and an excellent growth and profit history. We are involved worldwide in the manufacturing of electronic instrumentation and in providing technical services to the oil field industry.

INTERNAL CONSULTING

As a result of recent promotions we have openings in our Paris staff which provides management consulting services to Schlumberger subsidiaries. This staff is a small group of highly motivated individuals having educational and business backgrounds in engineering, data processing, manufacturing, and accounting.

For our Paris office we are seeking young, aggressive individuals with strong management potential. Minimum qualifications for the successful candidate include 2 to 4 years experience with a large public accounting firm and fluency in French and English. CPA, CA, or Expert Comptable certificate is a definite advantage. An advanced university degree is also desirable. If you are interested in a challenging position in industry with proven opportunity for advancement into financial management, send a detailed resume and salary history to :

G. C. JOHNSON, SCHLUMBERGER LIMITED, 11, rue La Boétie - 75008 Paris

ingénieur concepteur

115.000 F

Une Société française de construction électrique recherche l'un des meilleurs ingénieurs concepteurs pour sa filiale informatique à Paris.

Requis : un responsable des études, il devra prendre en charge les aspects de production, de la conception à la mise en œuvre et dirige les analystes et programmeurs travaillant sur les projets réalisés.

Pour occuper ce poste, il faut une formation grande école et avoir déjà exercé au sein d'un cabinet de conseil l'électro et la mise en œuvre de systèmes d'informatique et de traitement des données techniques et électriques.

Le poste permet une carrière évolutive. La connaissance de l'allemand serait un atout précieux.

Envoyer C.V. photo récente et rémunération souhaitée (max 2250 F) à l'attention de l'employeur. Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BERNARD KRIEF SELECTION 1, rue Danton - 75006 Paris (membre de l'ANCERP)

PROMOGIM

PROMOTEUR CONSTRUCTEUR FILIALE IMPORTANT GROUPE T.P. recherche

INGENIEUR D'AFFAIRES

Mission : - le montage en qualité de maître d'ouvrage et parois de maître d'œuvre d'importantes opérations de constructions (collectives et individuelles) ; - la négociation et la passation des marchés ; - la coordination à un niveau élevé de l'ensemble des études du service.

Profil requis : - formation ingénieur ou équivalent ; - solides connaissances en matière de prix de revient et de réduction des coûts ; - grande aptitude à la négociation ; - références confirmées dans fonction similaire.

Nous offrons une rémunération importante en rapport avec l'expérience du candidat et les responsabilités confiées. Envoyer avec curriculum vitae, photo et présent. à PROMOGIM, 8, av. de Friedland - 75008 PARIS.

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

SAVIEM

Ingénieur responsable prix de revient

Nous recherchons le responsable du service prix de revient prévisionnel carrosserie. Travaillant en liaison avec les différents services études, méthodes, achats et fabrications de la société, il sera responsable de l'étude et de la détermination des coûts et prix de revient pour l'ensemble de l'activité carrosserie et réalisera des études économiques (rentabilité, analyse de valeur, mais ou buy...).

Ce poste de synthèse, préparant à de nouveaux développements de carrière, conviendrait à un ingénieur A et M, Centrale... possédant une expérience du travail des métaux en feuilles, acquise de préférence en fabrication ou dans un service méthodes.

Adresser CV détaillé à M. le Chef du Service Ingénieurs et Cadres, sous réf. 101 M, SAVIEM, 8, quai Léon-Blum, 92152 Suresnes.



EXPEDITEURS INTERNATIONAUX

Notre « Jobs » : l'Etude, la Construction et l'Installation de Plateformes Offshore.

Si vous avez une expérience de 5 ans en matériel pétrolier, pétrochimiques, engineering, mécanique, électrique

Si vous êtes bilingue Anglais

Envoyez votre C.V. détaillé avec référence de l'annonce E 1 BROWN AND ROOT

Tour Franklin 92081 La Défense.

Organisation de la production

Filiale d'un important groupe français, l'une des premières dans sa branche — fabrication de composants électroniques — nous recherchons un jeune ingénieur A. et M. ou équivalent, ayant de préférence deux ou trois ans d'expérience industrielle, intéressé par la gestion économique de la production et les études de rentabilité.

Ce poste implique l'encadrement d'une petite équipe et conduira à la responsabilité des études économiques de la production. Anglais souhaitable dans la perspective du développement des fonctions.

Lieu de travail : proche banlieue Ouest.

sélé CEGOS Adr. lettre man. C.V. détaillé, prétentions, sa réf. M 12875, à 886-Céges, qui transmettra, 33, quai Gallieni, 92133 Suresnes.

Groupe international de service numéro un en France recherche CADRES COMMERCIAUX

SI VOUS AVEZ :

- De bonnes qualités de négociateur ;
- 25 ans minimum ;
- Le niveau du bac ou équivalent.

NOUS VOUS PROPOSONS :

- Un site important + intéressement à la réalisation des objectifs et aux résultats de la société ;
- Une indemnité de voiture + remboursement des frais de déplacements ;
- Une formation continue assurée dès l'embauche au sein d'équipes dynamiques ;
- Une ambiance de travail agréable.

Adresser curr. vitas manuscrit complet + photo à :

C. CAMPBELL Réf. 940
B.P. 57, 75026 PARIS CEDEX 17.

ANALYSEURS CLINIQUES AUTOMATIQUES

Notre Division INSTRUMENTATION SCIENTIFIQUE développe son équipe. Nous recherchons un

INSPECTEUR TECHNIQUE

pour assurer l'installation et la maintenance des analyseurs cliniques automatiques en France, Belgique et Espagne.

- Formation électronique (BEI minimum)
- Connaissance mécanique et logique numérique.
- Expérience de l'Après-Vente 3 à 5 ans (si possible en laboratoire hospitalier)
- anglais lu nécessaire, parlé utile

résidence envisagée région ouest après 8-12 mois

- déplacements importants et en toutes circonstances
- formation complémentaire aux Etats-Unis
- Vacances 75 possibles

Journales d'échanges et de sélection : 12 Juin 1975.
Adr. lettre avec CV n°ref. M208 en préc. résum. acc. au Service du Personnel DU PONT DE MEMOIRS (France) S.A. S.P. 85 91403 ORSAY.

Importante Société de Distribution de Matériel Agricole recherche DIRECTEUR COMMERCIAL

La fonction :

- Animer un réseau de concessionnaires
- Diriger et animer une équipe de Ventes
- Promouvoir les produits

Le candidat :

- Dynamique, capable d'initiatives
- Disponible pour voyager dans toute la France
- Ayant une expérience de 5 ans environ, de préférence dans un secteur similaire
- Agé de 35 ans minimum.

Lieu de travail :
Proche banlieue Sud de Paris

Adresser lettre manuscrite, CV détaillé et prétentions sous référence DC 140

CASEC Conseil en recrutement 36, rue du Maréchal-Joffre 78000 - HOUILLLES.

PEUGEOT OUTILLAGE

OUTILLAGE pour PROFESSIONNELS & AMATEURS ELECTRIQUE et A MAIN 250 MF dont 20 % à l'EXPORT, recherche

INSPECTEUR GROS EXPORTATION

RESPONSABLE dans un poste de LA REALISATION DES OBJECTIFS DE VENTES et APRES VENTE. Constitua, forme, anime et informe un réseau de Distributeurs.

SPECIALISTE EXPORTATION

- EXPERIENCE INDISPENSABLE FONCTIONS SIMILAIRES, prêt. Prod. connaissance clientèle
- ANGLAIS COURANT + ESPAGNOL.
- Habitudes voyages longs et fréquents. (50/60 % de son temps).

DISCRETION ABSOLUE. Lettre manuscrite, CV détaillé, rémunération et phot. sa réf. 2207 à

sélection conseil
8, PLACE DU MARÉCHAL JIN 75017 PARIS

DATA 100 S.A.

Leader du Terminal Lourd recherche pour son Equipe support un clientèle

SPECIALISTE SOFTWARE

Lieu de travail : Banlieue Sud-Ouest de Paris.

Expérience réelle approfondie d'un minimum de 3 ans dans au moins deux des trois domaines suiv. :

- 1) Langage machine, assembleur ou équivalent ;
- 2) Software gros systèmes
- 3) Expérience en relation avec des terminaux lourds.

ANGLAIS NECESSAIRE.

Envoyer C.V. et prétentions à M. GUILLEMET G. (Responsable du support).

DATA 100 S.A.
LA BOULÉVAISSE - B. N. 185
92350 - LE PLESSIS-ROBINSON.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE recherche UN COLLABORATEUR QUALIFIÉ

APTITUDES REQUISES :

- Niveau BAC ou DUT Gestion ou PERSONNEL ;
- Bonnes notions législation sociale et de la paie, avec expérience de quelques années ;
- Bonnes aptitudes en calcul.

Emploi stable et intéressant.

Ecrire avec références et présent. sous n° 3103 à CONTEXSE Publicité, 20, av. Opéra, Paris-1^{er}, Q. 17.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ RÉGION PARISIENNE recherche COMPTABLE QUALIFIÉ

Titulaire B.T.S. ou diplôme équivalent pour service comptabilité générale.

Rémunération et avantages sociaux importants.

Adr. curriculum vitas manuscrit, prétentions et photo, sous références 1986, à P. LICHAU S.A., 10, r. Louvois, 75003 PARIS, Cedex 02, qui transmettra.

Importante Entreprise Travaux Publics et Bâtiment

C.A. 300 M. recherché pour diriger l'ensemble de ses services comptables, siège et agences.

UN COLLABORATEUR DE HAUT NIVEAU (Expertise Comptable)

Expérience dans la profession, souhaitée.

Adresser curriculum vitas et prêt. à A. DODIN, 18, rue Goulet - 75019 PARIS.

ÉTABLISSEMENT PUBLIC DU SECTEUR BANCAIRE recherche INSPECTEURS ou CHARGÉS D'ÉTUDES

Nationalité française.

- Titulaire des obligations militaires.
- Possédant diplôme grande école ou licence + D.E.S. et formation ou expérience bancaire indispensable.
- Curricula intéressante. Durée de stage à Paris avant contrat définitif : 1 an.
- Début du stage : Octobre 1975.
- Affectation définitive à Paris ou dans Métropole Régionale.

Ecrire avec curriculum vitas CAISSE NATIONALE des MARCHÉS de l'ÉTAT, Bureau du Personnel, 14, rue de Gramont, Paris-8^e.

DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT F 110.000 + PARIS

Compagnie française, filiale d'une importante société internationale spécialisée dans la production, le transport et la distribution de produits de base, recherche un Directeur Général Adjoint.

Dépendant directement du Directeur Général, il aura les responsabilités les plus étendues et aura à le remplacer en cas de besoin. Il devra améliorer l'efficacité et le contrôle des opérations de production et de distribution.

Age minimum 40 ans, il aura au moins 5 ans d'expérience dans un groupe international avec de réelles responsabilités de direction.

Anglais parlé et écrit couramment essentiel.

Adr. C.V. détaillé à n° 2614, « le Monde » publicité, 8, rue des Italiens - 75017 Paris (7^e).

SOCIÉTÉ SPÉCIALISÉE RAYONNAGE STOCKAGE MÉTALLIQUE recherche CHEF DE SERVICE COMMERCIAL

capable animer et développer réseau commercial vendeurs - grandes surfaces - Industries.

Poste à pourvoir : région parisienne avec nombreux déplacements en province.

Préférence sera donnée à candidat ayant expérience dans cette branche.

Adresser C.V. détaillé, photo et prétentions sous référence 1978 à P. LICHAU S.A., 10, r. Louvois, 75003 Paris cedex 02, qui transmettra.

DES JEUNES INGÉNIEURS MÉCANICIENS POUR CALCULS DE STRUCTURES

Nous sommes une société d'engineering et de constructions mécaniques. Nous avons au sein de notre département calculs plusieurs postes d'ingénieurs mécaniciens.

Ces ingénieurs établiront les rapports d'analyses de contraintes, effectueront les analyses structurales nécessaires à la démonstration des bons comportements mécaniques des équipements primaires des centrales que nous construisons.

Des formations pour des ingénieurs qui se sont orientés vers le calcul de structures et qui sont désireux de participer aux actions de développement que nous menons dans les domaines de l'analyse et de la conception des équipements.

Ecrire à No 8864, CONTEXSE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01 - qui transmettra.

Société multinationale Import-Export gare Montparnasse recherche comptable de haut niveau

possédant B.P. ou préparant D.E.G.

Le poste conviendrait à un candidat :

- ayant le sens des responsabilités,
- très au fait des problèmes fiscaux,
- connaissant les traitements informatiques,
- ayant une bonne pratique de la langue anglaise.

Avantages : intéressement, mutuelle, retraite complémentaire, restaurant d'entreprise.

Téléphoner pour R.-V. 273-88-00, poste 21-10.

180.000 + DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT

Groupe industriel chauffage ménager Siège Paris - C.A. : 70.000.000 F

- Age minimum : 40 ans ;
- Expérience niveau Directeur général ;
- Formation supérieure ;
- Expérience Marketing-Distribution ;
- Connaissance si possible marché bâtiment ;
- Connaissance anglais, éventuellement allemand.

Envoyer lettre manuscrite + photo, n° 64 REGIS-PRESS, 85 bis, rue Réaumur, PARIS (2^e) Totale discrétion assurée.

S. S. C. I. (Filiale d'un Groupe International) recherche INGÉNIEUR INFORMATICIEN de GESTION

Le salaire ne sera pas inférieur à 100.000 franc. Formation Grande Ecole indispensable.

Envoyer lettre manuscrite avec C.V. à n° 27 cabinet leconte 4, rue André Camille, PARIS-7^e membre du F.A.C. 567

POUR PARIS (20^e) IMPORTANT GROUPE DE PRESSE PARISIEN recherche POUR SERVICE COMMERCIAL VENTE PAR TÉLÉPHONE Jeunes femmes dynamiques

- BONNE PRÉSENTATION ;
- ESPRIT VIF ET ACCROCHEUR ;
- EXCELLENTE VENDUEUSE.

Adr. C.V. et prétentions, No G 24 REGIS-PRESS, 85 bis, rue Réaumur, PARIS (2^e).

هنا من اللم

ANNONCES CLASSEES

OFFRES D'EMPLOI	34,00	39,70
Offres d'emploi "Piscardes encadrées"		
minimum 15 lignes de hauteur	34,00	44,37
DEMANDES D'EMPLOI	7,00	9,08
CAPITAUX OU PROPOSITIONS COMMERC	66,00	75,89

LE MOIS	LA PAGE	LE MOIS	LA PAGE
L'IMMOBILIER		25,00	29,19
Achat-Vente-Location		30,00	35,03
EXCLUSIVITES			
L'AGENDA DU MONDE			
(chaque vendredi)		23,00	26,85

offres d'emploi

responsable de cette équipe RECHERCHE, pour prendre en charge le BUREAU DES RESEAUX.

UN CADRE

Chimiste ou pharmacien de formation, ayant une expérience de plusieurs années dans un Service Représentatif à vocation internationale d'une entreprise ou d'un cabinet.

Le candidat devra avoir l'esprit d'analyse, l'engagement, le goût de la précision, une aptitude aux relations humaines.

En outre, les responsabilités et le rôle de titulaire du poste seront les suivants :

Conseils pour la protection des inventions du Groupe.

Contrôle de validité des propositions techniques et de l'utilité et du bien-fondé des opérations. Dévis et gestion, suivi des procédures.

Relations avec Comités Exécutifs et firmes clientes.

Le poste est à pourvoir à Paris.

Un curriculum vitae accompagné d'une photo récente, sous la référence 822 120, à adresser à : M. P. 340 - 75024 PARIS - CEDEX 12.

offres d'emploi

Une des plus importantes sociétés internationales d'Expertise Comptable et de Conseil.

CONSULTANT INFORMATIEN

Il s'agit d'étayer l'activité conseil de la Société en lui adjoignant un consultant en informatique de haut niveau, afin de promouvoir et de développer cette activité en France. De formation supérieure (ECP, AM, ...) cet homme devra être rompu à tous les problèmes posés par cette discipline aussi bien ceux concernant le "hardware" que le "software". De plus, il devra être intéressé par son expérience en soit désireux à la fois dans une société industrielle, à la tête ou au sein d'un service informatique important et dans une société conseil. La connaissance de la langue anglaise serait appréciée. Réf. M 53.

EXPERT COMPTABLE

Il s'agit d'animer et de diriger une équipe assurant les travaux suivants : centralisation et tenue des comptes, surveillance et assistance comptable, participation à des tâches de révision, conseil juridique et fiscal, etc. Chargé au départ des petits et moyens clients, ce poste peut déboucher à terme sur l'exercice de responsabilités dans les départements fiscaux, organisation, etc. de la société. Expert Comptable, le candidat idéal devra pouvoir faire la preuve d'une expérience antérieure dans la profession et posséder une connaissance satisfaisante de la langue anglaise parlée et écrite. Réf. B 50.

Pour ces deux postes, la rémunération sera déterminée en fonction de l'expérience passée et en aucun cas ne sera inférieure à 100.000 francs par an. La plus grande discrétion dans l'étude des dossiers est garantie.

Ecrire sa réf. 9030 à CONTEXTE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cédex 01, qui transmettra.

offres d'emploi

UN SUPPORT PUBLICITAIRE IMPORTANT S'ADRESSANT A DES ANNONCEURS NATIONAUX, cherche

un responsable commercial de haut niveau

capable d'animer une équipe, de conduire une politique commerciale et d'assurer le développement de nouveaux produits.

On lui demande d'abord d'être un commerçant actif, un homme de contact et d'avoir vendu des produits à fort rendement publicitaire. S'il est diplômé d'une grande école (IEP, ESSEC...) et bon gestionnaire, il peut aller beaucoup plus haut.

Ecrire à J.E. LEXMARIE ss réf. 2880 M.

ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - LILLE - GENEVE - ZURICH - BRUXELLES

TRESORERIE

Hors normes une importante société de secteur minier : C.A. 2 milliards et demi, plusieurs usines, une importante activité à l'étranger.

Le responsable de notre service trésorerie recherchera un collaborateur pour le secourir dans l'ensemble des actions de gestion de trésorerie de la société ; suivi quotidien ; mise en place de crédits ; prévisions de trésorerie ; recherche des moyens de financement ; relations avec les banques et organismes publics ; opérations de change.

Diplômé E.C.P., Sup. de Co. une première expérience dans un service financier ou trésorerie en entreprise ou dans un organisme vous permettra d'être rapidement opérationnel. Vous devrez maintenir étroit vos responsabilités : ce poste évoluera rapidement vers une fonction d'adjoint.

Lieu de travail : proche banlieue ouest.

Envoyer cur. vitas détaillé sous réf. CLIN à (responsable sur l'enveloppe).

EMPLOIS & CARRIERES
30 rue Verneil 75008 PARIS

CENFI

recherche pour PROJETS GESTION ET SYSTEMES ANALYSTES-PROGRAMMEURS et INGENIEURS

Les spécialités suivantes :

- IBM - 360 - 370 - 380 - 390 - 4341 - 4361 - 4381 - 4391 - 4397 - 4398 - 4399 - 4400 - 4401 - 4402 - 4403 - 4404 - 4405 - 4406 - 4407 - 4408 - 4409 - 4410 - 4411 - 4412 - 4413 - 4414 - 4415 - 4416 - 4417 - 4418 - 4419 - 4420 - 4421 - 4422 - 4423 - 4424 - 4425 - 4426 - 4427 - 4428 - 4429 - 4430 - 4431 - 4432 - 4433 - 4434 - 4435 - 4436 - 4437 - 4438 - 4439 - 4440 - 4441 - 4442 - 4443 - 4444 - 4445 - 4446 - 4447 - 4448 - 4449 - 4450 - 4451 - 4452 - 4453 - 4454 - 4455 - 4456 - 4457 - 4458 - 4459 - 4460 - 4461 - 4462 - 4463 - 4464 - 4465 - 4466 - 4467 - 4468 - 4469 - 4470 - 4471 - 4472 - 4473 - 4474 - 4475 - 4476 - 4477 - 4478 - 4479 - 4480 - 4481 - 4482 - 4483 - 4484 - 4485 - 4486 - 4487 - 4488 - 4489 - 4490 - 4491 - 4492 - 4493 - 4494 - 4495 - 4496 - 4497 - 4498 - 4499 - 4500 - 4501 - 4502 - 4503 - 4504 - 4505 - 4506 - 4507 - 4508 - 4509 - 4510 - 4511 - 4512 - 4513 - 4514 - 4515 - 4516 - 4517 - 4518 - 4519 - 4520 - 4521 - 4522 - 4523 - 4524 - 4525 - 4526 - 4527 - 4528 - 4529 - 4530 - 4531 - 4532 - 4533 - 4534 - 4535 - 4536 - 4537 - 4538 - 4539 - 4540 - 4541 - 4542 - 4543 - 4544 - 4545 - 4546 - 4547 - 4548 - 4549 - 4550 - 4551 - 4552 - 4553 - 4554 - 4555 - 4556 - 4557 - 4558 - 4559 - 4560 - 4561 - 4562 - 4563 - 4564 - 4565 - 4566 - 4567 - 4568 - 4569 - 4570 - 4571 - 4572 - 4573 - 4574 - 4575 - 4576 - 4577 - 4578 - 4579 - 4580 - 4581 - 4582 - 4583 - 4584 - 4585 - 4586 - 4587 - 4588 - 4589 - 4590 - 4591 - 4592 - 4593 - 4594 - 4595 - 4596 - 4597 - 4598 - 4599 - 4600 - 4601 - 4602 - 4603 - 4604 - 4605 - 4606 - 4607 - 4608 - 4609 - 4610 - 4611 - 4612 - 4613 - 4614 - 4615 - 4616 - 4617 - 4618 - 4619 - 4620 - 4621 - 4622 - 4623 - 4624 - 4625 - 4626 - 4627 - 4628 - 4629 - 4630 - 4631 - 4632 - 4633 - 4634 - 4635 - 4636 - 4637 - 4638 - 4639 - 4640 - 4641 - 4642 - 4643 - 4644 - 4645 - 4646 - 4647 - 4648 - 4649 - 4650 - 4651 - 4652 - 4653 - 4654 - 4655 - 4656 - 4657 - 4658 - 4659 - 4660 - 4661 - 4662 - 4663 - 4664 - 4665 - 4666 - 4667 - 4668 - 4669 - 4670 - 4671 - 4672 - 4673 - 4674 - 4675 - 4676 - 4677 - 4678 - 4679 - 4680 - 4681 - 4682 - 4683 - 4684 - 4685 - 4686 - 4687 - 4688 - 4689 - 4690 - 4691 - 4692 - 4693 - 4694 - 4695 - 4696 - 4697 - 4698 - 4699 - 4700 - 4701 - 4702 - 4703 - 4704 - 4705 - 4706 - 4707 - 4708 - 4709 - 4710 - 4711 - 4712 - 4713 - 4714 - 4715 - 4716 - 4717 - 4718 - 4719 - 4720 - 4721 - 4722 - 4723 - 4724 - 4725 - 4726 - 4727 - 4728 - 4729 - 4730 - 4731 - 4732 - 4733 - 4734 - 4735 - 4736 - 4737 - 4738 - 4739 - 4740 - 4741 - 4742 - 4743 - 4744 - 4745 - 4746 - 4747 - 4748 - 4749 - 4750 - 4751 - 4752 - 4753 - 4754 - 4755 - 4756 - 4757 - 4758 - 4759 - 4760 - 4761 - 4762 - 4763 - 4764 - 4765 - 4766 - 4767 - 4768 - 4769 - 4770 - 4771 - 4772 - 4773 - 4774 - 4775 - 4776 - 4777 - 4778 - 4779 - 4780 - 4781 - 4782 - 4783 - 4784 - 4785 - 4786 - 4787 - 4788 - 4789 - 4790 - 4791 - 4792 - 4793 - 4794 - 4795 - 4796 - 4797 - 4798 - 4799 - 4800 - 4801 - 4802 - 4803 - 4804 - 4805 - 4806 - 4807 - 4808 - 4809 - 4810 - 4811 - 4812 - 4813 - 4814 - 4815 - 4816 - 4817 - 4818 - 4819 - 4820 - 4821 - 4822 - 4823 - 4824 - 4825 - 4826 - 4827 - 4828 - 4829 - 4830 - 4831 - 4832 - 4833 - 4834 - 4835 - 4836 - 4837 - 4838 - 4839 - 4840 - 4841 - 4842 - 4843 - 4844 - 4845 - 4846 - 4847 - 4848 - 4849 - 4850 - 4851 - 4852 - 4853 - 4854 - 4855 - 4856 - 4857 - 4858 - 4859 - 4860 - 4861 - 4862 - 4863 - 4864 - 4865 - 4866 - 4867 - 4868 - 4869 - 4870 - 4871 - 4872 - 4873 - 4874 - 4875 - 4876 - 4877 - 4878 - 4879 - 4880 - 4881 - 4882 - 4883 - 4884 - 4885 - 4886 - 4887 - 4888 - 4889 - 4890 - 4891 - 4892 - 4893 - 4894 - 4895 - 4896 - 4897 - 4898 - 4899 - 4900 - 4901 - 4902 - 4903 - 4904 - 4905 - 4906 - 4907 - 4908 - 4909 - 4910 - 4911 - 4912 - 4913 - 4914 - 4915 - 4916 - 4917 - 4918 - 4919 - 4920 - 4921 - 4922 - 4923 - 4924 - 4925 - 4926 - 4927 - 4928 - 4929 - 4930 - 4931 - 4932 - 4933 - 4934 - 4935 - 4936 - 4937 - 4938 - 4939 - 4940 - 4941 - 4942 - 4943 - 4944 - 4945 - 4946 - 4947 - 4948 - 4949 - 4950 - 4951 - 4952 - 4953 - 4954 - 4955 - 4956 - 4957 - 4958 - 4959 - 4960 - 4961 - 4962 - 4963 - 4964 - 4965 - 4966 - 4967 - 4968 - 4969 - 4970 - 4971 - 4972 - 4973 - 4974 - 4975 - 4976 - 4977 - 4978 - 4979 - 4980 - 4981 - 4982 - 4983 - 4984 - 4985 - 4986 - 4987 - 4988 - 4989 - 4990 - 4991 - 4992 - 4993 - 4994 - 4995 - 4996 - 4997 - 4998 - 4999 - 5000 - 5001 - 5002 - 5003 - 5004 - 5005 - 5006 - 5007 - 5008 - 5009 - 5010 - 5011 - 5012 - 5013 - 5014 - 5015 - 5016 - 5017 - 5018 - 5019 - 5020 - 5021 - 5022 - 5023 - 5024 - 5025 - 5026 - 5027 - 5028 - 5029 - 5030 - 5031 - 5032 - 5033 - 5034 - 5035 - 5036 - 5037 - 5038 - 5039 - 5040 - 5041 - 5042 - 5043 - 5044 - 5045 - 5046 - 5047 - 5048 - 5049 - 5050 - 5051 - 5052 - 5053 - 5054 - 5055 - 5056 - 5057 - 5058 - 5059 - 5060 - 5061 - 5062 - 5063 - 5064 - 5065 - 5066 - 5067 - 5068 - 5069 - 5070 - 5071 - 5072 - 5073 - 5074 - 5075 - 5076 - 5077 - 5078 - 5079 - 5080 - 5081 - 5082 - 5083 - 5084 - 5085 - 5086 - 5087 - 5088 - 5089 - 5090 - 5091 - 5092 - 5093 - 5094 - 5095 - 5096 - 5097 - 5098 - 5099 - 5100 - 5101 - 5102 - 5103 - 5104 - 5105 - 5106 - 5107 - 5108 - 5109 - 5110 - 5111 - 5112 - 5113 - 5114 - 5115 - 5116 - 5117 - 5118 - 5119 - 5120 - 5121 - 5122 - 5123 - 5124 - 5125 - 5126 - 5127 - 5128 - 5129 - 5130 - 5131 - 5132 - 5133 - 5134 - 5135 - 5136 - 5137 - 5138 - 5139 - 5140 - 5141 - 5142 - 5143 - 5144 - 5145 - 5146 - 5147 - 5148 - 5149 - 5150 - 5151 - 5152 - 5153 - 5154 - 5155 - 5156 - 5157 - 5158 - 5159 - 5160 - 5161 - 5162 - 5163 - 5164 - 5165 - 5166 - 5167 - 5168 - 5169 - 5170 - 5171 - 5172 - 5173 - 5174 - 5175 - 5176 - 5177 - 5178 - 5179 - 5180 - 5181 - 5182 - 5183 - 5184 - 5185 - 5186 - 5187 - 5188 - 5189 - 5190 - 5191 - 5192 - 5193 - 5194 - 5195 - 5196 - 5197 - 5198 - 5199 - 5200 - 5201 - 5202 - 5203 - 5204 - 5205 - 5206 - 5207 - 5208 - 5209 - 5210 - 5211 - 5212 - 5213 - 5214 - 5215 - 5216 - 5217 - 5218 - 5219 - 5220 - 5221 - 5222 - 5223 - 5224 - 5225 - 5226 - 5227 - 5228 - 5229 - 5230 - 5231 - 5232 - 5233 - 5234 - 5235 - 5236 - 5237 - 5238 - 5239 - 5240 - 5241 - 5242 - 5243 - 5244 - 5245 - 5246 - 5247 - 5248 - 5249 - 5250 - 5251 - 5252 - 5253 - 5254 - 5255 - 5256 - 5257 - 5258 - 5259 - 5260 - 5261 - 5262 - 5263 - 5264 - 5265 - 5266 - 5267 - 5268 - 5269 - 5270 - 5271 - 5272 - 5273 - 5274 - 5275 - 5276 - 5277 - 5278 - 5279 - 5280 - 5281 - 5282 - 5283 - 5284 - 5285 - 5286 - 5287 - 5288 - 5289 - 5290 - 5291 - 5292 - 5293 - 5294 - 5295 - 5296 - 5297 - 5298 - 5299 - 5300 - 5301 - 5302 - 5303 - 5304 - 5305 - 5306 - 5307 - 5308 - 5309 - 5310 - 5311 - 5312 - 5313 - 5314 - 5315 - 5316 - 5317 - 5318 - 5319 - 5320 - 5321 - 5322 - 5323 - 5324 - 5325 - 5326 - 5327 - 5328 - 5329 - 5330 - 5331 - 5332 - 5333 - 5334 - 5335 - 5336 - 5337 - 5338 - 5339 - 5340 - 5341 - 5342 - 5343 - 5344 - 5345 - 5346 - 5347 - 5348 - 5349 - 5350 - 5351 - 5352 - 5353 - 5354 - 5355 - 5356 - 5357 - 5358 - 5359 - 5360 - 5361 - 5362 - 5363 - 5364 - 5365 - 5366 - 5367 - 5368 - 5369 - 5370 - 5371 - 5372 - 5373 - 5374 - 5375 - 5376 - 5377 - 5378 - 5379 - 5380 - 5381 - 5382 - 5383 - 5384 - 5385 - 5386 - 5387 - 5388 - 5389 - 5390 - 5391 - 5392 - 5393 - 5394 - 5395 - 5396 - 5397 - 5398 - 5399 - 5400 - 5401 - 5402 - 5403 - 5404 - 5405 - 5406 - 5407 - 5408 - 5409 - 5410 - 5411 - 5412 - 5413 - 5414 - 5415 - 5416 - 5417 - 5418 - 5419 - 5420 - 5421 - 5422 - 5423 - 5424 - 5425 - 5426 - 5427 - 5428 - 5429 - 5430 - 5431 - 5432 - 5433 - 5434 - 5435 - 5436 - 5437 - 5438 - 5439 - 5440 - 5441 - 5442 - 5443 - 5444 - 5445 - 5446 - 5447 - 5448 - 5449 - 5450 - 5451 - 5452 - 5453 - 5454 - 5455 - 5456 - 5457 - 5458 - 5459 - 5460 - 5461 - 5462 - 5463 - 5464 - 5465 - 5466 - 5467 - 5468 - 5469 - 5470 - 5471 - 5472 - 5473 - 5474 - 5475 - 5476 - 5477 - 5478 - 5479 - 5480 - 5481 - 5482 - 5483 - 5484 - 5485 - 5486 - 5487 - 5488 - 5489 - 5490 - 5491 - 5492 - 5493 - 5494 - 5495 - 5496 - 5497 - 5498 - 5499 - 5500 - 5501 - 5502 - 5503 - 5504 - 5505 - 5506 - 5507 - 5508 - 5509 - 5510 - 5511 - 5512 - 5513 - 5514 - 5515 - 5516 - 5517 - 5518 - 5519 - 5520 - 5521 - 5522 - 5523 - 5524 - 5525 - 5526 - 5527 - 5528 - 5529 - 5530 - 5531 - 5532 - 5533 - 5534 - 5535 - 5536 - 5537 - 5538 - 5539 - 5540 - 5541 - 5542 - 5543 - 5544 - 5545 - 5546 - 5547 - 5548 - 5549 - 5550 - 5551 - 5552 - 5553 - 5554 - 5555 - 5556 - 5557 - 5558 - 5559 - 5560 - 5561 - 5562 - 5563 - 5564 - 5565 - 5566 - 5567 - 5568 - 5569 - 5570 - 5571 - 5572 - 5573 - 5574 - 5575 - 5576 - 5577 - 5578 - 5579 - 5580 - 5581 - 5582 - 5583 - 5584 - 5585 - 5586 - 5587 - 5588 - 5589 - 5590 - 5591 - 5592 - 5593 - 5594 - 5595 - 5596 - 5597 - 5598 - 5599 - 5600 - 5601 - 5602 - 5603 - 5604 - 5605 - 5606 - 5607 - 5608 - 5609 - 5610 - 5611 - 5612 - 5613 - 5614 - 5615 - 5616 - 5617 - 5618 - 5619 - 5620 - 5621 - 5622 - 5623 - 5624 - 5625 - 5626 - 5627 - 5628 - 5629 - 5630 - 5631 - 5632 - 5633 - 5634 - 5635 - 5636 - 5637 - 5638 - 5639 - 5640 - 5641 - 5642 - 5643 - 5644 - 5645 - 5646 - 5647 - 5648 - 5649 - 5650 - 5651 - 5652 - 5653 - 5654 - 5655 - 5656 - 5657 - 5658 - 5659 - 5660 - 5661 - 5662 - 5663 - 5664 - 5665 - 5666 - 5667 - 5668 - 5669 - 5670 - 5671 - 5672 - 5673 - 5674 - 5675 - 5676 - 5677 - 5678 - 5679 - 5680 - 5681 - 5682 - 5683 - 5684 - 5685 - 5686 - 5687 - 5688 - 5689 - 5690 - 5691 - 5692 - 5693 - 5694 - 5695 - 5696 - 5697 - 5698 - 5699 - 5700 - 5701 - 5702 - 5703 - 5704 - 5705 - 5706 - 5707 - 5708 - 5709 - 5710 - 5711 - 5712 - 5713 - 5714 - 5715 - 5716 - 5717 - 5718 - 5719 - 5720 - 5721 - 5722 - 5723 - 5724 - 5725 - 5726 - 5727 - 5728 - 5729 - 5730 - 5731 - 5732 - 5733 - 5734 - 5735 - 5736 - 5737 - 5738 - 5739 - 5740 - 5741 - 5742 - 5743 - 5744 - 5745 - 5746 - 5747 - 5748 - 5749 - 5750 - 5751 - 5752 - 5753 - 5754 - 5755 - 5756 - 5757 - 5758 - 5759 - 5760 - 5761 - 5762 - 5763 - 5764 - 5765 - 5766 - 5767 - 5768 - 5769 - 5770 - 5771 - 5772 - 5773 - 5774 - 5775 - 5776 - 5777 - 5778 - 5779 - 5780 - 5781 - 5782 - 5783 - 5784 - 5785 - 5786 - 5787 - 5788 - 5789 - 5790 - 5791 - 5792 - 5793 - 5794 - 5795 - 5796 - 5797 - 5798 - 5799 - 5800 - 5801 - 5802 - 5803 - 5804 - 5805 - 5806 - 5807 - 5808 - 5809 - 5810 - 5811 - 5812 - 5813 - 5814 - 5815 - 5816 - 5817 - 5818 - 5819 - 5820 - 5821 - 5822 - 5823 - 5824 - 5825 - 5826 - 5827 - 5828 - 5829 - 5830 - 5831 - 5832 - 5833 - 5834 - 5835 - 5836 - 5837 - 5838 - 5839 - 5840 - 5841 - 5842 - 5843 - 5844 - 5845 - 5846 - 5847 - 5848 - 5849 - 5850 - 5851 - 5852 - 5853 - 5854 - 5855 - 5856 - 5857 - 5858 - 5859 - 5860 - 5861 - 5862 - 5863 - 5864 - 5865 - 5866 - 5867 - 5868 - 5869 - 5870 - 5871 - 5872 - 5873 - 5874 - 5875 - 5876 - 5877 - 5878 - 5879 - 5880 - 5881 - 5882 - 5883 - 5884 - 5885 - 5886 - 5887 - 5888 - 5889 - 5890 - 5891 - 5892 - 5893 - 5894 - 5895 - 5896 - 5897 - 5898 - 5899 - 5900 - 5901 - 5902 - 5903 - 5904 - 5905 - 5906 - 5907 - 5908 - 5909 - 5910 - 5911 - 5912 - 5913 - 5914 - 5915 - 5916 - 5917 - 5918 - 5919 - 5920 - 5921 - 5922 - 5923 - 5924 - 5925 - 5926 - 5927 - 5928 - 5929 - 5930 - 5931 - 5932 - 5933 - 5934 - 5935 - 5936 - 5937 - 5938 - 5939 - 5940 - 5941 - 5942 - 5943 - 5944 - 5945 - 5946 - 5947 - 5948 - 5949 - 5950 - 5951 - 5952 - 5953 - 5954 - 5955 - 5956 - 5957 - 5958 - 5959 - 5960 - 5961 - 5962 - 5963 - 5964 - 5965 - 5966 - 5967 - 5968 - 5969 - 5970 - 5971 - 5972 - 5973 - 5974 - 5975 - 5976 - 5977 - 5978 - 5979 - 5980 - 5981 - 5982 - 5983 - 5984 - 5985 - 5986 - 5987 - 5988 - 5989 - 5990 - 5991 - 5992 - 5993 - 5994 - 5995 - 5996 - 5997 - 5998 - 5999 - 6000 - 6001 - 6002 - 6003 - 6004 - 6005 - 6006 - 6007 - 6008 - 6009 - 6010 - 6011 - 6012 - 6013 - 6014 - 6015 - 6016 - 6017 - 6018 - 6019 - 6020 - 6021 - 6022 - 6023 - 6024 - 6025 - 6026 - 6027 - 6028 - 6029 - 6030 - 6031 - 6032 - 6033 - 6034 - 6035 - 6036 - 6037 - 6038 - 6039 - 6040 - 6041 - 6042 - 6043 - 6044 - 6045 - 6046 - 6047 - 6048 - 6049 - 6050 - 6051 - 6052 - 6053 - 6054 - 6055 - 6056 - 6057 - 6058 - 6059 - 6060 - 6061 - 6062 - 6063 - 6064 - 6065 - 6066 - 6067 - 6068 - 6069 - 6070 - 6071 - 6072 - 6073 - 6074 - 6075 - 6076 - 6077 - 6078 - 6079 - 6080 - 6081 - 6082 - 6083 - 6084 - 6085 - 6086 - 6087 - 6088 -

représentation offres

SOCIETE D'EDITIONS MEDICALES offre Situation stable à 2 REPRESENTANTS EXCLUSIFS

capitaux ou proposit. comm.

DIRECTEUR ou DIRECTRICE ASSOCIÉ (E) PARIS pour devenir Directeur gérant d'une S.A.R.L. de dimension modeste mais jouissant d'une grande notoriété dans sa branche d'activité qui est la papeterie, l'imprimerie, la gravure, etc.

Société disposant d'un centre de formation privée avec un centre auto-école pour chauffeur, secrétaire, informaticien, etc.

traductions

Offre 516 trad. offre traduct. techn. pr traducteur lang. mat. russ. etc.

Demande

Traducteur français-anglais. Français et anglais, cherche traducteurs juridiques et commerciaux.

cours et leçons

Americaine, prof. dans cours d'anglais, MED. 20 h/m, 20 h/m, etc.

occasions

URGENT - FAIE MAXIMUM meubles, tableaux, bibelots, etc.

autos-vente

MERCEDES BENZ Laos Paris

boxes-autos

Part. vend. 10 parking 10-20, imm. neuf 10 av. 65-75-76.

les annonces classées du Monde sont reçues par téléphone 233.44.31

demandes d'emploi

DIRECTEUR COMMERCIAL RECHERCHE SOCIÉTÉ pour poste Paris - Province

Voilà 9 ans que je travaille... Dans le secteur alimentaire d'abord, comme chef de produit.

SOCIÉTÉ MINIÈRE OUTRE-MER dans l'obligation d'arrêter l'activité de son siège adossé à l'Etat.

INGÉNIEUR CONSEIL

5 ans d'expérience professionnelle spécialisés dans les télécommunications, le développement régional, l'information économique, etc.

CHEFS D'ENTREPRISE

L'AGENCE NATIONALE POUR L'EMPLOI vous propose des sections de collaborateurs dans les catégories suivantes

COMMERCE EST-OUEST CADRE Allemand, 44 ans, Océania, Diplômé Sciences économiques, etc.

INGÉNIEUR CONSEIL

5 ans d'expérience professionnelle spécialisés dans les télécommunications, le développement régional, l'information économique, etc.

CHEFS D'ENTREPRISE

L'AGENCE NATIONALE POUR L'EMPLOI vous propose des sections de collaborateurs dans les catégories suivantes

COMMERCE EST-OUEST CADRE Allemand, 44 ans, Océania, Diplômé Sciences économiques, etc.

AGENCE NATIONALE POUR L'EMPLOI AGENCE SPÉCIALISÉE DES INGÉNIEURS ET CADRES

demandes d'emploi

ASSISTANTE DE FORMATION Organisme professionnel praticien Fonctions actuelles : conseils en matière d'hygiène - plans de formation - relations avec les entreprises et les formateurs

JEUNE HOMME - 23 A. collaborateur journal, ch. emploi à la recherche d'un poste de responsable de formation

GENIE CHIMIQUE Expérience de 10 ans en tant que responsable de formation dans une entreprise industrielle

INGÉNIEUR CONSEIL

5 ans d'expérience professionnelle spécialisés dans les télécommunications, le développement régional, l'information économique, etc.

CHEFS D'ENTREPRISE

L'AGENCE NATIONALE POUR L'EMPLOI vous propose des sections de collaborateurs dans les catégories suivantes

COMMERCE EST-OUEST CADRE Allemand, 44 ans, Océania, Diplômé Sciences économiques, etc.

INGÉNIEUR CONSEIL

5 ans d'expérience professionnelle spécialisés dans les télécommunications, le développement régional, l'information économique, etc.

CHEFS D'ENTREPRISE

L'AGENCE NATIONALE POUR L'EMPLOI vous propose des sections de collaborateurs dans les catégories suivantes

COMMERCE EST-OUEST CADRE Allemand, 44 ans, Océania, Diplômé Sciences économiques, etc.

AGENCE NATIONALE POUR L'EMPLOI AGENCE SPÉCIALISÉE DES INGÉNIEURS ET CADRES

L'immobilier

appartements vente

EXELMANS immeuble bourgeois 10 ch. 1 ch. 1 ch. central, etc.

5° - SITE PROTEGE DE PARIS

IMMEUBLE de 10 ch. 1 ch. 1 ch. central, etc.

STUDIOS DUPLI APPARTEMENT

2, 3 et 4 PIÈCES LUXUEUSES AMÉRI- PRIS SÉRIÉS

113, R. CAULAIN

Prop. vend. à part. Ce terrain, de 1.200 m², est situé dans un quartier calme et agréable.

HOPITAL TERNY

10 ch. 1 ch. 1 ch. central, etc.

AV. BOURDONNAIS

Prop. vend. à part. Ce terrain, de 1.200 m², est situé dans un quartier calme et agréable.

REGION PARISIENNE

VEVINET Résidence de 10 ch. 1 ch. 1 ch. central, etc.

PROVINCE

Grand bord de mer. 500 m² dans un immeuble de 10 ch. 1 ch. 1 ch. central, etc.

ETRANGER

A vendre Calvi de la Côte (Côte d'Azur), appart. de 10 ch. 1 ch. 1 ch. central, etc.

apparten

STE IMMO 7 rue de la Préf. RIVE GAUCHE, etc.

apparteme occupés

PROV. vend. de tract. ravalé 3/4 p. 720

fonds de

AV. BOURDONNAIS Prop. vend. à part. Ce terrain, de 1.200 m², est situé dans un quartier calme et agréable.

hotels-par

SAINTE-MICHEL Hôtel part. classé 10 ch. 1 ch. 1 ch. central, etc.

viagers

SEULE à la vente à la Courbevoie, vend. à 1.700 F/m².

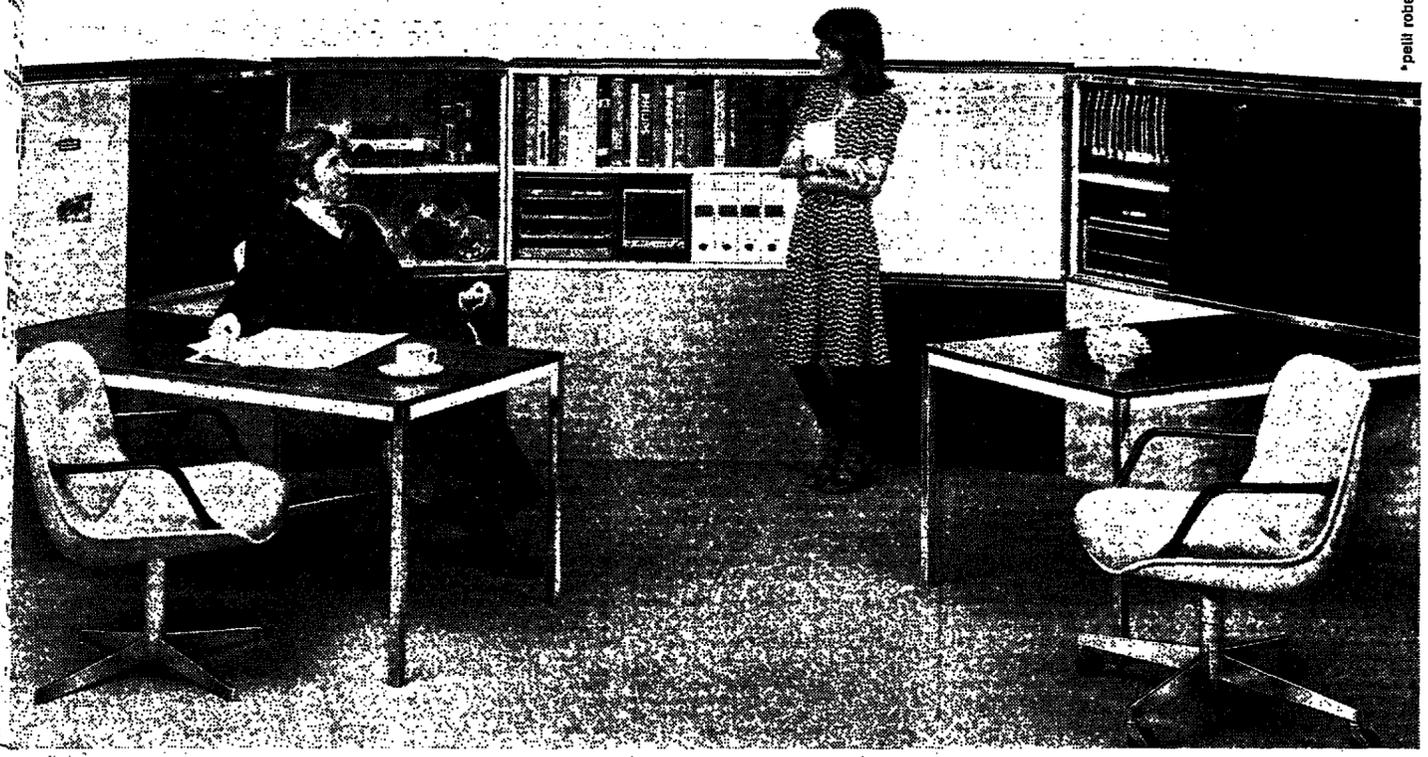
Voir la suite de notre immobilier en page 39

ESPACE

Milieu idéal dans lequel sont localisées nos perceptions*

VIVRE

Réaliser toutes les possibilités de la vie*



*pelli robert

Joie de vivre. Art de vivre. Alors, pourquoi pas un nouvel espace de vivre ? Certains ne vous parlent que de m2, d'organisation, d'efficacité... Nous, nous savons que derrière les bureaux il y a des hommes. Et que l'entreprise, c'est aussi un lieu de vie, et qu'il est temps enfin de repenser l'environnement de l'homme, et

de recréer les conditions propices à son épanouissement intellectuel. Alors nous avons inventé pour vous une nouvelle génération de meubles de bureaux : Les STRAFOR 400. Et comme nous aimons faire les choses jusqu'au bout, nous avons créé les nouveaux sièges STEELCASE-STRAFOR 451.

STRAFOR

Groupe Forges de Strasbourg
134 boulevard Haussmann 75008 Paris tél. 824 72-83
et 170 points de vente en France et à l'étranger

Strafor, ce qui est bon pour l'homme est excellent pour l'entreprise.

Immobilier exclusivités

appartements vente

BASTILLE
TELENT PLACEMENT
31, RUE DE LA...
177. Imm. rev. Impec. 50 m², 2 p. culs., bns. et balc. Prix total 120.000 F. Tél. 272-07-77.
URGENT promoteur vit de l'imm. en marbre, bord mer, normis 3 p. culs., s-bns w.c. (coulé). St-Roch. Prix 2.600.000. Cr.édit possible 80%. Tél. : 202-12-28.

BASTILLE
DUPLIX CONFORT avec TERRASSE
70 m². Px total 170.000 F. Cr.éd. BAL. 42-45 ou 628-28-78

BON 20^e DE STUDIO, Imm. rénové 4 p., 170 m², 12 ch., très bel imm., p. de 1. Conviendrait à profès. librate. T. 755-12-29.

16^e Dans barreau privé Immeub. neuf, sd standing d'étag. 5 p., 135 m²+ch. serv. + box. 6.000 F/m². - 227-11-95

RENNON bordelaise
VINCENNES, av. de Paris. Bel app. 4 p., 170 m², 12 ch., très bel imm., p. de 1. Conviendrait à profès. librate. T. 755-12-29.

appartem. achat
Recherche Paris-15^e, 7^e arrond. ou bons clients, après très surf. et immob. PALIANT COMP. Ecrire Jean Fudelle, 5, r. A. Bartholdi (5^e). Tél. : 271-39-27.

locations non meublées

Offre
LOCATIONS 55 AGENCE OFFICE DES LOCATAIRES
9, rue de Hamvre, M^e Opéra 8, r. Ph.-Dauphine, Versailles.

PL. des VOSGES (indivis)
45 P., tél., 2 bns. WAG. 04-27.

10^e MONCEAU
de 10m, sd stand, 7 p., 310 m², 12 ch., 12 bns. WAG. 04-27. TEL. 4.300 F T.C.C. - 704-89-18.

Demande
HOUILLES ou env. - M1-49-45. Ch. ss-acc 2-4 p. LE PECQ.

locations non meublées

Offre
Sté EAU GESTION
122, BOULEVARD HAUSSMANN - 75008 PARIS
LAB. 13-89 et LAB. 69-34
En exclusivité

STUDIOS
9^e r. Sèvres (1^{er} occupé) 45 m².
7^e et 14^e r. par. 1.300 F
10^e r. Eglise d'As. 1.000 F
Tél. : 272-12-28

2 PIÈCES
9^e r. Sèvres. 1.300 F
11^e r. Pall-Auguste. 1.100 F
10^e r. Sèvres. 1.100 F
10^e r. Sèvres. 1.100 F
3^e r. de Valenciennes. 1.100 F

3 PIÈCES
12^e r. de Valenciennes. 1.300 F
17^e r. de Valenciennes. 1.300 F
Peint. neuves... 1.800 F

4 PIÈCES
Nestlé, bd Char. 4.200 F
Nestlé, bd Ségur. 2.300 F
Tél. : 272-12-28

5 PIÈCES
15^e Tour de Mar. 4.000 F
22^e r. de Valenciennes. 4.000 F
10^e r. Sèvres. 4.000 F
Téléphone : 4.000 F

7 PIÈCES
Boulogne. Tél. 3.500 F
Nestlé. Tél. 3.500 F
parking : 3.500 F
(DES PRIX S'ENTENDENT CHARGES EN SUS)

locaux commerciaux

A CÉDER A LOUVECIENNES
(S/R. N. 13 entre Bougival et St-Germain-en-Laye)
LOCAL COMM. 800 m², dont 6/7 BUREAUX
complètement équipé (Chauffage - tél. - télex)
Loyers modérés, reprise jusqu'à 100%
Nouveau bail 3-6-9 - LIBRE DE SUITE
Tél. pour rendez-vous : 374-11-17 et N. SEBRAN.

LORIENT 56
PLEIN CENTRE. Immeuble commercial en angle en toute tranquillité. 2.000 m².
Cab. LOPIN S.A. (77) 04-34-37.

7^e INVILDES, A vendre ou à louer entièrement commerc. 2-25-25-111 m², 150 m² part, dent. 11 ch., 2 bns. WAG. Entrée particulière. - BARRY 200-40-43.

RUAIL - BUZENVAL
A VENDRE OU A LOUER
PETIT IMMEUBLE DE BUREAUX NEUF
Immédiatement disponible
2.800 m² sur 5 niveaux
+ archives + parkings
Possibilité location fractionnée

locations meublées
Offre
A louer juillet Club-Hôtel CANNES, studio pr 4 personnes, piscine, parking. Prix : 2.500 F. Tél. au 780-20-75, après 18 h.

bureaux

PROPRIETAIRE
loue 1 ou plusieurs bureaux de immeuble neuf. Tél. 750-12-40.
BUREAUX TRES SURFACES
Location 55, r. de Valenciennes.
MAILLOT 223-45-55 + 222-19-10.
A louer Neuilly, rue Perronet, bureaux 120 m², 4 bns. WAG. Tél. Anne Maitre 527-45-40.
PORTE MAILLOT, Excm. 170 m² burex + 100 m² terr. A louer 12 à 18 m², 4 bns. WAG. + park. : 500 F/m² m² 2/ans. SANS COMMISSION. IMMO-BALZAC, BAL 12-14.

A LOUER
PRIX EXCEPTIONNELS
Petits bureaux aménagés (71 et 150 m²), 400 m² rd-2e-3e-4e, bureaux et messin.

EUROBUILDING
(Paris - Porte de Pantin)
100 m² mètre et parking, imm. neuf grand standing, parkings et dépendances. Téléphone : 309-92-30 - 92-79 - 27-04 ou 722-30-22.

villas
RUAIL-MALMAISON R.E.R. Villa neuve, PL. SUD, 600 m², 3 ch., bns. WAG., magn. ss-sol. Exceptionnel. Facilité PTAIRE. FRANCE PROMOTION IMMOBILIERE - 274-07-06. Client: ACHARD - 271-14-56. Ventes proposez : ASNIERES - Vaste VILLA 11 ch., 220 m² habit. env. Impec. + 2 dépend. Jard. 870 m² 80 % Crédit à vendre SUR 10 ANS BOIS-COLOMBES, Imm. Asnières Belle VILLA 1954, emplacement très élevé, 150 m² habitables environ, Jard. 770 m².

HERON BUILDING MONTPARNASSE

20.000 m² de bureaux à louer disponibles début 1975
18 étages de bureaux modernes et fonctionnels dans le dernier né des quartiers d'affaires de Paris
17, rue de la Baume, 75008 Paris. Tél. : 225-27-30/239-29-93 +

locations meublées

QUAI LOUIS-BLERIOT
VUE SUR SEINE
VISSANT 4 PIÈCES
meub. éq. T.V. stérilo. ul. 3.000 T.C. - 704-89-18.
TUILERIES 2 P., 2 bns. WAG. et ch. 160.000 F. 2.000 F + ch. WAG. 04-27.

hôtels-partic.

Autueil 6. Lux. petite maison pleine de charme, 45 p., jard. 715.000 F. Tél. 244-69-23 H. B.

propriétés
ETANG à vendre sur terrain boisé, possibilité de construire. Tél. de CERDON-DULOIRET, par GIEN

PROVENCE - LUBERON
Dans vieux village dominant vallée. Rare maison ancienne, 10 pièces. Avec jardin en terrasse. Vue exceptionnelle. Emile GARCIN, 8, bd Strasbourg 12210 ST-REMY-DE-PROVENCE (Tél. : (04) 92-01-38 (4 lignes groupées)).

ST-MAUR, bord Marne de parc 2.000 m², B. petit B. et av. piscine ALGRAIN 225-09-59 - 04-24.

PROVENCE, maison, propriété 11 p., parc 5.000 m², neu. gard. ALGRAIN 225-09-59 - 04-24.

Près de Gordes et face au Luberon, terrain plus de 5 ha, village très proche, arbres et parterres, construction possible. Parcelle de 3 ha, situant à côté Maître Liffan B.P. 05 84 Cavallon. Tél. 15-70-70-70.

terrains

PARIS - XIV^e
23, rue Bécard
23, rue des Plantes
A louer directement par Sté propriétaire sans frais d'agence stud. et 3 pièces 7 ch. Tél. 225-11-65.

terrains

Augmentation du capital par l'achat de terrain sur l'île de FUERTEVENTURA
ISIP S.A. - L. CE. - 8501 Lugano, case postale 603.

78 ORGEVAL
25 km Paris Maillet
TERRAIN 5 ha, plein midi, adosse forêt, zone protégée. Vue très étendue imprenable. Constructible 250 m².
Ecrire Eudico, Réf. 3080, 1, rue Bourdaloue, 75009 Paris, qui transmettra.

150 km de Paris, sur 9.000 m², magnifique ferme parcellaire en réhabilitation, avec bâtiment, toiture adossée, salle de bain, chauffage central mazout. Prix 250.000 F. Téléphone: 955-55-94.

propriétés

SUD-OUEST, 40 km PARIS. T.S. maison rurale. Liv. 30 m² + 2 ch. + mat. lustrée 4 pces. 2.000 m² potagers. 244-36-00.
Vds maison quercyvoise avec liv. 12 km CAMBRES : 120.000 F. AG. ALBOUY, 31, bd Gambetta 48 Cahors. Tél. 25-30-88.

fermettes

150 km de Paris, sur 9.000 m², magnifique ferme parcellaire en réhabilitation, avec bâtiment, toiture adossée, salle de bain, chauffage central mazout. Prix 250.000 F. Téléphone: 955-55-94.

EQUIPEMENT ET RÉGIONS

Paris

L'aménagement du carreau des Halles

Après le vote du Conseil de Paris du 30 avril d'un nouveau cadre juridique et financier...

majorité U.D.R. du Conseil de Paris, opposés dans le choix de l'architecte (le Monde du 23 avril)...

Les travaux devraient être terminés en 1980 nous déclare M. Taulelle

La désignation de M. Emilio Aillaud a été considérée par certains comme une défaite de M. Ricardo Bojull...

Comment peut-on concilier deux projets aussi différents que ceux de MM. Ricardo Bojull et Bernard de la Tour d'Auvergne?

ENVIRONNEMENT

TROIS ARRÊTÉS RENFORCENT LA LUTTE CONTRE LA POLLUTION DES EAUX

Trois arrêtés du ministre de la Qualité de la Vie, parus au Journal officiel du 19 mai 1975, renforcent de manière notable les moyens des pouvoirs publics dans la lutte contre la pollution des cours d'eau et de la mer...

Le premier fixe le cadre technique dans lequel les projets d'assainissement doivent être élaborés...

MANIFESTATIONS ANTINUCLEAIRES. — De sept mille à dix mille personnes se sont rassemblées le 25 mai, dans l'après-midi, sur le site de la centrale nucléaire de Fessenheim (Bas-Rhin)...

Faits et projets

Aménagement du territoire

M. CHIRAC EN LORRAINE. — Le premier ministre doit se rendre en visite officielle en Lorraine au mois de juin...

Circulation

CHAMBRE A AIR, OUI. CHAMBRE A GAZ, NON. — Plus d'un millier de cyclistes ont défilé dans les rues de la capitale le 24 mai...

UN NOUVEAU PRÉSIDENT AU GRAND DELTA. — Le conseil d'administration du Grand Delta a élu M. Maurice Pic président de cette association...

DES AUTOBUS A PLATE-FORME POUR PARIS. — La R.A.T.P. étudie la possibilité d'utiliser des autobus à plateforme fermée...

Transports

AIR ALGERIE CARGO. — La compagnie Air Algérie, qui possède deux avions-cargo Boeing 737 C, a décidé d'acheter, en 1975, son réseau de fret...

LE MONDE IMMOBILIER BUREAUX

Table with columns: ADRESSES, PRIX MOYEN AU M2, SURFACE M2, DATE LIVRAISON, LOCATION, VENTE, DESCRIPTION, NOM DU CONSTRUCTEUR, AGENCE DE VENTE. Rows include Paris (59-65, FLANDRE 90), BRANLÈVE (ROND-POINT 93, PARIS-PLEYEL, SUD-EXPANSION), PROVENCE (PERINOR - LILLE, ROUEN - PASTEUR).

Cette rubrique de publicité, ouverte chaque lundi (le Monde daté du mardi) à tous les constructeurs-promoteurs, est destinée à faciliter la démarche de nos lecteurs dans la recherche et le choix d'un programme immobilier bureaux

Vertical text on the left margin: nne, ENJEU UNE VILLE, us Sarce, AUX TUILLES, at de La Défense, ir Fia, La meilleure raison de louer vos bureaux à la Défense.

PRESSE

La grève générale des ouvriers d'imprimerie empêchera la parution des journaux le 27 mai

Lundi matin 26 mai, le couloir du « Parisien libéré » se déroulait selon le même scénario que samedi : un bombardement des exemplaires tirés en Belgique de camions en camionnettes, sous la protection des forces de police, distribution contrariée par l'action de groupes d'ouvriers du Livre (dont le syndicat C.G.T. a lancé un ordre de grève pour mardi).

Le Syndicat de la presse parisienne a publié le communiqué suivant :

« Le Comité fédéral national de travailleurs du Livre (C.F.T.L.) a décidé de lancer pour le mardi 27 mai 1975 une ordonnance de grève de vingt-quatre heures visant les imprimeries de presse et de loquer. Les quotidiens parisiens, qu'ils soient du matin ou du soir, seront donc dans l'impossibilité de paraître au cours de la journée du 27 mai. Ils prient leurs lecteurs de vouloir bien les en excuser. »

UN COMBLE !

Pour la seconde fois en six semaines, le Syndicat du Livre C.G.T. lance dans un ordre de grève pour protester contre le prolongement du conflit du « Parisien libéré », où le travail a cessé depuis le 6 mai, mais dont le titre, depuis quatre jours, a réussi à réapparaitre, certains imprimeurs belges étant restés sourds jusqu'ici aux appels à la solidarité syndicale internationale.

Non seulement, une fois de plus, le monopole de l'occupation sera lésé, le mardi 27 mai, à la télévision et aux stations de radio, mais le seul quotidien français qui risque de paraître est... le Parisien libéré, venant de Belgique par camions. Un comble !

Le Syndicat de la presse parisienne proteste contre une décision qui prive, pour la seconde fois en six semaines, l'opinion française des informations et des commentaires que lui apporte la presse écrite, alors qu'aucun conflit n'existe actuellement entre ses membres et le Comité intersyndical du Livre parisien.

La distribution dans la capitale du Parisien libéré, dont les exemplaires arrivent de Belgique, a donné lieu samedi 24 mai à plusieurs incidents. C'est ainsi que, interpellés par la police boulevard Magenta et déferés samedi

AUTOMOBILE

SIGNES DE REPRISE SUR LES MARCHÉS OUEST-ALLEMAND, JAPONAIS ET BRITANNIQUE

Le reprise du marché de l'automobile se confirme en Allemagne fédérale et au Japon. En avril, les constructeurs ouest-allemands ont vendu 262 225 voitures neuves soit 23,1 % de plus qu'en avril 1974 (qui avait été, il est vrai, très mauvais) et 15,1 % de plus qu'en mars 1975. Au Japon la production de véhicules a atteint en avril 574 696 unités, chiffre supérieur de 14,5 % à celui d'avril 1974 et de 3,2 % à celui de mars 1975.

En Grande-Bretagne, on note également un léger mieux : la production de voitures a progressé de 2 % en avril 1975 par rapport au mois précédent, passant de 105 000 à 107 000 unités (chiffres corrigés des variations saisonnières) contre néanmoins inférieure de 3,6 % à la production d'avril 1974.

PUBLICATIONS JUDICIAIRES

d'un jugement rendu par la 3^e Chambre, 2^e Section, du Tribunal de Grande Instance de PARIS le 15 février 1975. Il a été extrait ce qui suit : EN VU de la Société des CHAUSURES UNIC-UNION, FERNSTREIFER, dont le siège est à BOMARS, rue Pierre-Curie ; ET de la Société des CHAUSURES UNIVERSIELLES, dont le siège est à PARIS, 13, boulevard Saint-Martin ; la Société des CHAUSURES JAMES, dont le siège est à PARIS, 7, rue de Valenciennes. Attendu que la Société C.U.U.F. fabrique actuellement un original de type « Lofter » désigné sous le vocable WESTON.

Attendu qu'il y a une similitude verbale et graphique certaine entre les vocables WESTON et WINSTON de nature à créer confusion dans l'esprit d'un acheteur d'attention moyenne à cause de cette ressemblance avec les caractéristiques du même type désigné sous le vocable WESTON.

Pour extrait, signé Philippe LUCRET, avocat.

soir au parquet, deux auxiliaires de presse, MM. Angel Fernandez, trente-cinq ans, et Bernard Bideau, ont été inculpés de vol par M. Lassus, juge d'instruction au tribunal de Paris, qui les a laissés repartir libres. On leur reproche de s'être emparés d'un certain nombre d'exemplaires du Parisien libéré à bord d'une camionnette, dont ils ont légèrement malmené le chauffeur. Ils ont ensuite répandu ces journaux sur la chaussée.

Le Comité national du Syndicat national des Journalistes C.G.T., dans un communiqué, souhaite « s'associer à la manifestation décidée le 27 mai par le

Comité intersyndical du Livre parisien ». Plusieurs sections syndicales de journalistes appartenant au S.M.J. (autonome) — mosellane, alsacienne, lorraine — apportent leur soutien à l'action engagée par les travailleurs du Livre au Parisien libéré « pour la défense des libertés syndicales, de l'emploi des ouvriers du Livre et des journalistes et aussi du droit du public à une information vraie et diversifiée ».

Une manifestation est prévue ce lundi 26 mai, à 15 h.30, à la porte de Clignancourt, à Paris, et mardi 27, à 10 heures, boulevard Auguste-Blanqui.

LENTILLES DE CONTACT : parce que les yeux myopes sont souvent les plus beaux.

Ne cachez plus vos yeux à cause de votre myopie. Ce beau regard qu'on vous envie des que vous enlevez vos lunettes, montrez-le aussi sans vous priver de bien voir. Grâce aux lentilles de contact YSOPTIC.

Vous trouverez chez YSOPTIC une vaste gamme de lentilles de contact, classiques, souples ou miniflexibles, spéciales pour yeux sensibles. Elles assurent une vision totale et une correction parfaite. Vous serez surpris de leur efficacité. Essayez-les gratuitement chez :

YSOPTIC
80, Bd Malesherbes - 75008 PARIS
Tél. : 522.15.52

Documentation et liste des correspondants français et étrangers sur demande.

LA VIE ÉCONOMIQUE ET SOCIALE

CONFLITS ET REVENDICATIONS

Nouvelle réunion direction syndicats à Usinor

Une certaine reprise de l'activité était signalée, ce lundi 26 mai, à Dunkerque, par la direction du groupe USINOR : le haut fourneau numéro 1 fonctionnait normalement et le numéro 2 démarrait ; seuls les trains continus à chaud étaient toujours arrêtés faute de matières premières ; 85 % environ du personnel était présent sur les lieux de travail, selon la direction.

La réunion qui devait avoir lieu dans l'après-midi de lundi, à Paris, au siège du groupe Usinor, permettra-t-elle de rapprocher les points de vue de la direction et des syndicats sur l'augmentation des salaires et l'organisation de la production, avant la réunion du comité central d'entreprise prévue le jeudi 29 ?

A Dunkerque, les syndicats C.G.T. et C.F.D.T. ont fait une concession, samedi, en déclarant qu'ils étaient prêts à libérer les grands bureaux de l'administration de l'usine dès que s'ouvriront des négociations avec la direction

DES SALAIRES DE L'OFFICE D'H.L.M. INTERDÉPARTEMENTAL DE LA RÉGION PARISIENNE MANIFESTENT À PARIS.

Des salariés de l'Office d'H.L.M. interdépartemental de la Région parisienne se sont massés, ce lundi 26 mai, devant le siège de l'Office, qui est situé à Paris, et ont décidé de ne rendre vers le secrétariat d'Habitat au logement Des représentants d'amicales d'habitants et des élus locaux — dont le maire communiste d'Orly — se sont, selon les syndicats, joints à eux.

Cet office d'H.L.M. emploie environ cinq cents personnes (dont deux cents au siège) ; les salariés sont en grève au occupation des locaux depuis le 13 mai. Vendredi soir 23 mai, les locaux étaient encore occupés par les forces de l'ordre. Ce lundi matin, quelques personnes sont entrées dans l'immeuble pour reprendre le travail.

SYNDICATS

Première bataille pour la succession de M. Malterre M. Charpentier obtient le maintien du congrès de la C.G.C. au mois de juin

Le congrès de la C.G.C. qui doit être le successeur de M. Malterre à la présidence de la Confédération, se tiendra, comme prévu les 13, 14 et 15 juin. Ainsi en a décidé le congrès (ou assemblée générale) extraordinaire réuni le 24 mai.

Cette réunion s'est tenue passant outre à la décision du tribunal des référés, en date du 21 mai ; le juge avait cependant envoyé un huis-clos pour assister aux débats. Les délégués, cent cinquante délégués des fédérations et des unions provinciales, ont débattu valablement. Le désaccord sur ce point allié à l'opposition des participants à deux principaux candidats M. Yves Charpentier, qui semblerait l'appui de M. Malterre, et M. Jean Menn, qui a obtenu le soutien de l'assemblée plénière, a été résolu par la présentation d'une motion en ce sens. Il fut approuvé par 457 voix pour, 339 contre et 1 abstention.

M. Jean Menn, son principal concurrent, estimait devoir se retirer de la décision judiciaire, qui avait été prise dans le cadre du tournoiement du congrès le 13 juin pour le reporter à la fin de l'année. Le comité national de la C.G.C. qui a décidé la candidature de M. Malterre, a été aussi de cet avis. Ses membres quitteront la salle après le résultat du vote et ont été publiés en conséquence. Un communiqué soulignant qu'il y a une large majorité s'est déployé pour condamner une ingérence inadmissible (N.D.R. : celle du tribunal des référés) dans le déroulement d'une organisation représentative. Ce vote, poursuit le texte, a stigmatisé l'attitude fractionnaire qui entend bloquer le fonctionnement de la C.G.C. et la contraindre à la paralysie au moment où toutes les forces seraient nécessaires pour faire face aux menaces qui pèsent sur le mouvement d'émancipation et de développement orientées du VII^e Plan.

L'assemblée extraordinaire a décidé que le congrès du 23 se tiendrait sur la base des accords réels, ce qui devrait donner un très grand nombre de voix au V.R.P. mais davantage de fonctionnaires, aux agriculteurs, etc. Le principe des cotisations différenciées a été maintenu. Le principe de la parité qu'on a vu entre les salariés et les qualifiés, entre M.M. Malterre et ses opposants, M. Marché, président de la Fédération de la sidérurgie, a été maintenu. M. Malterre a déclaré que les dispositions allant dans ce sens étaient antérieures à son mandat et qu'il n'avait rien fait pour les modifier. M. Charpentier, premier adjoint de M. Malterre, a déclaré qu'il n'avait rien fait pour les modifier.

Le prochain congrès de la C.F.T.C. sera consacré à l'emploi des jeunes. Le prochain congrès de la C.F.T.C. qui se tiendra du 20 novembre 1975, à Clifchy, se sera sur les problèmes des jeunes face à leur avenir professionnel. Ainsi en a décidé le bureau de la C.F.T.C. réuni du 23 au 24 mai. Il s'est déclaré hostile au projet de loi cadre sur la réforme de l'enseignement qui, en l'absence de renouveau des enseignements à la vote réglementaire.

D'autre part, le bureau a voté son accord au projet de accord-cadre avec les syndicats indépendants C.G.S.L. pour une période probatoire de deux ans. C.G.S.L. fusionnerait alors la C.F.T.C. Le protocole est signé. Il est signé par huit représentants des deux organisations.

L'épopée du téléphone.



Il y eut d'abord le téléphone à ficelle. Hooké. 1667. Deux boîtes reliées par un fil tendu. Naguère, il faisait encore le plaisir des enfants.

Puis il y eut le téléphone à tuyau. Un jeune moine, Dom Gauthier, en eut l'idée et obtint la permission d'en faire l'essai dans les 800 mètres de tuyauteries de la pompe de Chaillot. Cela marcha si bien que l'ingénieur bénédictin proposa de poursuivre l'expérience sur 600 km. Mais Louis XVI fut épouvanté par le devis.

C'est à Boston, mais beaucoup plus tard, que Graham Bell réalisa, en 1876, la première vraie communication téléphonique. Il avait su tirer un parti décisif des recherches menées pendant 40 ans par une demi-douzaine de chercheurs de diverses nationalités.

Depuis, le téléphone a traversé les océans, rebondi sur les satellites... Le téléphone avait conquis le monde. Il restait à maîtriser le téléphone... IBM y participe avec l'autocommutateur électronique 3750, conçu

et fabriqué en France. Utilisant les techniques de l'ordinateur, le 3750 permet de simplifier ou de supprimer la plupart des opérations contraignantes, telles que faire et refaire au cadran la totalité de la numérotation d'appel à 6, 7, voire 12 ou 13 chiffres, chercher un interlocuteur, relancer... L'IBM 3750 peut, en effet, prendre en charge tout ce qui demande de la mémoire, de la patience, un effort. Il appelle, rappelle, se rappelle.

Mais ce n'est pas tout. Outre ses fonctions purement téléphoniques, le 3750 offre des possibilités de contrôle, d'enregistrement et d'exploitation de données, qui en font un puissant outil de gestion d'informations. De plus, il peut être connecté à un ordinateur IBM.

On est loin du téléphone à ficelle. Grâce à son expérience de l'électronique, IBM simplifie l'usage du téléphone et en multiplie les applications.



Si les besoins téléphoniques de votre établissement se situent entre 150 et 2 200 postes, envoyez ce bon à la Compagnie IBM France Service 2 007 - 21, r. des Boudonnais, 75001 Paris.

IBM

Monsieur _____

Société _____

Fonction _____

Adresse _____

Désormais, quand vous penserez "téléphone" pour votre entreprise, pensez aussi IBM.

NCR

سكاي كوم

LA VIE ÉCONOMIQUE ET SOCIALE

CONJONCTURE INTERNATIONALE

Deux réunions ministérielles sur l'énergie et les matières premières s'ouvrent à l'O.C.D.E.

Le château de la Muette, siège de l'O.C.D.E., connaît cette semaine deux grandes « pressées ». Mercredi 27 mai, pour la première fois, le conseil international de l'énergie (I.A.E.) crée l'initiative de M. Kissinger se réunit au niveau ministériel et surtout mercredi, le conseil international de l'Organisation de coopération et de dé-

veloppement économique (O.C.D.E.) va étudier les problèmes des matières premières. MM. Kissinger, secrétaire d'Etat américain, et Simon, secrétaire au Trésor des Etats-Unis, participeront en personne à ces deux manifestations. On peut s'attendre que, à l'occasion, le « château » se pare de bonnes intentions.

Un château pavé de bonnes intentions

Parmi les pays riches, la France est plus la seule à parler de la nécessité de fonder un nouvel ordre économique international. Le 1^{er} mai dernier, à la conférence ministérielle du Commonwealth, qui s'est tenue à la maison de M. Wilson, a été le pelé de ses vœux un « message » à l'économie mondiale se l'on peut traduire par une nouvelle donne. On se souvient que c'est l'expression même avait employée Roosevelt pour définir la politique économique devant aider à sortir les Etats-Unis et le reste du monde de la crise de 1929.

en grande partie, la gravité de la situation actuelle et la nécessité de fonder un nouvel ordre économique international. Mais, de l'un et de l'autre conseils, se dégagent sans doute un consensus pour « ne pas mélanger les genres ». C'est-à-dire qu'on acceptera de parler séparément d'énergie, d'une part, et de matières premières, d'autre part. On se souvient que l'OPEP veut exactement le contraire : c'est-à-dire que les deux séries de problèmes confondues avec celui de la pauvreté dans le monde et la nécessité de fonder un nouvel ordre économique international. C'est bien cette divergence de vues entre l'OPEP et les pays industrialisés qui a causé l'échec de la réunion de Paris en avril.

aujourd'hui des accords de prix sur quelques produits-clés pour stabiliser leur cours, ce serait supputer pour demain un important échec. Mais les mythes ont la vie dure. Autrement dit l'O.C.D.E. et l'I.A.E. sont économiquement fondés à ne pas mélanger les genres. Mais voilà encore une bonne intention qui peut être mal comprise par les nations productrices, surtout si on se place à un niveau politique. Si l'Inde, par exemple, à la réunion de Paris, s'est sollicitée avec les délégués de l'OPEP alors qu'objectivement ses intérêts sont loin de se confondre avec ceux des pays producteurs de pétrole, c'est que le passé lui domine toutes les raisons de penser que le dialogue voulu par les pays riches était encore une manœuvre dilatoire pour ne rien faire, alors même que le sous-continent a besoin immédiatement de réserves dans les bonnes grâces de l'OPEP, ne serait-ce que pour obtenir du pétrole, sinon à bas prix, du moins à crédit.

Ne pas mélanger les genres

Le premier ministre britannique a déclaré que le Royaume-Uni est désormais favorable à des accords sur les prix des matières premières « équitables pour les consommateurs et rémunérateurs pour les producteurs ». Le premier ministre de Sa Majesté ne se serait pas exprimé de cette façon s'il n'avait pas senti que le vent avait tourné à Washington. Aux Etats-Unis, ampions jusqu'alors du libre-échange, les mentalités ont évolué. Les discours de M. Kissinger à New York, le 13 mai dernier, en ont été un signe parmi d'autres. Sans que la question fait-elle l'objet de discussions ardues entre les hauts responsables de la politique américaine, et l'on est loin de la définition d'une nouvelle doctrine. Mais l'entêtement à défendre le libre-échange n'est plus de saison.

On comprend que l'OPEP ait intérêt à faire en sorte qu'un accord sur les matières premières et que l'on identifie le problème des matières premières à celui de la pauvreté dans le monde. Dans cette perspective, le prix du pétrole devient incontournable, tabou en quelque sorte, puisqu'il est le prix d'un produit exporté par des pays du tiers-monde — ce qui est d'ailleurs en partie vrai. Mais ce n'est pas le cas de nombreuses autres matières premières. On ne répétera jamais assez (le Monde du 29 avril) que certains pays industrialisés, au premier rang desquels les Etats-Unis, sont gros producteurs de produits de base et qu'ils ont donc eux aussi inté-

ret à hausser leurs prix; par contre, beaucoup de pays pauvres sont pauvres aussi en matières premières. Mais les mythes ont la vie dure. Autrement dit l'O.C.D.E. et l'I.A.E. sont économiquement fondés à ne pas mélanger les genres. Mais voilà encore une bonne intention qui peut être mal comprise par les nations productrices, surtout si on se place à un niveau politique. Si l'Inde, par exemple, à la réunion de Paris, s'est sollicitée avec les délégués de l'OPEP alors qu'objectivement ses intérêts sont loin de se confondre avec ceux des pays producteurs de pétrole, c'est que le passé lui domine toutes les raisons de penser que le dialogue voulu par les pays riches était encore une manœuvre dilatoire pour ne rien faire, alors même que le sous-continent a besoin immédiatement de réserves dans les bonnes grâces de l'OPEP, ne serait-ce que pour obtenir du pétrole, sinon à bas prix, du moins à crédit.

Pour quelle raison, les pays industrialisés acceptent-ils un tel coup de traiter un problème qu'ils avaient, par le passé, répugné à même de poser ? La réponse est sans doute en partie dans la force de l'OPEP et le pétrole les aurait-il amenés à de meilleurs sentiments ? La réponse est sans doute en partie dans la force de l'OPEP et le pétrole les aurait-il amenés à de meilleurs sentiments ? La réponse est sans doute en partie dans la force de l'OPEP et le pétrole les aurait-il amenés à de meilleurs sentiments ?

Entre octobre 1971 et mai 1974, le prix des matières premières, y compris le pétrole, ont, en moyenne, triplé. Cette augmentation a contribué de manière importante à l'accélération de l'inflation dans les pays capitalistes. Sans que par la suite les cours ont chuté, alors que le pétrole est resté, au moins en leur nom, à peu près au niveau voulu par l'OPEP. Pour résister aux tendances à la baisse, les pays exportateurs de pétrole ont, jusqu'à présent, adapté sa production à la demande. Il n'en reste pas plus que, depuis la guerre de 1914, on n'avait pas observé un boom.

« Pentagone 84 » est situé à vol d'oiseau à 110 kilomètres de Brest et à 70 kilomètres à l'ouest d'Ouessant, par 200 mètres de fond. Les responsables d'ELF-Aquitaine lui ont donné le nom breton de « Lizann 1 » (ce qui veut dire la plie). Tous les forages qui seront réalisés dans les trois permis accordés au large de Brest au consortium animé par ELF-Aquitaine seront désignés par le nom breton d'un poisson. Ces permis portant eux-mêmes des noms en rapport avec la Bretagne : ce sont « mer Celtique », le plus à l'ouest, « mer Armor », au centre de la zone, et « mer Breizh », le plus au large.

A 110 KILOMÈTRES DE BREST

Un premier forage va être entrepris en mer d'Armor

De notre correspondant

Personne ne peut dire aujourd'hui à quel moment repartira l'économie des pays industrialisés. Ceux-ci subissent, depuis plusieurs mois, la récession la plus profonde qu'ils aient connue depuis la seconde guerre mondiale. Or il est un phénomène qui manifeste de plus en plus clairement : c'est la synchronisation des cycles conjoncturels de tous des pays industrialisés, synchronisation due au développement considérable des échanges internationaux et à l'interdépendance croissante des économies.

Brest. — Le premier forage pétrolier au large des côtes bretonnes doit commencer dans les jours à venir. La plate-forme semi-submersible « Pentagone 84 » louée par le groupe ELF-Aquitaine, titulaire du permis de recherche en mer d'Iroise, devait arriver à pied d'œuvre dans la soirée du samedi 24 mai. Récemment construite pour le compte de la compagnie française Neptune Forac par un chantier finlandais, elle bénéficie des derniers perfectionnements de la technique offshore et est considérée comme étant l'une des plates-formes les plus modernes au monde.

« Lizann 1 » se trouve dans le permis « Armor ». Ce premier forage ne durera pas moins de quatre mois et doit atteindre — 4 800 mètres, profondeur considérée par ELF-Aquitaine comme un record mondial. Les dirigeants de ce groupe assurent d'autre part que les conditions de travail en mer d'Iroise seront encore plus dures qu'en mer du Nord en raison de la violence des courants et de la houle.



Les administrations ont aujourd'hui un besoin : répondre vite et efficacement à la multiplicité des tâches dont elles sont chargées sans avoir recours à un personnel trop spécialisé.

Brest a été choisi comme base d'avitaillement de « Pentagone 84 » : deux bateaux spécialisés de 400 tonnes chacun assureront la liaison entre la terre et la plate-forme. L'un, le « Moor-Triemer », est danois ; l'autre, le « Seaford-Hero », est anglais. Les deux navires, qui sont à Brest depuis plusieurs jours, ont apparemment pour participer à l'ancrage de la plate-forme.

« Lizann 1 » se trouve dans le permis « Armor ». Ce premier forage ne durera pas moins de quatre mois et doit atteindre — 4 800 mètres, profondeur considérée par ELF-Aquitaine comme un record mondial. Les dirigeants de ce groupe assurent d'autre part que les conditions de travail en mer d'Iroise seront encore plus dures qu'en mer du Nord en raison de la violence des courants et de la houle.

26-27-28 MAI 1975
NCR ouvre le dialogue sur la saisie des données.
U.S. TRADE CENTER
123, avenue du Général-de-Gaulle - NEUILLY - Tél. 824.33.13



NCR FRANCE, 191, rue de Valenciennes - 75015 PARIS - Tél. 57.81.36

« Pentagone 84 » est situé à vol d'oiseau à 110 kilomètres de Brest et à 70 kilomètres à l'ouest d'Ouessant, par 200 mètres de fond. Les responsables d'ELF-Aquitaine lui ont donné le nom breton de « Lizann 1 » (ce qui veut dire la plie). Tous les forages qui seront réalisés dans les trois permis accordés au large de Brest au consortium animé par ELF-Aquitaine seront désignés par le nom breton d'un poisson. Ces permis portant eux-mêmes des noms en rapport avec la Bretagne : ce sont « mer Celtique », le plus à l'ouest, « mer Armor », au centre de la zone, et « mer Breizh », le plus au large.

« Pentagone 84 » est situé à vol d'oiseau à 110 kilomètres de Brest et à 70 kilomètres à l'ouest d'Ouessant, par 200 mètres de fond. Les responsables d'ELF-Aquitaine lui ont donné le nom breton de « Lizann 1 » (ce qui veut dire la plie). Tous les forages qui seront réalisés dans les trois permis accordés au large de Brest au consortium animé par ELF-Aquitaine seront désignés par le nom breton d'un poisson. Ces permis portant eux-mêmes des noms en rapport avec la Bretagne : ce sont « mer Celtique », le plus à l'ouest, « mer Armor », au centre de la zone, et « mer Breizh », le plus au large.

LA CINQUANTE-QUATRIÈME FOIRE INTERNATIONALE DE BORDEAUX a été inaugurée le 24 mai par M. Vincent Anquet, ministre du Commerce et de l'Artisanat.

Faits et chiffres

Elle accueille deux mille trois cents exposants et durera jusqu'au 2 juin. M. Anquet a ensuite accordé une entrevue à une délégation du CID UNATI de la Gironde. Selon les membres de cette délégation, le ministre aurait précisé au sujet de la discussion au Parlement du projet de loi sur la taxe professionnelle (l'ancienne patente) que « pour les petits forumeurs ce nouveau texte allait entraîner une détaxation sensible de la base des impôts ».

LES PRIX DE GROS DE LA CHARCUTERIE pourront être majorés au maximum de 4% et ceux des produits de charcuterie en conserve au maximum de 3%, est-il indiqué dans le Bulletin officiel des services des prix (B.O.S.P.) du 24 mai. D'autres augmentations portent notamment sur les tissus de verre textile, les tuiles vieillies et certains produits surgelés. En revanche, des distributions sont à noter pour les poissons panés surgelés, les ficelles agricoles en sisal, les toiles et sacs de jute.

Enfin, les tarifs de la collection de mode automne-hiver 1975-1976 sont bloqués sur la base 1974-1975.

EN AUSTRALIE, le coût de la vie continue d'augmenter rapidement. Selon les statistiques officielles, l'indice des prix à la consommation a progressé au taux annuel de 17,6% durant le premier trimestre de cette année, alors que ce taux ressortait à 13,5% pour l'ensemble de l'année 1974.

CONNAISSEZ-VOUS REIMS ?

MOI OUI.

François MARO,
Président Directeur Général
de I.C.I. Pharma

Pour un groupe international comme I.C.I. Pharma, la ville où nous voulions nous décentraliser devait répondre à un certain nombre de conditions impératives.

Reims, pratiquement équidistante de Londres, Paris, Francfort, Bruxelles et Bâle, nous offrait une situation géographique favorable dans le cadre du marché commun.

La ville, en expansion, nous offrait des structures d'emploi et de logement évoluées.

L'équipement universitaire nous fournissait les techniciens et chercheurs dont nous avions un besoin amplement justifié depuis la récente implantation de notre laboratoire de recherche médico-pharmaceutique.

Réalisé en 1971, notre transfert de la région parisienne à Reims a séduit notre personnel.

Il y a trouvé des équipements sportifs et culturels tout à fait remarquables.

En choisissant Reims nous avons bien choisi.

REIMS, UNE AUTRE FACON DE VIVRE ET DE TRAVAILLER

Banco Ambrosiano

Exercice 1974.

Le 19 avril 1975 a eu lieu, sur seconde convocation, l'Assemblée Ordinaire du Banco Ambrosiano.

Le Président, M. Ruggiero Mozzano, a soumis à l'approbation de l'Assemblée le bilan et le compte de profits et pertes clos au 31 décembre 1974. L'exercice s'est achevé par un bénéfice net de L. 3.449.033.800 permettant de distribuer un dividende de L. 270 par action, contre L. 250 à l'exercice précédent.

Le Vice-Président et Administrateur-Délégué, M. Roberto Calvi, a lu le rapport du Conseil d'Administration faisant ressortir non seulement le renforcement du patrimoine et l'amélioration du potentiel d'exploitation, mais également l'expansion de la « collecte auprès du public » s'accompagnant d'un accroissement significatif du nombre des comptes existants. Par ses participations, la banque a assumé un rôle plus vaste et plus important.

Au cours de l'exercice 1974 on a apporté les meilleurs soins à la formation professionnelle des employés qui, comme toujours, ont répondu parfaitement à l'attente ; on a également augmenté la capacité des structures techniques et d'organisation qui ont désormais atteint un degré fort élevé de rendement.

L'Assemblée a approuvé — avec l'abstention d'un seul membre — le bilan et la répartition des bénéfices selon la proposition et a reconfirmé l'Administrateur M. Adriano Minicaroni ; elle a également désigné le nouveau Collège des Commissaires aux Comptes.

Le Conseil d'Administration est ainsi composé :

- Président : Ruggiero Mozzano.
- Vice-Président et Administrateur-Délégué : Roberto Calvi.
- Vice-Président : Giuseppe Mariani.
- Administrateurs : Luigi Agostoni, Elvira Arosio, Andrea Bocca, Giacomo Costa fu Eugenio, Federico Gallarati Scotti, Piero Locatelli, Gian Paolo Melzi d'Eril, Adriano Minicaroni, Mario Valeri Manera, Giuseppe Zanoni di Valguarnera.

Commissaires aux comptes pour un mandat de trois ans (1975-1977) :

- Président : Amatore Brambilla.
- Titulaires : Antonio Confalonieri, Francesco Monti, Eugenio Pademonte, Emilio Sargentini.
- Commissaires suppléants : Tarcisio Bianchi, Mario Davoli.

Banco Ambrosiano

STB PAR ACTIONS FONDÉE EN 1896 - SIÈGE A MILAN - VIA CLERICI, 2

7. Comment échanger un Agatha Christie contre Madame ex, et rentrer d'un voyage d'affaires en ayant lu les deux.

Dans le train, on peut lire. On peut aussi parler lecture avec son vis-à-vis. A l'arrivée, on peut échanger ses romans ou son adresse. Au retour, on a un nouveau roman. Et un nouveau vis-à-vis. Mais tout ça n'est qu'un des bons côtés de la SNCF. Il y en a d'autres à exploiter. Demandez le guide pratique 1975 du voyageur, dans les gares et agences de voyage. questionnez-nous: soyez malins. Les gens ne savent pas profiter du train.



Apprenez le train.

Nouvelle page dans les dossiers de la C.M.E. :

La C.M.E. a monté en 3 mois un stacker, au Sénégal.

Sénégal. Stacker sur chenilles monté en 3 mois par la C.M.E.

La Compagnie des Phosphates de Taïba (Sénégal), devant étendre une de ses exploitations minières, a confié à la C.M.E. (Constructions Mécaniques et Entreprises) le montage d'un ensemble de manutention. Ce complexe comprend 3.000 tonnes de transporteurs ripables, des roues-pelles d'extraction et un stacker. Le stacker, dont les éléments ont été fabriqués par Krupp, se déplace sur chenilles et atteint, en ordre de marche, un poids total de 1.450 tonnes. La C.M.E. s'est acquittée de toute l'installation de l'engin, depuis l'acheminement des fournitures sur les lieux de montage jusqu'aux essais en charge. Elle a rempli cette mission en l'espace de 3 mois seulement alors qu'un délai de 5 mois apparaissait nécessaire.

Outre le montage, la C.M.E. assure, dans tous les pays du monde, les grosses réparations et dépannages de ces engins, avec des équipes de techniciens hautement qualifiés.

Cette nouvelle réalisation confirme la C.M.E. parmi les spécialistes du montage des grands engins de manutention. Elle vient s'ajouter à une liste déjà étoffée de références : Cominor (Mauritanie) (ex-Miferna), Phosphates du Bénin (Togo), Potasses du Congo, Bauxites de Boké (Guinée), Le Nickel (Nouvelle-Calédonie), Sica-Sucrarjary (Guadeloupe), Ciments du Nord (France), etc.

Division Montage d'Engins de Manutention
13, rue Domec
69333 Lyon Cedex 2
Tél. (078) 69.504

Depuis 30 ans, le journal spécialisé "Les Annonces" est toujours le N° 1 pour l'achat et la vente de fonds de commerce, boutiques, locaux, centres commerciaux, gérances, etc. En Vente Partout I F et 36, rue de Malte, 75011 Paris

8. Comment rouler 700 km les yeux fermés et reprendre le volant quand la route devient belle.

Service "Train + Auto" vous pouvez louer dans plus de 200 gares une voiture sans chauffeur. Il suffit de la réserver à l'avance. Adressez-vous dans les gares et agences de voyage ou téléphonez aux centres de réservations de Paris, Bordeaux, Lyon, Marseille. Mais tout ça est précisé dans le guide pratique 1975 du voyageur. Demandez-le dans les gares et agences de voyage. questionnez-nous: soyez malins. Les gens ne savent pas profiter du train.



Apprenez le train.

LA VIE ÉCONOMIQUE ET SOCIALE

Deux points de vue sur la querelle entre les médecins et la Sécurité sociale

UNE ÉPREUVE DE FORCE

par le professeur MARC NÉDÉLEC (*)

Le nouvel épisode du conflit entre le corps médical et les caisses va beaucoup plus loin que la controverse habituelle. Aux revendications d'une loi « d'orientation », et d'un arbitrage sur les tarifs par des experts externes, le document des caisses oppose un double refus. Mais, surtout, il réclame la suppression de l'article 18 et annonce pour la première fois l'intention de favoriser l'exercice en groupe. L'article 18, qui donne en fait aux syndicats médicaux le droit de opposer la création de centres de soins, est une concession accordée afin d'obtenir la signature des conventions. Et ce veto des syndicats a toujours été reconduit. Quant aux centres existants qui subissent un abattement de tarifs de 10 à 30 % et pratiquent le tiers payant, ils aboutissent ainsi à l'absence de subventions à une médecine dite sociale, qui est considérée comme de seconde zone et destinée le plus souvent à des gens aux ressources médicales réduites. Dispositions humiliantes pour tous et inacceptables.

Quant à la médecine de groupe, dont les avantages sont si nombreux et à laquelle les jeunes sont tellement sensibles, l'affaire est jugée. L'obstacle à son développement vient des modes de propriété et de financement adoptés, ainsi que du mode de rémunération. « Le droit français, toujours régi par le code Napoléon, donne toujours la propriété à un tiers (docteur Junod). D'après la loi Foyer de novembre 1968, dont on attend encore les décrets d'application, des deux sociétés prévues de médecine et d'assurance, la première doit être propriété médicale exclusive. Or l'importance des capitaux à engager oblige les médecins à s'adresser pour le principe aux banques. Les conditions de prêt sont sévères : peu de franchise, taux d'intérêt élevés, liés au loyer de l'argent, courts délais de remboursement, etc. Les initiatives louables de la Confédération des syndicats médicaux telles que les recours à divers crédits n'y ont pas changé grand-chose. Le coût des investissements est élevé, la dépréciation croissante sans cesse. Et tout agrandissement ultérieur, toute acquisition d'un nouvel équipement, tout achat de matériel (achat de clientèle), obligent à rentrer dans le circuit bancaire. Créer un pool immobilier ou un groupe immobilier des professionnels de santé est-il possible ? Les charges si lourdes, la rigidité des tarifs, l'incompréhension du fisc, en font douter, et justifient le cri d'alarme du président.

Le malin qu'on en puisse dire est que les conditions financières ne sont pas simples. Elles pénalisent injustement les médecins intéressés. Elles pourraient pousser à un sondage de professionnels aux dépens du budget de l'assurance-maladie. Elles freinent à coup sûr l'expansion de la médecine de groupe. La conduite est-elle possible, de procéder à des déclarations favorables produites de toutes parts et la réalité. De leur côté, les caisses font un erreur de mesure en ce qu'elles réclament le droit de créer des centres médicaux avec des tarifs à taux d'intérêt réduits tout en maintenant le tiers payant exclusif. Sont-elles qualifiées pour être les seules responsables de l'organisation de la santé en France ? Et que dire du salaire ? Le salaire signifie en France rétribution le moins élevée possible, conditions de travail imposées et risque d'un arbitrage administratif parfois incompétent. Ceci malgré l'exemple, entre autres, de l'initiative des médecins et administrateurs, réalisée par l'Union mutualiste des travailleurs des Bouches-du-Rhône. Il y a là deux arguments psychologiques majeurs dont il est impossible de ne pas tenir compte. Comment en sortir ? L'occasion serait-elle enfin venue d'une collaboration entre les partenaires en présence ? La séparation de la propriété et de la gestion est la tâche de la génération qui croit. Toute idée de propriété exclusive des centres de quelque nature qu'elle soit doit être, pour cela, abandonnée. Dans cet esprit, la société des moyens devrait relever d'une propriété partagée, de la copropriété des représentants des usagers : municipalités, caisses, mutuelles, comités d'entreprises, etc., sous forme coopérative : un homme, une voix, dans les délibérations des conseils, quel que soit l'apport de chacun. Le but non lucratif étant affirmé, les copropriétaires pourraient solliciter un financement para-public : Caisse d'épargne, Crédit agricole, et surtout une filiale de la Caisse des Dépôts — suggérée par la loi de 1970 par M. Boulvin. Avec des prêts bonifiés à longue échéance, comme il en est pour les E.L.M. Quant à la société d'assurance qui serait formée par les médecins, elle doit être indépendante et autonome. D'abord par la parité dans le conseil d'administration — du fait du coût, de la longueur des études — dix ans — du diplôme, des garanties ordinaires et syndicales. Ensuite par la gestion technique qui leur revient en fait, et de droit. Un contrat (convention toujours réalisable) serait insuffisant. Il faudrait un statut de service public de droit privé (professeur Vedel) (3). On rejoindrait ainsi les préoccupations des administrateurs de la Sécurité sociale, cotique au départ comme « un organisme de droit privé, chargé d'un service public, possédant son propre budget » (J. Doubliez). Reste la rémunération. L'article 14 de la loi de M. Foyer recommande la masse commune des honoraires, instituée d'emblée par les pionniers. Cette formule déstabilisatrice le paiement de l'acte, dont une des raisons valables est l'urgence d'établir dans la pratique quotidienne — comme pour les spécialisations chirurgicales — un forfait pour un acte de soins, indéterminé à l'avance. Ainsi sont évités le tiers payant généralisé et le salariat qui seraient remplacés par un statut unique, la fonction, à moduler selon des critères professionnels (titres, promotions, ancienneté, etc.). Il peut englober certaines activités mal rémunérées (médecine préventive de la personne), négociées ou subordonnées à un tiers (médecine du travail), etc. Enfin, la libre disposition et répartition du total des gains permettrait de préparer en cas de décès une réelle valeur patrimoniale — un capital de fin de carrière, selon l'idée heureuse du docteur Junod.

Certaines de ces propositions pour intéressantes et originales qu'elles soient, sont en contradiction avec plusieurs articles des lois et des règlements. Il serait donc prématuré de leur appliquer dans l'état actuel de la législation. (4). Pourquoi les médecins ne pourraient-ils pas toujours renoncer depuis trente ans à informer les médecins de ces idées jugées — de quel droit ? — subversives ? L'idée directrice qui a échappé aux réalisateurs si fiers de l'école, était de rechercher l'adaptation des professions libérales à une société moderne et à l'économie dans les faits. Or les faits sont flagrants : difficultés de maintenance des connaissances, désaffection d'une médecine générale, organisation et rythme du travail toujours bouleversés, journées excessives. Quand les capacités et les moyens dont les médecins peuvent disposer ne leur permettent plus, s'ils restent isolés, d'atteindre leurs objectifs, de faire face à leurs responsabilités. Il arrive que la liberté opprime et que la loi altère.

Tout reste à faire pour que les médecins praticiens, leurs moyens de vivre et de travailler ainsi assurés, retrouvent la plénitude et la passion du travail. Notre projet de médecine de groupe répond à ces besoins. S'agit-il de généralisation ? Oui, c'est-à-dire l'organisation d'un secteur d'hommes libres et le contraire d'une soumission à des contraintes de type collectiviste.

(1) Docteur Junod « Editorial de médecine de groupe » n° 1, octobre 1974.
(2) Sur cette médecine exerçant, trois-quarts sont salariés. A plein temps, la moitié des autres l'est à temps partiel.
(3) Organisation juridique de droits et d'obligations indépendantes de la volonté législative d'un Etat ou d'un gouvernement national. Droits et obligations qui résultent de l'application des principes et des ressources de la puissance publique à la satisfaction d'un besoin collectif (A. Fauriol).
(4) Revue du Praticien n° 34, 5 mars 1974.

LE GLAS DE LA MÉDECINE LIBÉRALE

par le docteur CHARLES PROUX (*)

DANS le dialogue de sourde habitude aux tractations qui précèdent la signature d'une convention entre médecins et caisses d'assurance-maladie, il convient d'apporter quelques éclaircissements sans espérer pour cela qu'ils soient susceptibles d'influencer des positions solidement établies. En ce qui concerne le reproche sur la tarification de l'autodiscipline, on pourrait demander aux caisses pourquoi elles s'abstiennent si souvent de suivre leurs experts en ce qui concerne les abus, préférant sans doute enrichir leurs « dossiers » que de sévir. Pour les dépenses médicales, on se demande toujours pourquoi on n'a jamais pu obtenir la ventilation entre les différents secteurs : hôpitaux, dispensaires, centres créés sous le couvert de la loi de 1901 dont le caractère commercial est bien connu, centres mutualistes, médecine privée spécialisée et praticienne. Les coûts ordinaires devraient pouvoir donner la réponse que nous attendons depuis dix-huit ans et voir où sont les fameux « dépensiers ».

Les projets d'avenir, le refus de l'indexation et des rapports entre les différents lettres-codes prouvent toujours de la tentation de diviser le corps médical en opposant généralistes et spécialistes. Le passé nous a montré qu'une assemblée générale de la Confédération des syndicats médicaux a déjà cruellement démenté de tels projets lorsqu'elle a voté la quasi-unanimité le refus d'une surenchère de 1 F sur le projet considéré en faveur des praticiens. Sans doute peut-on y retrouver aussi le désir de beaucoup de voir toute la médecine spécialisée réservée au secteur hospitalier où elle coûte deux fois plus cher sans être plus meilleure ni plus sûre. Mais quel espoir de savoir que ce coût élevé ne profite pas aux médecins ? Il y a beaucoup à dire sur le droit à désempolement (D.P.) et il y en a beaucoup trop, mais qui a invité les médecins à s'y inscrire ? Un grand nombre ? Pour beaucoup de médecins ce D.P. est considéré comme une distinction honorifique et ils ne s'en servent pratiquement jamais. Il profite plus aux spécialistes qu'aux praticiens, c'est une évidence si l'on considère la modicité des tarifs qui sont consentis à ceux-ci. Nous sommes nombreux à envisager sa limitation : les médecins aux honoraires princiers n'ont aucune raison de bénéficier des avantages conventionnels.

Que penser de l'article 18 ? M. Robert Bono, membre de la commission exécutive de la C.F.D.T., a précisé les positions de sa confédération sur l'avenir des relations entre les médecins et la Sécurité sociale. Au moment où les dirigeants des caisses d'assurance-maladie pourrissent avec les syndicats médicaux en discussions sur une nouvelle convention, M. Bono tient tout d'abord à dénoncer la procédure des négociations. « Ces discussions, déclare-t-il, se déroulent dans un cadre inadmissible. Nous n'acceptons pas d'être représentés par le président du conseil d'administration de la caisse. M. Derlin (F.O.), et par un diri-

gloire à la médecine salariée, et à la libre concurrence entre le p et des centres créés grâce à prêts à taux d'intérêt réduits cet article met évidemment sur monde sur un pied d'égalité. Je ne suis pas hostile à la médecine salariée : elle présente, ceux qui en profitent, de nombreux avantages, mais elle entraîne souvent une rigidité administrative qui s'accommode mal avec l'exercice médical. J'ai, pendant de nombreuses années, eu comme « voisin d'un far dispensaire mutualiste et com de foie de pauvres femmes : venues, vers 18 h 45, me demandant leur amorce à la main, si on leur faisait la « piqûre ». Une de nos manipulatrices, mière diplômée d'Etat, pratic l'injection, gracieusement ; le médicament et repasse est le temps capable d'une « B.A. ». En fait, ce salariat entraîne l'absence de responsabilité, la médecine salariée sera, enfin, en France dans la règle de la C munauté européenne et de la C crité médicale, très largement parée, d'ailleurs, par l'inflation diplômée, grand espoir de dirigeants pour l'horizon 80. Les médecins, trop nombreux, n'auront alors le choix qu'entre clientèle misérable ou un car de fonctionnaires aux indices très bas mais sans risques. D'un ne pense pas que les r logistes soient hostiles au payant : ils savent la charge représenter leurs actes. Ils ont établi un projet qui, basé l'expérience de certaines caisses permettrait facilement son application aux actes coûteux. Ce projet de tiers-payant qui est de réus, mais en généralisation, fait d'une débauche d'actes et de dépenses, sans que la malade le moindre conscience de l'importance du service qui lui est par la collectivité. Comme je l'ai dit, c'est l'illusion que j'ai écrit ces réflexions et pourtant la convention n'a été un échec, elle a normalisé, la généralité, la relation médicale. Espérons malgré tout qu'elle soit égale et réciproque bonne amènera à un compromis ne courrant la défaite de personnes laissées encore au malade la far d'être soigné par le médecin de choix dans des conditions très normales.

Président de la Fédération nationale des syndicats départementaux de médecins libéraux et logistes.

La C.F.D.T. réclame une modification du droit de propriété des cabinets médicaux

M. Robert Bono, membre de la commission exécutive de la C.F.D.T., a précisé les positions de sa confédération sur l'avenir des relations entre les médecins et la Sécurité sociale. Au moment où les dirigeants des caisses d'assurance-maladie pourrissent avec les syndicats médicaux en discussions sur une nouvelle convention, M. Bono tient tout d'abord à dénoncer la procédure des négociations. « Ces discussions, déclare-t-il, se déroulent dans un cadre inadmissible. Nous n'acceptons pas d'être représentés par le président du conseil d'administration de la caisse. M. Derlin (F.O.), et par un diri-

gent du C.N.F.F., M. Bono dit que les représentants de la C.F.D.T. et de la C.F.D.T. s'opposent. Nous réclameons une « loi ronde » où tous les intérêts seraient considérés. N'y a-t-il pas cependant un nombre de tous les administrateurs de la caisse d'assurance-maladie des salariés pour déterminer une modification de l'article 18 de l'ancien convention ? C'est-à-dire donner le droit de créer des caisses de créer centres médicaux ? « Nous mes d'accord avec les représentants de F.O. et du C.N.F.F. et y a abus à parler d'abus. Pour nous, il ne s'agit pas de remettre en cause la loi de 1901, la médecine libérale, même dite de groupe. Nous voulons modification du droit de propriété des cabinets de et afin de concilier les intérêts la collectivité et les usages médicaux et des médecins. Nous proposons la création dans les quartiers et les centres d'activités sanitaires de cabinets médicaux. Ces unités grouperaient les généralistes, les spécialistes, aussi les infirmières et des auxiliaires sociaux. Dans des cabinets, les médecins pourraient une part de propriété la collectivité et les usages médicaux : aussi un droit de regard. La C.F.D.T. se déclare, d'une part, et fondamentalement elle a la reconnaissance de la médecine dite paiement à l'acte. M. Bono explique : « Nous nous faisons pas d'illusion, la situation actuelle, le poids à l'acte ou combinés à l'acte, bien qu'il constitue un acte à la prise en compte de la situation présente. Comment d'un acte de profession ? ment la rémunération ? La convention devrait être la division qui permettrait de faire progressivement de l'acte forme de rémunération des cabinets ».

9. Comment payer systématiquement moins cher quand on fait régulièrement Paris-Lyon

Achetez une carte demi-tarif SNCF. Si vous voyagez souvent sur la même ligne, ou dans la même zone, vous y gagnez. Elle est valable 1 an, 6 mois, ou 3 mois. Mais tout ça est expliqué dans nos brochures. Demandez le guide pratique 1975 du voyageur, dans les gares et agences de voyage. questionnez-nous: soyez malins. Les gens ne savent pas profiter du train.



Apprenez le train.

كنا ان لامل

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

CAISSE NATIONALE DE L'ÉNERGIE

ELECTRICITÉ DE FRANCE Obligations 8,50 % juin 1969. Intérêts courus du 27 juin au 26 juin 1975...

ELECTRICITÉ DE FRANCE Obligations 8,50 % juin 1970. Intérêts courus du 26 juin au 25 juin 1975...

ELECTRICITÉ DE FRANCE Obligations 8,50 % juin 1970. Intérêts courus du 26 juin au 25 juin 1975...

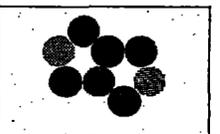
ELECTRICITÉ DE FRANCE Obligations 8,50 % juin 1971. Intérêts courus du 25 juin au 24 juin 1975...

PAPETERIES DE GASCOGNE avis préalable à la réunion de l'assemblée générale des actionnaires...

Le paiement des coupons est effectué sans frais aux caisses des comptables directs du Trésor...

LEGRAND

Le chiffre d'affaires du groupe, hors taxes, des quatre premiers mois, s'est élevé à 282,2 millions de francs...



AVIS DE CONVOCATION

MM. les actionnaires de la Société RHÔNE-POULENC S.A. sont convoqués: 1° en assemblée générale extraordinaire...

océ Océ-van der Grinten N.V. AUGMENTATION DE CAPITAL. MONTANT: FI 4 071 940 par l'émission de 203 597 actions ordinaires de FI.20 nominal.

PECHINEY-UGINE KUHLMANN Société anonyme au capital de 2 516 150 000 F. Siège social: 10, rue du Général-Foy, Paris-8°.

AVIS DE CONVOCATION

Messieurs les actionnaires sont convoqués à l'hôtel Méridien, 81, boulevard Gouvion-Saint-Cyr, à Paris (17°), en assemblée générale ordinaire pour le mardi 24 juin, à 10 heures...

BANQUE NATIONALE DE PARIS. La situation au 3 avril 1975 s'élève à 127 milliards 604 millions de francs.

Les comptes de participations: atteinement 14 415,5 millions pour les comptes à vue, 3 290,6 millions pour les comptes à échéance...

A Paris, les crédits à la clientèle s'élevaient pour le portefeuille à 53 118,4 millions, répartis comme suit: 23 325,5 millions de crédits à court terme...

MM. Lazard Frères et Cie; Crédit industriel et commercial; Crédit chimique; Banque de Suez et de l'Union des mines; Crédit du Nord et Union paribas...

BANCO DE BILBAO La Banque espagnole de plus grande expérience dans le domaine international. Chiffres significatifs de l'exercice 1974. Table with financial data for 1973 and 1974.

MITSUBISHI CORPORATION (Mitsubishi Shoji Kabushiki Kaisha) 7 1/2% Convertible Bonds Due 1990 Price 100%. Managed by The Nomura Securities Co., Ltd.

LA VIE ÉCONOMIQUE

Le nouvel « impératif industriel »

(Suite de la première page.)

Cette politique de redéploiement de l'industrie française dont on parle tant, et qui fait du 27 au 29 mai l'objet d'un important colloque à Paris, ne peut évidemment se désintéresser des effets immédiats sur l'emploi. Mais elle ne peut être conçue que pour le long terme.

De même n'a-t-elle pas pour but de rétablir le plus rapidement possible l'équilibre de nos paiements extérieurs. En effet, comme on le voit aujourd'hui — surtout du fait de la baisse des importations, — il suffirait sans doute de pousser nos exportations traditionnelles de denrées agricoles, matières premières, produits semi-finis, automobiles, et de répondre au coup par coup, comme on peut, à la nouvelle demande des pays pétroliers.

Quel scénario ?

Quels doivent être alors les objectifs du redéploiement industriel ? M. Hugues de l'Estolle, directeur de l'industrie au ministère de l'Industrie et de la Recherche (1), estime qu'il convient de combiner deux idées : placer l'industrie française dans une bonne position de compétitivité en choisissant de faire l'impasse sur le court terme, et se rendre moins sensible aux causes de la crise en atténuant notre dépendance vis-à-vis de l'étranger.

Sans doute, n'est-il pas très sûr de savoir ce qu'on veut sur le deuxième point : lutter contre les gaspillages, investir dans les énergies qui peuvent petit à petit se substituer au pétrole et dans les secteurs « déficitaires », comme la machine-outil ; mais il est beaucoup moins commode d'apprécier les besoins mondiaux à long terme. Tout dépend d'abord de savoir lequel des deux scénarios va l'emporter : celui de l'affrontement ou celui de la coopération.

Le premier a été assez bien décrit par Samir Amin (2) en cas d'une crispation du capitalisme. Représentant l'échéance « 1984 » d'Orwell, il voit deux perspectives alternatives :

a) La division internationale du travail conduirait à la formation d'un « centre » qui se réserverait l'intégralité des industries nouvelles et rejetterait vers la « périphérie » toutes les industries « classiques », les industries polluantes de notre monde contemporain : sidérurgie, chimie, industries légères ;

b) Il n'y aurait pas de division internationale du travail : les industries nouvelles comme les industries classiques seraient toutes au centre. La périphérie dans son ensemble serait complètement marginalisée.

Le scénario de la coopération est heureusement plus vraisemblable. Il correspond, en tout cas, aux vœux de toutes les parties en présence, bien qu'elles soient encore fort loin de s'entendre sur le sens à donner à cette politique : la première réunion de Paris entre pays producteurs et consommateurs de pétrole l'a montré.

Lorsqu'on aura fini de tourner autour du pot pour essayer, selon des procédures d'un autre âge, de grappiller un avantage ici, un autre là dans une affaire qui tend à rien de moins qu'à mettre sur pied un nouvel ordre économique international, ou, si l'on veut, lorsque le mur de méfiance entre le tiers-monde et les autres pays sera sinon supprimé du moins abaissé, il sera clair que les intérêts des uns et des autres convergent. Pour la simple raison que, en échange des matières premières et énergétiques indispensables à la société industrielle, celle-ci pourra fournir les technologies nécessaires à la croissance du tiers-monde.

La déclaration sur « l'instauration d'un nouvel ordre économique international » que les pays en voie de développement faisaient adopter le 1^{er} mai 1974 aux

Nations unies, comme les plus récents textes sortis à Lima, en mars dernier, à la conférence générale pour le développement industriel (ONUDI), vont dans le même sens. Le tiers-monde ne peut plus supporter que les 70 % de la population mondiale qu'il représente assurent moins de 7 % de la production manufacturière mondiale. Il voudrait élever ce taux à 25 % pour l'an 2000.

Même si de tels objectifs, trop précisément quantifiés, balagent dans un certain irréalisme, le mouvement est net : c'est à toute vapeur que les pays en voie de développement veulent rattraper une partie de leur retard. L'accent mis par M. McNamara, président de la Banque mondiale, sur la nécessité du développement préalable de l'agriculture vivrière, qui paraît d'une si solide logique dans ce monde où 75 % de la population sont à la terre et où les risques alimentaires sont énormes, réside beaucoup moins dans l'attention des intéressés que cette course industrielle « contre la montre ». Folie ? Non, répondent les pays en voie de développe-

ment. Les Etats-Unis ont bien rejoint, puis dépassé, la Grande-Bretagne à la fin du dix-neuvième siècle. Et regardez le Japon d'aujourd'hui.

C'est donc autour du « transfert des technologies » que vont s'or-

Du « know how » au « show how »

Il ne suffit plus, on le sait, de livrer aux nouveaux clients des usines « clés en main », avec le « know how ». Il faut désormais le « show how », qui consiste à montrer comment se servir des équipements pendant un temps plus ou moins long : de six mois à trois ans, selon les installations.

Plus raffiné encore, est la conception de certains pays d'Afrique et notamment l'Algérie : il s'agit d'acquiescer des technologies qui intègrent systématiquement le processus de production de l'année à l'année (3). Ainsi, M. Abdesselam a demandé, pour la construction d'une usine sidérurgique sur le littoral algérien, que le contrat comporte pour les sociétés étrangères chargées d'exécuter le projet, l'obligation de former et de mettre en place

ganiser, peu à peu, les débats concrets, et les industriels français devront regarder de près comment évolue cette question pour savoir comment le redéploiement des activités devra peu à peu s'opérer.

La direction, les techniciens et les ouvriers algériens, à l'exception d'autres de mettre en route la production et de conclure les contrats de vente. En outre, le cocontractant devra garantir, pendant vingt ans, l'unité sidérurgique contre les risques d'avaries techniques ou de mévente sur les marchés internationaux.

Les pays du tiers-monde tendront de plus en plus, également, à développer leur propre technologie, en demandant dans un premier temps la coopération des pays industrialisés. C'est ainsi que la France coopère aujourd'hui dans le domaine des télécommunications avec le Mexique, l'Inde, la Syrie, etc.

On voit donc s'exprimer les lignes de redéploiement de l'in-

dustrie française. Biens d'équipement, matériel de transport, ingénierie seront les têtes de file des biens à fournir aux pays pétroliers dont la stratégie tend à s'aligner sur celle de l'Iran.

L'appel d'assistance technique, de formation à tous les niveaux va également être considérable pour accompagner l'industrialisation du tiers-monde, et cette fourniture du savoir comptera de plus en plus dans nos ventes à l'étranger.

Du côté de la demande intérieure, le nouveau cours industriel devrait porter vers les biens et services « concrets » : l'éducation, la santé, la culture, les loisirs, les transports, l'urbanisme. Champ d'activités immense que ces zones de sous-développement... des vieux pays riches, comptant trop d'hôpitaux vétustes, pas assez de transports collectifs, de stades, de bibliothèques. Renault s'intéresse déjà aux bateaux, aux tondeuses à gazon et bientôt à l'équipement sportif.

Les couleurs de « l'impératif industriel » d'aujourd'hui sont assez différentes de celles qui s'affichent au regard du temps de Georges Pompidou. On travaillait alors tous admette, en s'efforçant d'exporter tout ce que l'on pouvait partout, en favorisant l'éclatement de groupes puissants, la taille passant alors pour le gage du succès. Sans doute convenait-il de forger un outil industriel plus solide que celui dont la France disposait il y a dix ans. Aujourd'hui, c'est en finisse qu'il faut travailler, en révisant les priorités (poids excessif de l'industrie automobile par exemple), en préchant la sélectivité, en aidant non pas les secteurs sur le déclin (sauf pendant un temps court pour des cas

sociaux exceptionnels, mais dont le potentiel de croissance est donné la demande, être de 30 %, voire de 50 % et qui ne peuvent évidemment compter sur leurs propres forces pour leur financement.

C'est non seulement vers l'industrie que l'industrie doit regarder cette phase de redéploiement, mais vers les syndicats. Le ren ménage qui va s'opérer dans mois et les années à venir i rease au premier chef les travailleurs. Il aura évidemment conséquences sur l'emploi, bonne utilisation de la « for tion permanente » pourrait mettre de doubler les capa plus difficiles de conversion, i une information plus comj devrait être donnée dès que sible à tous les niveaux su. sujes capital.

Les trois journées organ par le ministère de l'Industrie de la recherche permettront l'opinion de commencer à se millier avec ce sujet comp Mais c'est au niveau des org sations professionnelles et chaque entreprise qu'il est de mettre cette question au tapis avec les représentants travailleurs. Quelle allure a une « réforme de l'entrepr qui ne conduirait pas précède à des échanges de vues de ordre ?

PIERRE DROUJ

(1) Parant le 21 avril de devant des adhérents du RIFP (reseau d'informations et de prévisions économiques).
(2) La Crise de l'impératif avoc d'autres auteurs (A. J. St. Hussenot, G. Maestroni). Ed. de Minuit 1974.
(3) Sur cette question du « transfert des technologies » on lire notamment articles de l'Institut dans la revue *Projet* mars 1975.

VOILA POURQUOI DES CHEVEUX PEU OU MAL ENTRETENUS SONT DES CHEVEUX MENACES



Il y a de causes très diverses à cette détérioration progressive du cheveu, mais toutes qu'on soient les causes, ce processus de dégradation est inévitable dans le cas de cheveux peu ou mal entretenus. Il conduit irrémédiablement et de plus en plus à une chute incontrôlable. Or, aujourd'hui, grâce à une hygiène spécifique préconisée par des spécialistes et à des traitements combinés, il est possible de prévenir ces troubles et d'améliorer l'état capillaire. Ce travail, c'est la spécialité de l'INSTITUT CAPILLAIRE EUROCAP.

CHACUN CAS, UN CAS PARTICULIER. Quels que soient la nature, le type ou l'état de vos cheveux, consultez les experts EUROCAP, de votre ville. Ils vous diront comment entretenir vos cheveux, pour les garder longtemps. Et, s'il y a lieu, ils préconiseront pour vous, différents traitements personnalisés :

- traitement correctif, pour rétablir une bonne hygiène.
- traitement revitalisant, pour rendre à vos cheveux leur équilibre naturel et leur persévérance naturelle.

ÉCRIVEZ, TÉLÉPHONEZ-NOUS, PRENEZ RENDEZ-VOUS SANS TARDER, POURQUOI PAS AUJOURD'HUI MÊME ? EUROCAP est ouvert sans interruption du lundi au vendredi de 11 heures à 20 heures et le samedi de 10 heures à 17 heures

EUROCAP® INSTITUTS CAPILLAIRES

75001 PARIS, 4, rue de Castiglione. Tél. : 260.38.84

59000 LILLE, 16, rue Faidherbe. Tél. : 51.24.10

78000 ROUEN, 10, avenue de Bretagne. Tél. : 73.08.22

06000 NICE, 1, Promenade des Angéles. Tél. : 88.25.44

13001 MARSEILLE, 58, rue St-Ferréol. Tél. : 53.07.50

31100 TOULOUSE, 3, place d'Orléans. Tél. : 58.55.74

44000 NANTES, 3 bis, place Neptune. Tél. : 73.51.75

54000 NANCY, 27, rue des Carmes. Tél. : 52.05.14

31000 TOULOUSE, 42, rue de la Pomme. Tél. : 51.24.10

33000 BORDEAUX, 34, place Garibaldi. Tél. : 88.25.44

63000 CLEMONT-FERRAND, 46, pl. de Jaurès. Tél. : 53.07.50

57000 METZ, 274, en Chapelle. Tél. : 88.25.44

67100 MULHOUSE, 1, rue du Sauvage. Tél. : 73.51.75

21000 DIJON, 10, place de la Libération. Tél. : 52.05.14

33000 RENNES, 12, quai Duguay-Trouin. Tél. : 48.06.34

93000 ST-DENIS, 46, pl. de Jaurès. Tél. : 88.25.44

75000 PARIS, 11, rue de Valenciennes. Tél. : 53.07.50

75000 PARIS, 11, rue de Valenciennes. Tél. : 53.07.50

75000 PARIS, 11, rue de Valenciennes. Tél. : 53.07.50

75000 PARIS, 11, rue de Valenciennes. Tél. : 53.07.50

75000 PARIS, 11, rue de Valenciennes. Tél. : 53.07.50

banque Jordaane
conseil en placements
répertoire bouchon tel 200 83 45
siège central paris
3/5 rue St George

Faire un bon placement, c'est le faire au bon moment.

9% net d'impôts garantis pendant 10 ans

plan d'épargne-logement du Crédit Agricole

CREDIT AGRICOLE 8000 BUREAUX

Voyages au Sud
BALÉARES
2 semaines
raisonnée
tous frais compris Paris-Paris
1087f.
Semaine supplémentaire 370 F
12 pages et
24 nuits supplémentaires
pour vous par
VOYAGES OPERA LAFAYETTE
26, rue Lafayette - 75009 Paris
Tel. 730 17 69
11, Chaussée d'Antin

كانام الأمل

LES MARCHÉS FINANCIERS

EURO - ÉMISSIONS

Une certaine inquiétude... Le marché international des capitaux ne s'est pas activé...

LONDRES

Les marchés financiers britanniques ont été fermés lundi, jour férié...

B. A. L. O.

Le numéro du 26 mai publie notamment les inscriptions suivantes: Demain Nord-Est Longue...

NOUVELLES DES SOCIÉTÉS

COTATIONS. - La Chambre syndicale des agents de change a décidé d'imprimer sur le marché à terme de la Bourse de Paris...

INDICES QUOTIDIENS

(INSEE Base 100 = 31 déc. 1974) 23 mai, 23 mai

COUPS DU DOLLAR A TOKYO

1 dollar (en yen) ... 23/5 230 84

VALEURS

Table of stock values with columns for 'VALEURS', 'Cours', 'Dernier cours', and 'Dernier cours'.

BOURSE DE PARIS - 23 MAI - COMPTANT

Table of Paris stock exchange data for May 23, including various stock indices and prices.

VALEURS

Table of stock values for the Paris market, continuing from the previous section.

MARCHÉ A TERME

Table of forward market data, including interest rates and currency exchange rates.

MARCHÉ A TERME

Table of forward market data, continuing from the previous section.

COTE DES CHANGES

Table of exchange rates for various currencies.

MARCHÉ LIBRE DE L'OR

Table of gold market prices and related data.

Vertical text on the left margin: 'Banque Jordaiah', 'ment', 'ent', 'its', 'lit Agricole', 'RELAY'.

Le Monde

UN JOUR DANS LE MONDE

- 2-3. **DIPLOMATIE** — M. Kissinger étudie les propos du président Ford sur la situation au Portugal.
- 2-3. **EUROPE** — A Latché, les P.S. de l'Europe du Sud manifestent leur soutien aux socialistes portugais.
- 4-5. **ASIE**
- 6-7. **AMÉRIQUES** — « Les États-Unis sans le Vietnam » (II), par André Fontaine.
- 7. **AFRIQUE** — SAHARA ESPAGNOL : Madrid demande que Nations unies d'envoyer des observateurs dans le territoire.
- 8. **PROCHE-ORIENT** — La presse israélienne déplore le raid en territoire libanais.
- 10-17. **POLITIQUE**
- 18. **JEUNESSE** — Le colloque de l'Association des éducateurs de l'enfance adoptés.
- 18 et 20. **ÉDUCATION** — LIBRES OPINIONS : « Entre le mensonge et l'enclume », par Robert Frigot. — La Journée du CNAL.
- 20. **SOCIÉTÉ** — Polémique à propos de la Fête des mères.
- 20. **SCIENCES** — Un nouveau vol spatial habité pour les Soviétiques.

LE MONDE DE L'ÉCONOMIE
(PAGES 21 A 26)
— Les difficultés de l'économie britannique et la veille du référendum.
— POINT DE VUE : Croissance et chômage, par R. Derand.
— Messager le social, par J. Lehn et F. Révelillon.
— Éclaircir le brouillard d'invention, par A. Netzer.

- 28. **SPORTS** — FOOTBALL : le match nul de la France en Islande. — AUTOMOBILISME : Niki Lauda en tête du championnat du monde des conducteurs. — TENNIS : la France élimine la Yougoslavie de la Coupe Davis. — RUGBY : Béziers remporte le challenge Du Manoir.
- 29 à 31. **ARTS ET SPECTACLES** — THÉÂTRE : le Regard à genoux.
- 32. **JUSTICE** — L'Assemblée nationale examine mardi la réforme du divorce.
- 40. **LA RÉGION PARISIENNE** — La cité-dortoir est devenue une ville : Sorcelles n'est plus Sorcelles.
- 41. **EQUIPEMENT ET RÉGIONS**
- 42. **PRESSE** — La grève générale des ouvriers d'imprimerie empêchera la parution des journaux le 27 mai.
- 42 à 46. **LA VIE ÉCONOMIQUE ET SOCIALE** — POINTS DE VUE : sur la querelle entre médecins et Sécurité sociale :
 - « Une épreuve de force », par le professeur Marc Nédelec.
 - « La glas de la médecine libérale », par le docteur Charles Froux.
- SYNDICATS : première bataille pour la succession de M. Malterre à la C.G.C.

LIRE ÉGALEMENT
RADIO-TELEVISION (29)
Annonces classées (32 à 39) ; Annonces (35) ; Carnet (37) ; Médéocratie (38) ; Mots croisés (32) ; Finances (47).

Pour louer une voiture en Angleterre, réserver chez Europcar au : 645.21.25

ALBANIE
La voyage en micros organisé par un professeur des Langues orientales se déroulera du 4 au 26 juillet.
Inscriptions immédiates auprès de VOYAGES-CULTURE, 54, rue Saint-Vincent, 14000 CAEN, tél. 31-51-58-42

A B C D E F G

A Luxembourg

Les Neuf tentent de définir les modalités d'un accord agricole avec les pays du Maghreb

De notre correspondant

Luxembourg (Communautés européennes). — Les ministres de l'Agriculture des Neuf réunis lundi 26 et mardi 27 mai à Luxembourg, vont examiner selon quelles modalités et à quelles conditions la Communauté peut ouvrir son marché aux produits agricoles et alimentaires de l'Algérie, du Maroc et de la Tunisie.

Les négociations engagées depuis plus de deux ans en vue de conclure des accords préférentiels avec les pays du Maghreb sont bloquées, ces derniers trouvant insuffisante « l'offre agricole » de la Communauté.

L'italie, appuyée discrètement par la France, exige avant d'accepter l'idée de concessions commerciales substantielles aux exportateurs maghrébins que le conseil des ministres prévienne des garanties ou des contreparties en faveur des producteurs de la C.E.E. Il s'y a pas de raison, explique en substance le gouvernement de Rome, que les viticulteurs, les producteurs de pommes de terre, de primeurs et de fruits ou de conserves italiens — et français — directement menacés par la concurrence de l'Afrique du Nord, fassent seuls les frais de la volonté d'ouverture méditerranéenne de la Communauté.

— Ph. L.

CRÉATION A LAGOS D'UNE COMMUNAUTÉ ÉCONOMIQUE DES ÉTATS DE L'AFRIQUE DE L'OUEST

Lagos (A.F.P. A.P.). — Quinze chefs d'État, premiers ministres ou ministres se réunissent à partir de ce lundi 26 mai à Lagos pour signer le traité instituant la Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest (C.E.D.E.A.O.). Le traité devra ensuite être ratifié par les quinze États membres : Côte d'Ivoire, Dahomey, Gambie, Ghana, Guinée, Guinée-Bissau, Haute-Volta, Libéria, Mali, Mauritanie, Niger, Nigeria, Sénégal, Sierra-Leone, Togo.

L'idée de fonder la C.E.D.E.A.O. avait été lancée en décembre 1973 au cours d'une réunion à Lomé entre les généraux Gowon, chef de l'État nigérian, et Eyadéma, chef de l'État togolais. Les membres de la nouvelle communauté désirent harmoniser leurs politiques dans les domaines agricole, industriel et énergétique, et éliminer les barrières commerciales à plus long terme. Ils envisagent de mettre en place des infrastructures régionales en matière de transports et de communications, voire de créer une unité monétaire commune.

De leur côté, six États francophones (la Côte d'Ivoire, la Haute-Volta, le Mali, la Mauritanie, le Niger et le Sénégal) ont constitué, en juin 1972, la Communauté économique de l'Afrique de l'Ouest (C.E.A.O.). Un porte-parole de la C.E.A.O. a souligné la semaine dernière à Lagos que les deux communautés n'entreront pas en rivalité. Des l'ouverture, le congrès s'est ouvert vers la remise en cause de l'interdiction des pactes sur succession future, comme cela a déjà été fait à l'étranger.

Couverts argentés
garantie 25 ans
LISTE DE MARIAGE
Fabricant Vente directe
FRANOR
70, RUE AMÉLIE
Tél. : 700-47-94.
M^e S^t-Charles, Ouv. les jours sans sem.

Dale Carnegie :
Dale Carnegie, fondateur

Sachez parler en public dans 4 mois
mercredi 28 mai à 19 h

Information Logement
525.25.25

Information Logement
525.25.25

... le carré d'agneau au gratin dauphinois
chez **Contarel**
12, avenue du Maine
réservations : 548.59.35

YVONNE DE BREMOND D'ARS
châtes pour collectionneurs : tous beaux meubles anciens tapisseries tableaux de maîtres.
20, Fg St-HONORE, PARIS 8^e 265.11.03

Raymond Puel de Lobel
LA PUBLICITE RESPONSABLE
"Il est toujours grave de parler de son métier ; il n'est admissible de le critiquer que lorsque l'on est habité par sa passion"
Illustrations de Pierre Favier
Un ouvrage relié, 40 pages, 18F
aux Editions EDIP
20 rue des Capucines 75002 Paris

sur simple rendez-vous un entretien personnalisé, une information indispensable...
gratuitement tous les renseignements sur 30 000 appartements et maisons individuelles*
une documentation complète *des conseils juridiques, sur 900 programmes immobiliers fiscaux et financiers
Centre Etolle 49 avenue Kléber Paris 16^e 525 25 25
Centre Nation 45 cours de Vincennes Paris 20^e 346 11 74
Centre Maine 210 avenue du Maine Paris 14^e 734 17 09
un service spécialisé créé à votre intention par la Compagnie Bancaire

Les déplacements du chef de l'Etat

M. GISCARD D'ESTAING SE RENDRA EN POLOGNE DU 17 JUIN AU 20 JUIN...

La présidence de la République a officiellement annoncé, ce lundi 26 mai, la prochaine visite en Pologne de M. Giscard d'Estaing.

« A l'invitation de M. Edward Gierek, premier secrétaire du comité central du Parti ouvrier polonais et des plus hautes autorités de la République populaire de Pologne, le président de la République française, M. Valéry Giscard d'Estaing, qui sera accompagné de Mme Valéry Giscard d'Estaing, se rendra en visite officielle en Pologne du 17 au 20 juin prochain », annonce un communiqué publié à l'Elysée.

M. Albert-Bernard Bongo, président de la République gabonaise, qui vient de séjourner en France une dizaine de jours, devait regagner Libreville ce lundi 26 mai. Le chef de l'Etat gabonais, qui s'est entretenu pendant une heure et demie samedi avec M. Valéry Giscard d'Estaing, a indiqué que le président de la République française avait accepté une invitation à se rendre en visite officielle au Gabon, mais qu'avant cette visite, M. Jacques Chirac

LES NOTAIRES SOUHAITENT UNE RÉFORME DES SUCCESSIONS

« La dévolution successorale » est le thème du soixante-douzième congrès des notaires, qui s'est ouvert le 26 mai à Deauville, et devant lequel M. Jean Lecanuet, ministre de la Justice, devait prendre la parole ce lundi matin.

« Qui hérite, et comment ? » est la question posée aux congressistes. Dans un domaine où la loi n'a guère été réformée alors que la législation de la famille, par exemple, est en pleine évolution, les notaires souhaitent des « modifications nécessaires à l'aboutissement d'un examen approfondi des possibilités de la dévolution contractuelle, l'un des trois modes de succession. Des l'ouverture, le congrès s'est ouvert vers la remise en cause de l'interdiction des pactes sur succession future, comme cela a déjà été fait à l'étranger.

A. Moysignac
DESSEIN-EXPOSE
FABRIQUE-RESTAURE
DECORE-INSTALL
Tapiserie d'antiquaire
Meubles - Boiserie
Rangements - Éléments
Meubles-lits
Sièges et Canapés
Lits Classiques
Canapés-lits
Tentures murales
Rideaux - Décor de fenêtres
Tous Travaux
Styles et contemporain
ATELIER-BOIS
BOISERIE-BOIS
BOISERIE-BOIS
42-44, FAUBOURG ST-ANTOINE
PARIS 10^e - BASTILLE
PARKING
CONSEILS - DESSIN - TRAVAUX
Tél. : 343.86.31

Ancien ministre

M. GUY LA CHAMBRE EST MORT

Guy La Chambre, a ministre, ancien maire de Saint-Malo, est mort le 24 à Reims.

Né le 5 juin 1898 à Paris, il en droit Guy La Chambre en 1923 secrétaire de la rence des députés au barreau de Paris. Il fut député d'Ille-et-V en 1928 au titre des députés de gauche. Il sera réélu en 1936. Entre-temps, il adhère au parti radical-socialiste en 1932 et est élu député de Saint-Servan. En 1933, il est nommé sous-secrétaire d'Etat à la marine dans le cabinet Paul-Boncour. Il est nommé ministre de la marine dans le cabinet Paul-Boncour en 1934. Il est nommé ministre de la marine dans le cabinet Paul-Boncour en 1934. Il est nommé ministre de la marine dans le cabinet Paul-Boncour en 1934.

A Bayonne

UN COMMANDO DE L'ETA TENTE D'ENLEVER UN RESSORTISSANT ESPAGNOL

(De notre correspondant.)
Bayonne. — Un commando du mouvement révolutionnaire basque ETA a ouvert le feu, dimanche 25 mai, vers 11 h. 15, place de la Liberté à Bayonne, sur un ressortissant espagnol, M. Vicente Martínez, quarante ans, qui serait, selon la police française, un ancien militant de l'ETA. L'homme aurait été en fait un policier espagnol, et il s'agirait alors d'un règlement de comptes politique. Les autorités espagnoles déclarent cependant qu'il s'agit d'un policier et affirment que M. Martínez est bien antérieur ayant pignon sur à Barcelone.

La semaine dernière, trois policiers espagnols avaient déjà été reconnus à Hendaye par des réfugiés basques espagnols, mais l'incident avait pu être évité. Cette fois, on ne sait comment le commando a pu identifier sa victime. Trois ou quatre hommes l'attendaient dans une camionnette volée. Ils ont essayé de l'enlever, l'ont saisi par la nuque, et ont alors tiré dans sa direction, deux coups de feu, dont l'un l'a atteint à la cuisse. Les agresseurs ont pris la fuite, tandis que M. Vicente Martínez était soigné et surveillé à l'hôpital de Bayonne, qu'il a quitté ce lundi matin.

Sur les marchés des changes

FERMETÉ ACCRUE DU FR

Le franc était plus ferme samedi dernier, sur les marchés étrangers, face à un dollar continue à décliné, mais moins que le 2. Le franc américain est à 338 F contre 3350 F sur la livre à 327 F contre 328 F de Deutschmark à 1,707 F, 1,71 F.

BMW-POZZ
CONCESSIONNAIRE OFFICIEL
10, bd Gouvion-St-Cyr, 75017 Paris
IMPORTANTES ATELIERS SPECIALISES
754.91.64 - 754.91.65 - 755.62.29

ANNÉE SCOLAIRE 1975-76
Renseignements : Tél. 380.53.00 et 754.26.05
COURS RICHELIEU
ENSEIGNEMENT SECONDAIRE PRIVÉ
75, avenue des Ternes - 75017 Paris
Autobus : 30, 31, 43, 52, 73, 82, 83, 92, PC
Métro : Étoile, Ternes, Pereire, Porte Maillot
R.E.R. : Étoile - S.N.C.F. : Porte Maillot
JEUNES GENS - JEUNES FILLES
Externat - Demi-Pension

WATERMAN
Createur de stylos depuis 1884

مکان ایلان